

# Jos Delbeke, klimaatonderhandelaar voor de EU, is overheidsmanager van het jaar 2015



De Vlaamse Vereniging voor Bestuur en Beleid (VVBB) heeft Jos Delbeke verkozen tot overheidsmanager van het jaar 2015. Jos Delbeke is hoofd van het directoraat – generaal voor klimaatactie van de Europese Unie (DG Climate Action). Hij was de hoofdonderhandelaar namens de Unie tijdens de VN - klimaatop van Parijs en in de vorige internationale klimaatconferenties. Hij is de hoogst geplaatste Vlaamse ambtenaar bij de Europese Unie en de eerste Europese ambtenaar die deze erkenning krijgt.

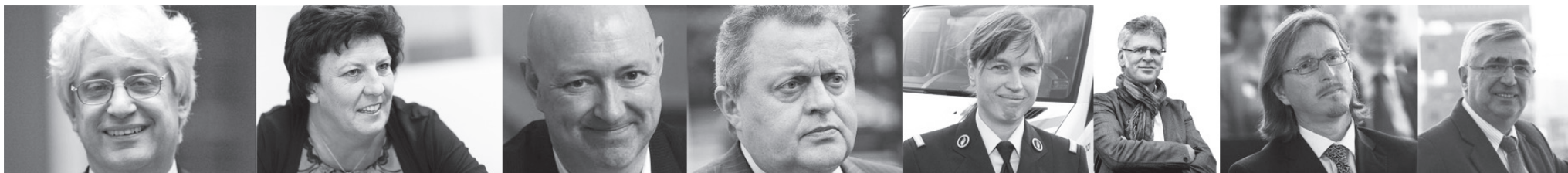
Jos Delbeke krijgt de prijs omwille van zijn managementkwaliteiten, zijn inhoudelijke deskundigheid en omwille van de gedrevenheid en de vaardigheden waarmee hij samenwerkt met verantwoordelijke politici binnen de EU en over heel de wereld.

De DG Climate Acton is weliswaar een kleine dienst binnen de EU maar Jos Delbeke is erin geslaagd zeer competente medewerkers rond zich te verzamelen in een performante en zeer taakgedreven organisatie. Hij wordt door zijn directe medewerkers zeer gewaardeerd om zijn empathisch maar ook gedecideerd leiderschap.

Zowel in de academische wereld die bezig is met milieubeleid, als bij niet – gouvernementele organisaties die met de klimaatverandering begaan zijn, staat Jos Delbeke hoog aangeschreven omwille van zijn dossierkennis, zijn openheid en bereidheid tot dialoog maar ook omwille van zijn strategische vaardigheden.

Het klimaatdossier is een uitermate complexe zaak, met heel veel nationale en internationale gevoeligheden. Jos Delbeke beweegt zich in dit milieu als een vis in het water, kan zich inleven in de politieke logica's maar ziet ook de opportuniteiten om politieke vooruitgang te boeken. Hij was één van de drijvende krachten achter de lange voorbereiding van de top van Parijs, die uiteindelijk mee het succes ervan heeft bepaald. ●●

## OVERHEIDSMANAGER



De VVBB bekroont leidende ‘public servants’ en dat gaat om veel meer dan management. Jos Delbeke is het prototype van de gedreven ambtelijke leider die in zijn persoon en zijn manier van werken de belichaming is van het belang van een sterke performante publieke sector, op lokaal, nationaal en Europees niveau. De prijs is voor de VVBB meteen ook een statement: ondanks alle kritiek op de Europese Unie, kunnen veel complexe maatschappelijke problematieken niet meer aangepakt worden zonder een versterkte internationale samenwerking. Er mag geen weg terug zijn.

Jos Delbeke studeerde economie aan de KULeuven (1977) en behaalde een doctoraat in de economie (KULeuven, 1986). Hij was assistent aan de KULeuven, docent aan VLEKHO (Brussel) en medewerker van het Internationaal Monetair Fonds. Hij begon zijn carrière binnen de EU op het directoraat – generaal voor sociale zaken en voor milieu. Hij vervulde verschillende functies in de Europese diensten voor milieubeleid en was al in 2002 mede – onderhandelaar op de duurzaamheidstop in Johannesburg. Vanaf 2010 is hij directeur – generaal van het directoraat voor de klimaatactie van de EU. Hij is nog altijd Fellow van de Faculteit Economie aan de KULeuven.

