

# CLAVES PARA PROTEGER LA RENTABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN PORCINA EN TIEMPOS DE CRISIS

Jesús Bollo Bernabé  
y Alfredo Romero  
Rodríguez

Departamento de  
Marketing de MSD  
Animal Health



La sanidad y la eficiencia productiva son pilares clave para la rentabilidad de las granjas porcinas, especialmente en un contexto de elevada volatilidad del mercado y presión sanitaria. En este escenario, la toma de decisiones basada en indicadores objetivos como el Retorno sobre la Inversión (ROI) permite evaluar el impacto real de las distintas estrategias y orientar la gestión hacia una mayor competitividad.




La reciente entrada de la Peste Porcina Africana (PPA) en España ha supuesto un duro golpe para el sector porcino, alterando de forma radical el mercado y generando un escenario de incertidumbre sin precedentes.


Veterinarios, productores y propietarios de granjas se encuentran ante una situación en la que **la toma de decisiones acertadas es más crucial que nunca**.

El descenso abrupto del precio del cerdo y la volatilidad del coste de producción han dejado patente la necesidad de un **enfoque estratégico basado en la eficiencia y la rentabilidad** para garantizar la viabilidad de las granjas de porcino a corto y largo plazo.

En este contexto de crisis, es fundamental **evitar decisiones precipitadas** que, aunque parezcan acertadas en un primer momento, pueden comprometer la sanidad y el futuro económico de las granjas.

Tratar de **recortar ciertos “gastos”**, especialmente en partidas clave como la prevención sanitaria, la reposición de las reproductoras, el personal o la inversión en herramientas eficaces, ha demostrado en el pasado ser un error con consecuencias muy costosas.

 La **modificación de protocolos de vacunación** frente a enfermedades como la circovirus porcina o la neumonía enzoótica ha derivado en ocasiones en un **empeoramiento de la clínica que ha multiplicado los costes y mermado la productividad**.

 La experiencia con la **vacunación frente a ileítis** ha evidenciado que, incluso ante una situación subclínica, una **inversión con ROI positivo** puede traducirse en **mejoras tangibles en el índice de conversión y la ganancia media diaria (GMD), mejorando la rentabilidad**.

La clave está en **mantener todas las inversiones que aporten un retorno positivo**, especialmente aquellas que contribuyen a la **sanidad y a la optimización de recursos** (como la mano de obra, gracias a herramientas que simplifiquen y faciliten el manejo).

**EL ROI ES EL INDICADOR FUNDAMENTAL PARA  
EVALUAR CADA DECISIÓN, PERMITIENDO DISCERNIR  
ENTRE RECORTES QUE SOLO GENERAN AHORRO  
APARENTE Y ACCIONES QUE REALMENTE FORTALECEN  
LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA**

Herramientas como el **calculador de costes** que se mencionará a continuación ofrecen, de una manera sencilla y objetiva, la posibilidad de **analizar el impacto económico de muchas medidas** a los profesionales del sector, facilitando la **comparación entre escenarios y la identificación de las inversiones más eficaces**.

Desde **MSD Animal Health** animamos a **seguir invirtiendo en soluciones vacunales eficaces y a utilizar el calculador de costes desarrollado a través de SIP Consultors como guía para la toma de decisiones**.

➤ La experiencia nos demuestra que, incluso en tiempos adversos, **la eficiencia productiva y la sanidad animal son los pilares que sostienen la rentabilidad y el futuro del sector porcino**.

## EL ROI EN TIEMPOS DE CRISIS CON SIP CONSULTORS

Autores de Sip Consultors: Just Font y Joan Rocabosch

Hay fechas que quedan grabadas en nuestra memoria y, para el sector porcino español y también europeo, el **28 de noviembre de 2025** será una de ellas.

El **brote de PPA detectado en la sierra de Collserola** ha cambiado radicalmente el mercado del cerdo de nuestro país.

La tendencia ya bajista del precio del cerdo en Mercolleida (-0,515 €/kg en 20 semanas consecutivas) se ha visto gravemente acentuada por la detección de los primeros casos de PPA (otros -0,275 €/kg en 3 semanas), situando en muy poco tiempo el precio de mercado en 1 €/kg, y recuperando posteriormente hasta 1,2 €/kg en el mes de marzo.

A pesar de la recuperación del precio de venta en las últimas semanas, aún se mantiene lejos del coste de producción actual.

