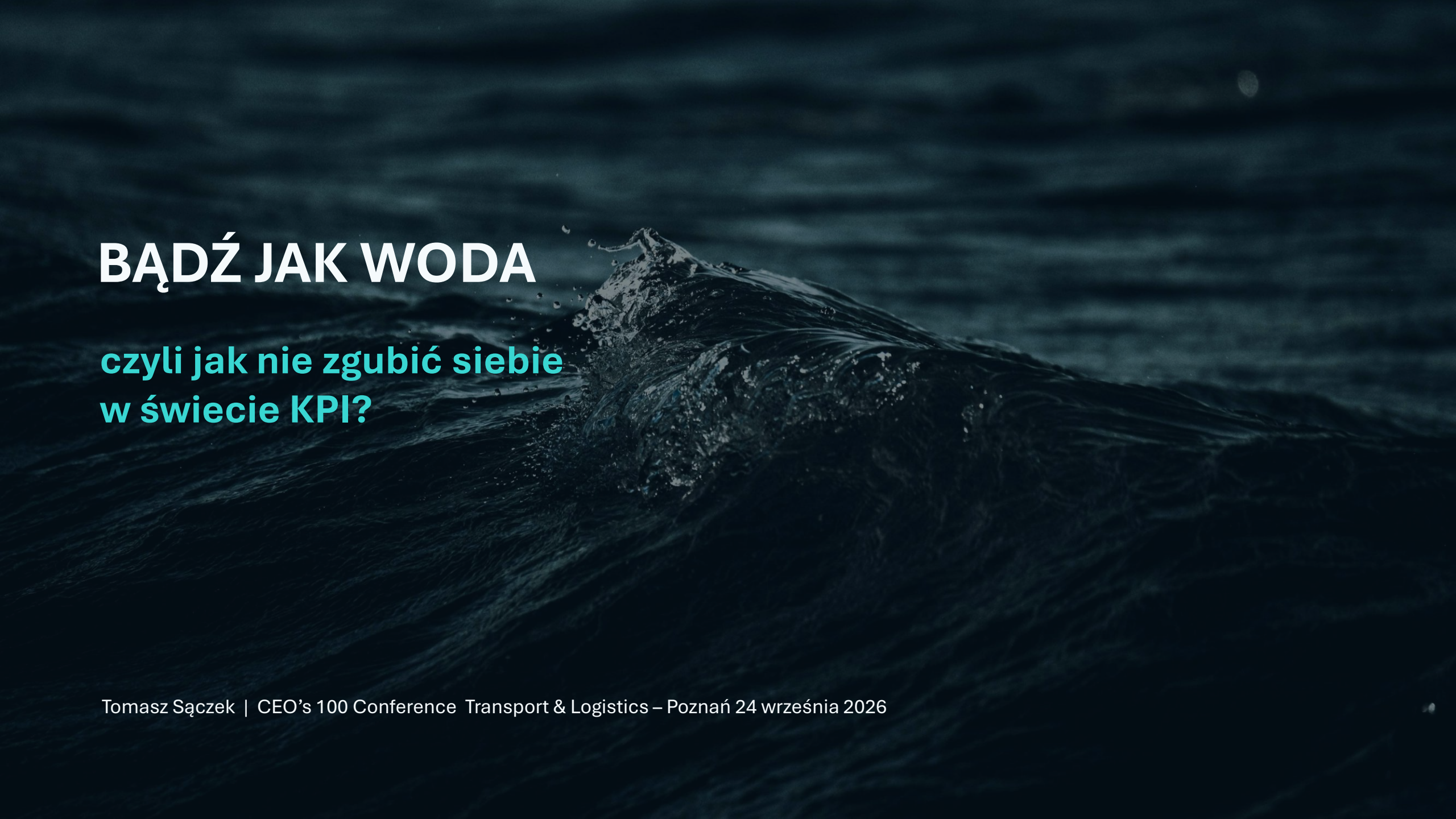


BĄDŹ JAK WODA

czyli jak nie zgubić siebie w świecie KPI?

Tomasz Sączek | CEO’s 100 Conference Transport & Logistics – Poznań 24 września 2026


W logistyce wszystko ma swój wskaźnik
produktywność
OTIF
koszt / km
A gdzie na dashboardzie jesteś Ty?

Umiałem dowozić. Gorzej było z zatrzymaniem

kolejny cel

jeszcze większa odpowiedzialność

jeszcze mniej miejsca dla siebie

Sukces potrafi być bardzo elegancką formą ucieczki

Pułapka ruchomej mety

Wynik staje się normą **więc podnosimy poprzeczkę**

„Jeszcze tylko…” to najdłuższy projekt w karierze lidera.

