

Delstrategi forskning

2026 - 2030



Innledning

Forskning er en kjernevirksomhet ved Oslo Nye Høyskole (ONH) og en forutsetning for å levere på vårt samfunnsoppdrag. ONH vil tilstrebe å utøve forskning på høyt internasjonalt nivå, og samtidig å ivareta bredde og inkludering i forskningsaktiviteten. Gjennom forskning skaper vi ny kunnskap som styrker utdanningene våre, bidrar til faglig utvikling i samfunnet og gjør Oslo Nye Høyskole til en troverdig stemme i offentlig debatt.

ONH utøver forskning og forskningsformidling gjennom sine fagansatte ved skolens fire institutter: Institutt for psykologi; Institutt for helsefag; Institutt for statsvitenskap og internasjonale relasjoner; og Institutt for økonomi og administrasjon.

ONH har en aktiv og stabil forskningsproduksjon, og høyskolens overordnede forskningsfokus er i stor grad samfunnslivsrelevant og retter seg mot både nasjonale og internasjonale forhold. Fagansatte ved ONH har i mange år hatt en bred og aktiv formidlingsvirksomhet og opptrer jevnlig som ekspertkommentatorer i nasjonale og internasjonale medier. Høyskolens størrelse gir korte beslutningslinjer og gode forutsetninger for tverrfaglig samarbeid, og høyskolens egenfinansierte forskningsbudsjett har inntil nå tilfredsstillt behovet for finansiering av egenutviklede forskningstiltak og prosjekter.

Ambisjonene for forskningsperioden 2026-2030

er høyere enn før. Med ambisjon om akkreditering som høyskole, er det ONHs målsetting å institusjonalisere en bredere forskningskultur og øke forskningsaktiviteten ytterligere. Dette nødvendiggjør innhenting av eksterne forskningsmidler, noe som vil være en institusjonell satsing i denne strategiperioden. Videre kreves sterke fagmiljøer, økt internasjonal orientering og en kultur der forskning anses som en naturlig del av ONH-identiteten for alle fagansatte. For å klare dette har ONH identifisert følgende strategiske prioriteringer: styrke rollen til forskningsledelse og faglig utviklingsarbeid, etablere arenaer for forsknings- og formidlingsseminarer, bygge en kultur der forskning er synlig og verdsatt, styrke incentivordninger for forskningsaktivitet, øke eksternt finansiert forskning og sikre et tett samspill mellom forskning og utdanning.

Forskningsaktivitet vil fremover også bli sterkt påvirket av utviklingen av kunstig intelligens, og ONH vil utprøve, adoptere og bruke relevante KI-verktøy i alle faser av forskningsutviklingen.

Denne delstrategien operasjonaliserer det overordnede målet og gir konkrete delmål, tiltak og vurderingspunkter som til sammen skal realisere ONHs ambisjon om å være en høyskole der forskning og utdanning forsterker hverandre, og der kunnskapen vi skaper når ut til samfunnet.





Struktur og forankring

For å operasjonalisere samfunnsoppdraget og ONHs strategiske mål i strategiperioden, er det utviklet fire delstrategier: delstrategi for utdanning og arbeidslivsrelevans, forskning, internasjonalisering og organisasjon. Delstrategiene dekker høyskolens kjernevirksomhet og bidrar samlet til å realisere alle målene. Målet om akkreditering, kjennskap og anerkjennelse forutsetter at ONH lykkes på tvers av alle fire delstrategier. Målene og delstrategiene må derfor leses i sammenheng.

ONHs samfunnsoppdrag:

«ONH er en nyskapende høyskole som tilbyr utdanning og forskning av høy kvalitet. Vi leverer relevant kompetanse tilpasset samfunnets behov i dag og i morgen, nasjonalt og internasjonalt. Med innovativ bruk av teknologi og pedagogikk er vi ledende på fleksibel utdanning som muliggjør livslang læring for studenter i ulike livssituasjoner.»