### LA CLAVE PARA ASEGURAR LA VIABILIDAD ECONÓMICA DE NUESTRA EMPRESA ESTÁ EN MAXIMIZAR LA EFICIENCIA PRODUCTIVA

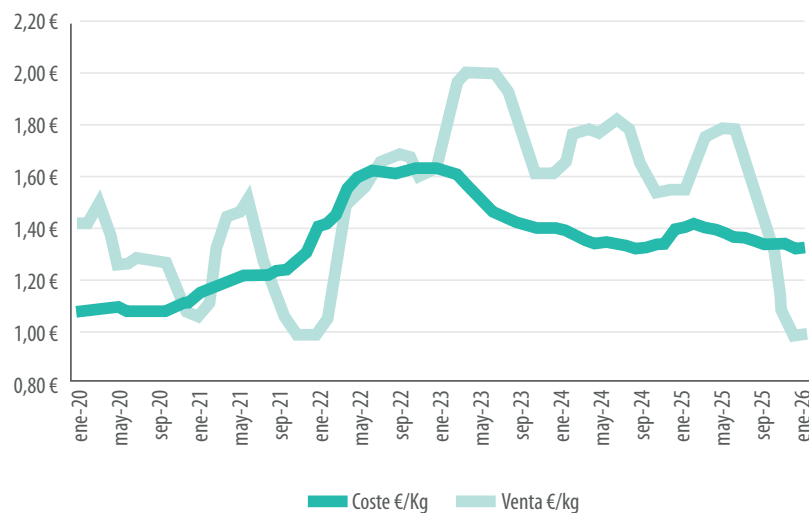
Tal y como se muestra en la **Gráfica 1**, los últimos años del sector han estado marcados por **grandes volatilidades en el coste de producción y el precio de venta**, generando momentos de **estrés financiero y grandes incertidumbres**.

Dentro de esta situación general de pérdidas, existen casos particulares muy diversos en función del nivel de coste en el que nos encontremos. En este sentido, es importante destacar que en los últimos años se ha duplicado la diferencia entre las empresas en el coste de producción.

Una buena eficiencia productiva permite:

- Minimizar las pérdidas en periodos de mercado desfavorables.
- Incrementar la rentabilidad en momentos favorables.

## LA CLAVE PARA AFRONTAR UNA CRISIS COMO LA ACTUAL ESTÁ EN ENCONTRARSE BIEN CAPITALIZADOS Y DISPONER DE UNA SITUACIÓN FINANCIERA FUERTE



### GRÁFICA 1

Evolución de coste de producción y precio de venta neto del periodo 2020 - 2026 (febrero). Las Referencias proceden de la base de datos SIP Consultors.

## ROI: LA IMPORTANCIA DE MEDIR

Todos somos conscientes de que, ante una situación de mercado como la actual, no existen soluciones mágicas. Una vez más, la clave para afrontar este tipo de situaciones es **optimizar los recursos**.

- Optimizar es la capacidad de resolver los problemas de la manera más eficiente posible, es decir, **maximizar la producción con la menor cantidad posible de recursos**.
- Un parámetro que nos permite **medir objetivamente la optimización de los recursos** es el **ROI**, una **métrica financiera que mide la rentabilidad de una inversión**:

$$\text{ROI} = \frac{\text{Ganancias} - \text{Inversiones}}{\text{Inversiones}}$$

La **inversión** hace referencia al **gasto total para hacer frente a la operación que se quiera realizar**.

Esta inversión puede ser:

- A largo plazo (ej.: construcción de una nueva instalación).
- A corto plazo (ej.: aplicación de un nuevo tratamiento).

Las **ganancias** pueden proceder de:

- Un mayor ingreso (mayor volumen de producción y/o valor en la venta).
- Un ahorro en los recursos utilizados (ej.: reducción del índice de conversión en cebo).

## CONSIDERANDO ESTA FÓRMULA, CUANTO MÁS ALTO SEA EL VALOR DEL ROI, MÁS INTERESANTE SERÁ LA INVERSIÓN DESDE UN PUNTO DE VISTA ECONÓMICO

ROI	EXPLICACIÓN	INTERÉS ECONÓMICO
< 0	La inversión es superior a la ganancia, no se recupera el total de la inversión	No
0	Se recupera la totalidad de la inversión No hay ganancias ni pérdidas	Bajo
0 - 1	Se recupera el total de la inversión y puede generar ligeras ganancias	Moderado
>1	Se recupera el total de la inversión y genera ganancias importantes	Alto

**TABLA 1**

Interpretación del retorno sobre la inversión (ROI) y su relación con el interés económico de una inversión, en función de la recuperación del capital invertido y las ganancias generadas.