### Overzicht van prijswinnaars

- 2014 Catherine De Bolle, commissaris-generaal Federale Politie
- 2013 Jan Compagnol, secretaris Gemeente Oostkamp en Tom Vandenberghe, secretaris OCMW Oostkamp
- 2012 Peter de Caluwe (de Munt)
- 2011 Stefaan Van Mulders (Agentschap Jongerenwelzijn)
- 2010 Didier Seeuws & Axel Buyse (Belgische vertegenwoordiging bij de EU)
- 2009 Fons Leroy (Gedelegeerd Bestuurder VDAB)
- 2008 Rudi Haeck (secretaris Stad Genk) en Staf Mariën (OCMW Genk)
- 2007 Frank Van Massenhove, voorzitter van de federale overheidssdienst Sociale Zekerheid
- 2006 Ingrid Lieten, Directeur-generaal van de Vlaamse Vervoersmaatschappij De Lijn
- 2005 Frank Robben, Administrateur-generaal van de Kruispuntbank van de Sociale Zekerheid
- 2004 Piet Vanthemsche, gedelegeerd bestuurder Federaal Agentschap voor de Veiligheid van de Voedselketen
- 2003 Eddy Bruyninckx, afgevaardigd bestuurder van het Autonoom Havenbedrijf Antwerpen
- 2002 René Kusters, leidend ambtenaar OPZ van Rekem en Ivo Carmen, procureur des Konings aan het Parket te Leuven
- 2001 Karel Baeck, administrateur-generaal van de RVA
- 2000 Daniël Verbeken, stadsontvanger van de Stad Gent
- 1998 Yvan Bostyn, administrateur-generaal van de VDAB en Lieven Vandenberghe, administrateur-generaal van Kind en Gezin
- 1997 Fred Nolf, stadssecretaris van de Stad Antwerpen en Willy van den Bussche, hoofdconservator van het Provinciaal Museum voor Moderne Kunst van Oostende

## Carrièreprijs voor Hedwig Vander Borgh (Vlaamse overheid)



Ieder jaar reikt de Vlaamse Vereniging voor Bestuur en Beleid (VVBB) een carrièreprijs uit aan mensen die zich gedurende een groot deel van hun loopbaan hebben ingezet voor het verbeteren van de publieke sector. De carrièreprijs 2015 gaat naar Hedwig Vander Borgh, die gedurende vele jaren de secretaris – generaal was van het Departement Financiën en Begroting van de Vlaamse overheid.

Hedwig Vander Borgh heeft in zijn actieve carrière, van 39 jaar, in hoge mate bijgedragen tot het verbeteren van het financieel en fiscaal instrumentarium van de (Vlaamse) overheid. Hij deed dat als kabinetschef van voormalig minister van begroting Wivina Demeester en vooral als secretaris – generaal van het Vlaamse departement financiën en begroting. Vander Borgh heeft zich sterk ingezet om de financiële cyclus (begroting – boekhouding – rekening – audit) te verbeteren en vooral als een beleidsinstrument te bekijken. Hoe kunnen we die financiële cyclus zodanig inrichten en verbeteren dat we een beter zicht krijgen op de prestaties en op de kwaliteit van het met die financiële middelen gevoerde beleid? Hij voerde nieuwe instrumenten in: de ‘demeesternorm’; financiering van publiek – private samenwerking; de kilometerheffing,.... Hij vernieuwde op het vlak van het thesauriebeleid. Op cruciale momenten heeft hij als financieel expert achter de schermen het verschil gemaakt: als adviseur tijdens de bankencrisis, als onderhandelaar met de rating – agentschappen, als vormgever van de publiek – private samenwerking voor onderwijsinfrastructuur. Hij speelde een

cruciale rol in belangrijke saneringsoperaties en in de overname van leninglasten van Vlaamse gemeenten. Vander Borgh heeft de wetenschappelijke aandacht voor belastingen als beleidsinstrument sterk bevorderd.