Delstrategi forskning støtter alle ONHs strategiske mål for strategiperioden, men særskilt målet knyttet til forskning:

«ONH skal levere forskning av høy kvalitet til det beste for samfunnet innen alle våre fagområder.»

Delstrategien er forankret på instituttnivå. Fagstaben ved alle fire institutter har bidratt til utformingen gjennom diskusjoner om erfaringer fra forrige strategiperiode og prioriteringer for neste. Strategien reflekterer instituttens faglige prioriteringer og definerer felles ambisjoner og vurderingspunkter for institusjonens samlede forskningsvirksomhet. Den bygger videre på sakkyndig rapport ifm. ONHs søknad om akkreditering som høyskole samt relevante offentlige styringsdokumenter. Strategien operasjonaliseres gjennom instituttvis handlingsplaner som konkretiserer ansvar, ressursbruk og forventninger knyttet til forskningstid i den enkelte stillingskategori, jf. Særavtalen.

Definisjoner

- Forsker/forskningsstab: ansatte med definert forskningstid i stillingen
- Foreleser/undervisningsstab: ansatte uten definert forskningstid i stillingen
- Fagansatt/fagstab/UFF: alle fagansatte (forelesere og forskere)

Strategiens målgruppe

Strategien henvender seg til to målgrupper:

Internt: bevisstgjøring av felles ambisjoner, prioritering av ressurser og ved rekruttering

Eksternt: overfor NOKUT, forskningssamarbeidspartnere og finansieringsinstitusjoner (NFR, EU)

Formål

Formålet med ONHs delstrategi for forskning er å gi tydelige føringer for langsiktige faglige prioriteringer og ambisjoner på institusjonsnivå i perioden 2026–2030. Strategien skal sikre at forskning ved ONH skjer systematisk, er forankret i instituttens fagområder og bidrar aktivt til institusjonens samlede samfunnsoppdrag.

Forskning ved ONH skal ha egenverdi som søken etter ny kunnskap, og samtidig styrke utdanningsprogrammene gjennom forskningsbasert undervisning og bidra til en kunnskapsbasert offentlig samtale. ONH skal ha forskningskompetanse innen alle instituttens sentrale fagområder.

ONH har definert fem delmål i delstrategien for forskning. Delmålene bygger på hverandre, med det overordnede målet om å øke forskningsproduksjonen. Forskning kan resultere i mange former for kunnskap og samfunnsbidrag, men hovedmålet med delstrategi forskning er å øke den vitenskapelige publiseringen (delmål 1). De øvrige delmålene er prioritert i en rekkefølge som understøtter dette primærmålet. Forskningsaktivitet vil fremover bli sterkt påvirket av KI-utviklingen, og ONH vil løpende vurdere og ta i bruk relevante KI-verktøy i forskningsarbeidet





Delmål 1: forskningsproduksjon

Øke forskningsproduksjon og vitenskapelig publisering

Det er et mål at flere av de ansatte i forskerstillinger publiserer jevnlig i anerkjente nasjonale og internasjonale tidsskrifter. ONH skal opprettholde høy kvalitet i forskningen og samtidig ivareta bredde og inkludering. Vi vil dermed videreføre målet med en overvekt av publiseringer på nivå 2 ift. sektoren, uten at dette skal gå på bekostning av bredden i publiseringene på nivå 1. ONH skal institusjonelt minst ligge på samme nivå som sammenlignbare institusjoner i produksjon av forskningspoeng per forskningsansatt. Tilpasset bruk av KI-verktøy i alle faser av forskningen skal kontinuerlig utvikles innenfor rammer som ivaretar forskningsetikk og akademisk integritet.

Tiltak 1.1

Videreutvikle eksisterende, og oppfordre til etablering av nye, institutt- og tverrfaglige forskningsgrupper. I løpet av perioden bør alle institutter ha etablert aktive forskningsgrupper.

Tiltak 1.2

Interne forskningsmidler skal fordeles etter kriterier som akademisk soliditet, gjennomførbarhet og publikasjonshistorikk. Hvis alt annet er likt, skal tidlig-karriere-forskere prioriteres.