## ROI: EJEMPLO PRÁCTICO

Para comprender mejor la utilidad que puede tener el cálculo del ROI desde un punto de vista práctico, a continuación, se presenta una **simulación para valorar el interés económico que tiene un tratamiento con un coste de 1,20 €/cerdo** y que permite **mejorar algunos de los principales parámetros productivos en la fase de cebo**.

- Para hacer esta simulación se ha utilizado un **calculador de ROI preparado para MSD Animal Health** en el que se han incluido las **referencias de precio y coste de producción actuales (Tabla 2)**.

En este ejemplo podemos observar que se trata de un tratamiento muy interesante a nivel económico, ya que tiene un **ROI de 3,2**. Esto significa que, **por cada euro que invertimos en nuestros animales, recuperamos 3,2 euros** gracias a la mejora de los resultados.

- El motivo es una importante **reducción en el coste de producción** debido a la **mejora en conversión, mortalidad y crecimiento**. También contribuye una **menor venta de animales como saldos**.

Este valor de ROI sería incluso superior en una situación de mercado diferente, donde el margen fuera positivo.

DATOS SIMULACIÓN	
Precio pienso cebo (€/t)	303
Precio venta neto (€/kg)	1,00
Tratamiento (€/cerdo)	1,20
DATOS DE REFERENCIA	
Peso entrada (kg)	19,1
Peso salida (kg)	119,8
Coste lechón (€)	59,6
Coste plaza cebo (€/año)	36,2

	SITUACIÓN INICIAL	MEJORADA
Índice de Conversión	2,47	2,38
Mortalidad (%)	6,6%	5,4%
Crecimiento (g/día)	732	790
Saldos (% animales)	2%	1,5%
Beneficio - TOTAL	€/animal	3,8
Tratamiento	€/animal	1,2
ROI		3,2

**TABLA 2**

Simulación del impacto productivo y económico de la aplicación de un tratamiento en la fase de cebo, mostrando la mejora de parámetros productivos y el retorno sobre la inversión (ROI) obtenido a partir de los datos de coste y precio considerados.

**INDEPENDIEMENTE DEL PRECIO DE VENTA QUE SE TENGA, LA PRIORIDAD COMO PRODUCTORES TIENE QUE SER SIEMPRE MAXIMIZAR LA EFICIENCIA PRODUCTIVA DE LA EMPRESA**

Para ello:

- ✓ Hay que mantener aquellas prácticas que han demostrado ser eficientes y que permiten producir mejor.
- ✓ Evaluar nuevas iniciativas que tengan un ROI positivo.

Ello permitirá **reducir el coste de producción y ser más competitivos**:

- Reduciendo pérdidas en momentos de mercado desfavorables como el actual.
- Incrementando la rentabilidad de la empresa en periodos de precios altos.

Hay que ser conscientes de que la **crisis de precio actual** se ve agravada por una **situación sanitaria complicada** en nuestras granjas, que hace **aumentar los costes de producción**. Además de la problemática generada por las cepas virulentas de PRRS, no hay que perder de vista otras enfermedades como la pleuroneumonía porcina asociada a *Actinobacillus pleuropneumoniae*, la disentería o la ileítis, que pueden provocar un empeoramiento significativo del estado de salud de nuestros animales durante la fase de crecimiento.

Ante esta situación de mercado, **es más importante que nunca optimizar la sanidad en nuestras granjas, mejorando su eficiencia y reduciendo las pérdidas económicas.**

## CONSIDERACIONES FINALES

Aunque en producción porcina **la optimización de recursos debería ser siempre una prioridad**, la situación de mercado actual pone aún más de manifiesto su gran importancia.

- ✓ **Ser eficientes permite superar mejor las situaciones de mercado desfavorables.**

Sabemos que existe una **gran variabilidad en el coste de producción** entre productores.

- ✓ **Situarse en un nivel de coste bajo es la clave para dar viabilidad económica a la empresa a medio y largo plazo.**

Para mejorar los resultados es necesario **medir**.

- ✓ **El cálculo del ROI es una herramienta útil para valorar de forma objetiva el interés económico de los diversos procesos e inversiones.**

Hay que mantener aquellas **prácticas que han demostrado ser eficientes y que permiten producir mejor**, así como evaluar **nuevas iniciativas que tengan un ROI positivo**.

- ✓ **Una mayor eficiencia productiva siempre supondrá una mejora en los resultados de la empresa, independientemente del precio de mercado.**