De gedrevenheid van Hedwig Vander Borgh was bijzonder groot en hij heeft zich als een kritische sparring – partner opgesteld van ministers, van collega – ambtenaren, van zijn eigen medewerkers en voor de academici waarmee hij op een zeer directe, open maar ook veeleisende manier wilde samenwerken. Het is door deze constructief – kritische houding dat de kwaliteit en de prestaties van de publieke sector kan verbeteren.

Hedwig Vander Borgh studeerde voor burgerlijke ingenieur (UGent, 1973), Master of public administration (Solvay, 1986) en behaalde een postgraduaat in real – estate management (KU-Leuven, 2001). Hij was kabinetsmedewerker van verschillende ministers (federaal en Vlaams) en kabinetschef van Vlaams minister Demeester (1993 – 1996); vanaf 1993 was hij directeur – generaal en later, tot aan zijn pensionering in 2015, secretaris – generaal van het departement financiën en begroting.

# Over de VVBB

De Vlaamse Vereniging voor Bestuur en Beleid werd op 17 maart 1988 te Brussel opgericht met als belangrijkste doelstelling de promotie van de bestuurswetenschappen en de bestuurskunde in België. Nederlandstalige theoretici en praktici vinden sindsdien binnen de VVBB een trefpunt waar, vanuit wetenschap en praktijk, samen aan onderzoek en uitwisseling van ervaringen wordt gedaan, met het oog op een betere bestuurspraktijk. Het streven van de vereniging om een representatieve vereniging te vormen van «professionals» in de bestuurspraktijk en in het bestuursonderzoek op alle niveaus van het openbaar bestuur, bepaalt haar keuze voor openheid, pluralisme en wetenschappelijke disciplinairiteit bij de realisatie van haar doelstellingen.

De VVBB richt zich dus tot de nederlandstaligen van alle bestuursniveaus in dit land. De gemeenten en provincies, de Vlaamse Gemeenschap en de federale overheid laten hun bestuurskundige bekommernissen doorwerken binnen de vereniging. Daarin ligt de specificiteit en tegelijk de meerwaarde van de VVBB: zij biedt een uniek, ongebonden en onafhankelijk uitwisselingsforum aan deze nederlandstalige ambtenaren, politici en wetenschappers van alle bestuursniveaus en de verschillende bestuurskundige problemen kunnen er vanuit hun complexe samenhang worden aangepakt.

### Prijs overheidsmanager van het jaar

Sinds 1997 tracht de VVBB goed bestuur en beleid te stimuleren door het toekennen van de prijs van «Overheids-

manager van het jaar». De laureaten zijn tot op heden steeds topambtenaren uit diverse bestuurslagen (federale, Vlaamse, provinciale en gemeentelijke bestuur) gebleken. Omdat er de laatste jaren in veel overheidsinstellingen en op alle niveaus ernstige inspanningen worden gedaan om efficiënter, effectiever en meer gebruikersgericht te gaan werken vindt de VVBB dat de tijd gekomen is om deze diensten speciaal te belichten.

Een onafhankelijke jury van deskundigen koos telkens uit de ingediende kandidaturen die overheidsmanager die naar haar gevoel de meest verdienstelijke inspanning had geleverd om

zijn organisatie op punt te stellen.

Naast de prijs voor de Nederlandstalige overheidsmanager van het jaar heeft de Vlaamse Vereniging voor Bestuur en Beleid in 2005 ook een waardevol initiatief in de bloemen gezet. Deze eer is weggelegd voor de werkgroep dialoog OCMW-Dynamo binnen het Steunpunt Limburgse OCMW's. Binnen deze werkgroep wordt overleg gepleegd tussen de Limburgse OCMW's en de koepelvereniging van de Limburgse verenigingen waar armen het woord nemen (Vzw Dynamo). Het doel is om door middel van dit samenwerkingsverband de dienstverlening van de OCMW's te verbeteren.



Emmanuel Crooÿ