Tiltak 1.3

For å øke andelen av forskningsstaben som publiserer, skal instituttene motivere erfarne forskere til å inkludere yngre forskere i kunnskapsutvikling, mentorering og sampublisering.

Tiltak 1.4

Undervisningsstaben oppfordres til å delta i forskningsprosjekter og være medforfattere på vitenskapelige publiseringer.

Tiltak 1.5

Instituttene skal avholde årlige interne fagkonferanser for å sikre bedre vitenskapelig forankring ved instituttene.

Tiltak 1.6

ONH skal løpende utforske og ta i bruk ny teknologi (eks. KI-verktøy) i alle faser av forskningsarbeidet, fra litteratursøk og datainnsamling til analyse og publisering, innenfor rammer som ivaretar forskningsetikk og akademisk integritet.

Hva måler vi?

- Andel som har publisert i tellende vitenskapelige tidsskrifter i løpet av én treårs periode
- Antall publiseringspoeng per faglig årsverk
- Antall publikasjonspoeng per førstestilling
- Prosent forfatterandeler nivå 2



Delmål 2: Ekstern finansiering

Innhenting av eksterne forskningsmidler

Akkreditert status vil åpne for å søke større forskningsmidler fra NFR, EU, offentlige instanser og andre institusjoner. For å videreutvikle forskning på et høyt nivå, samt å ansette stipendiater (på ph.d og post-doc. nivå), er ONH helt avhengig av å innhente eksterne forskningsmidler.

Tiltak 2.1

Igangsette internopplæring, seminarer og erfaringsdeling om forskningssøknadsprosesser.

Tiltak 2.3

Kontinuerlig vurdere og adoptere relevante KI-verktøy til hjelp i utviklingen av forskningssøknader.

Tiltak 2.2

Styrke den institusjonelle støtten til søknadsutvikling gjennom en dedikert forskningsråd giver og øremerkede interne midler. Prioritet gis basert på søkers forskningserfaring, publikasjonshistorikk, prosjektidé og gjennomførbarhet.

Hva måler vi?

- Andel av forskerstaben som har deltatt i ekstern forskningssøknad.
- Antall NFR-søknader
- Antall tilslag på NFR-forskningssøknader.
- Bidragsinntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk
- Andre bidrags- og oppdragsinntekter per faglig årsverk



Delmål 3: Fagmiljø

Videreutvikling av fagmiljøer og forskningskultur

Sterke og robuste fagmiljøer er avgjørende for å levere bred og god forskningsaktivitet og for å sementere en institusjonell forskningskultur. Dette vil også være avgjørende for å sikre forskningsbasert undervisning, utvikling av nye studieprogrammer og trygge videre faglig utvikling av høyskolen. ONH vil følge opp rammevilkår under Open Science-prosessen og fortløpende vurdere hvordan dette bør påvirke vår egen forskningsdriftsmodell.

Tiltak 3.1

Vektlegge forsknings- og publiseringsaktivitet i kompetansevurderingen ved nyrekruttering.

Tiltak 3.2

Støtte og tilrettelegge for faglig karrieremerittering ved å gi ansatte mulighet til frikjøp fra andre forpliktelser for å fullføre opprykksøknader eller ph.d.-veiledning, innenfor til enhver tid gjeldende ressursrammer. Det er et individuelt ansvar å merittere seg til toppkompetanse.

Tiltak 3.3

Forskning ved ONH er fri. Samtidig skal instituttledelsen sikre at forskerstaben reflekterer instituttenes sentrale fagområder, da dette underbygger forskningsbasert undervisning. Forskerne står fritt til å identifisere sin forskningstematikk, men institusjonelle incentiver

vil konsentreres om å støtte opp under forskning på ONHs sentrale fagområder.

Tiltak 3.4

ONH vil utvikle egne retningslinjer for å imøtekomme Open Science-rammevilkår av relevans.

Tiltak 3.5

Knytte masteroppgaver i størst mulig grad til pågående forskningsaktivitet ved fagstaben, for å styrke ONHs forskningsaktivitet og trygge gjennomføringen av masteroppgavene. Emner som «Forskning i praksis» på bachelor- og masternivå skal bidra til å senke terskelen for studentdeltakelse i forskning. Med utvidelse av masterporteføljen ved ONH, blir studentbasen mer relevant for forskningsaktiviteten fremover.

Hva måler vi?

- Andel som har publisert i tellende vitenskapelige tidsskrifter per år
- Andelen ansatte med førstestillings- og toppkompetanse (professor/dosent)
- Antall opprykk
- Andel midlertidig ansatte i undervisnings- og forskerstillinger (i kontekst av eksternfinansiering)



Delmål 4: Internasjonalisering

Internasjonalisering av forskningsaktivitet

ONH vil videreutvikle samarbeid med internasjonale forskningsmiljøer gjennom konkrete forskningsprosjekter og gjesteforskeropphold. Internasjonalt forskningssamarbeid er avgjørende for å styrke fagmiljøene, øke publiseringskvaliteten og bidra til at ONHs forskning har relevans utover norske grenser.

Tiltak 4.1

Oppfordre forskere til å institusjonalisere internasjonalt forskningssamarbeid gjennom formelle institusjonsavtaler. Sikre at samarbeidet er forankret på forskernivå slik at det blir robust og bærekraftig over tid.

Tiltak 4.2

ONH skal identifisere, prioritere og søke internasjonale finansieringskilder til forskning, fagutvikling og mobilitets- og utdanningsprosjekter, eksempelvis Nordpluss og Erasmus+*

Tiltak 4.3

Forskere skal i løpet av strategiperioden ha søkt midler (Erasmus eller annet) for utveksling minst en gang. *

Tiltak 4.4

Sikre at interne forskningsmidler også kan prioriteres til internasjonalt engasjement, enten datainnsamling, forskningssamarbeid eller deltagelse på konferanser, hvor nettverksbygging og videre internasjonalt samarbeid kan utvikles.

* fra delstrategi internasjonalisering

Hva måler vi?

- Antall internasjonale forskningsinstitusjonssamarbeidsavtaler
- Andel av forskere med gjesteforskningsopphold / utveksling til et internasjonalt fagmiljø/universitet gjennom Erasmus + eller annen finansiering



Delmål 5: Forskningens formål

Forskningens offentlige og allmenntilgittige formål

For at forskningen skal bidra til positiv samfunnsutvikling, må den ikke bare publiseres vitenskapelig, den må også formidles. ONH skal legge til rette for at forskere deltar i den offentlige samtalen gjennom populærvitenskapelige publikasjoner, kronikker, medieopptreden, podcaster og deltakelse i nasjonale og internasjonale policyprosesser.

Tiltak 5.1

Tydeliggjøre at formidling av forskningsresultater er en del av forpliktelsen som vitenskapelig ansatt ved ONH, og at deltakelse i offentlig ordskifte forventes

Tiltak 5.2

ONH skal tilby internseminarer om kronikkskriving, radio/TV intervjudeltagelse, etc, for å styrke kompetansen til forskningsstaben for å delta i det offentlige ordskifte.

Tiltak 5.3

ONH skal, innenfor gjeldende økonomiske rammer, støtte forskere som blir etterspurt til å delta i nasjonale og internasjonale policyprosesser som fageksperter.

Tiltak 5.4

ONH skal styrke synliggjøring og formidling av forskningsresultater på hjemmesidene og i relevante media- og kommunikasjonsflater.

Hva måler vi?

- Andel faglige ansatte som har bidratt til det offentlige ordskiftet (gjennom eget innlegg/kronikk eller som intervjuobjekt) innen sitt fagfelt
- Andel faglige ansatte som har deltatt i policyrådgivende kapasitet nasjonalt eller internasjonalt

N

ONH Oslo Nye
Høyskole

Ullevålsveien 76
0454 Oslo