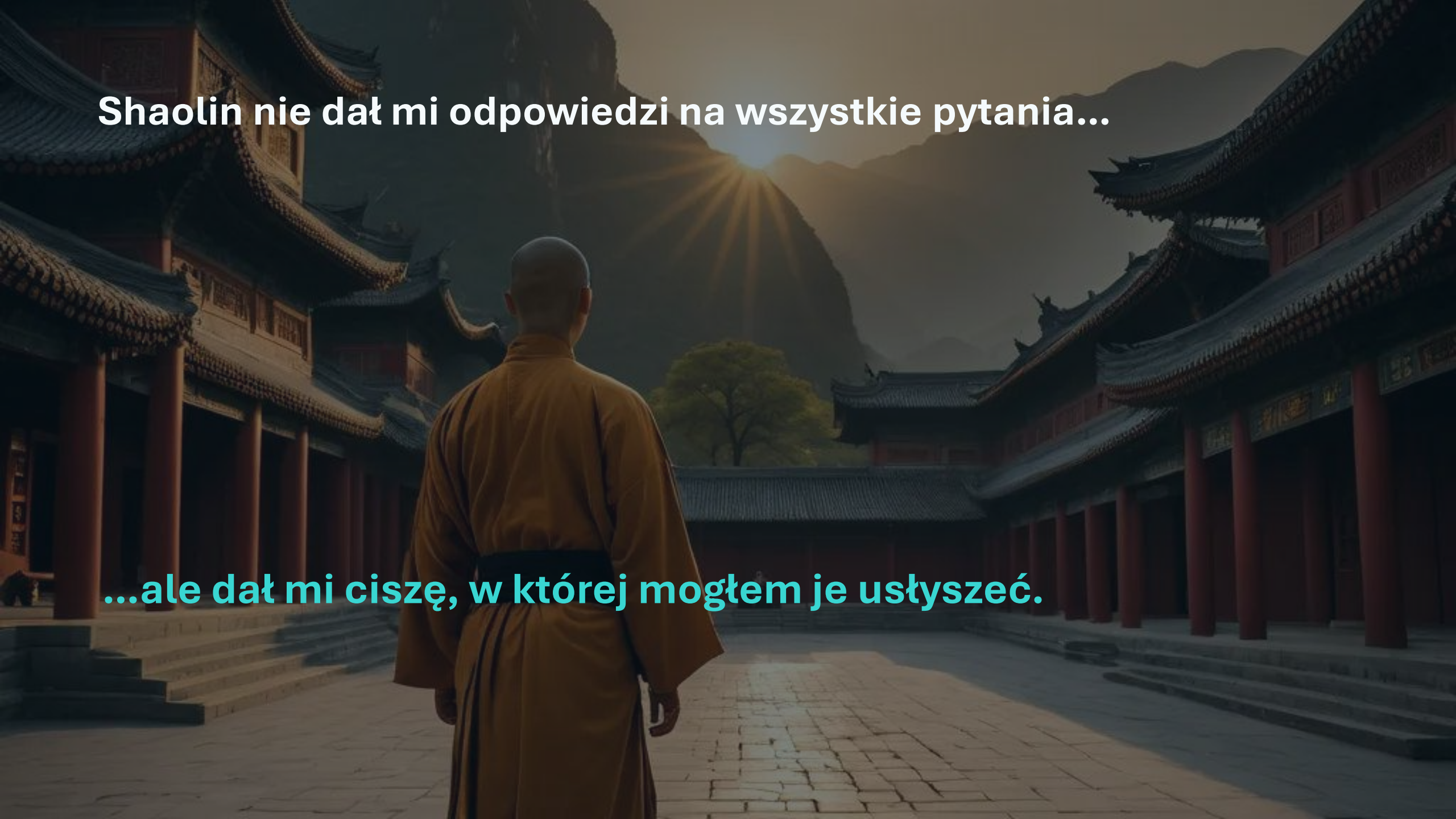
Gdy lider zamienia się w lód

POD PRESJĄ

tracimy elastyczność

...i zaczynamy mylić kontrolę z przywództwem

Co dzieje się ze mną, kiedy rośnie ciśnienie?


Shaolin nie dał mi odpowiedzi na wszystkie pytania...
...ale dał mi ciszę, w której mogłem je usłyszeć.

Cztery właściwości wody

01	**Ma kierunek**	Płynie do celu bez szarpania się z każdym kamieniem
02	**Dopasowuje formę**	Zmienia sposób, nie traci swojej natury
03	**Zatrzymuje się**	Spokojna woda odzyskuje przejrzystość
04	**Odbija prawdę**	Pokazuje to, co naprawdę nad nią stoi

KPI potrzebują kompasu

KPI

Czy dowozimy?

KOMPAS

Czy warto tak dowozić?

Wynik mówi, gdzie jesteśmy. Wartości mówią, kim stajemy się po drodze.

Mój najważniejszy KPI nie mieści się w Excelu

Czy ludzie, których kocham,

dostają najprawdziwszą wersję mnie

czy tylko to, co zostało po pracy?

OBECNOŚĆ

Woda nie walczy z kamieniem

PRZESZKODA

zmiana trasy

Ta sama intencja. Inny sposób.

Odporność nie oznacza sztywności

Jeden mail o 23:47

**„Musimy pilnie wyjaśnić spadek wyniku.
Proszę o analizę rano”**

1 wiadomość

kilkanaście godzin pracy

Czy przekazuję informację, czy własne napięcie?

Zespół odczuwa stan lidera

Presja zachowanie lidera **klimat zespołu**

Ludzie nie słyszą tylko naszych słów.
Pracują także w naszym napięciu.

Bilans, którego nie pokazujemy inwestorom

AKTYWA

Energia
Relacje
Zdrowie
Sens

ZOBOWIĄZANIA

Permanentna dostępność
Odkładanie życia
Dług wobec własnego ciała
Sukces bez satysfakcji

Firma może rosnąć, kiedy lider wewnętrznie traci płynność.

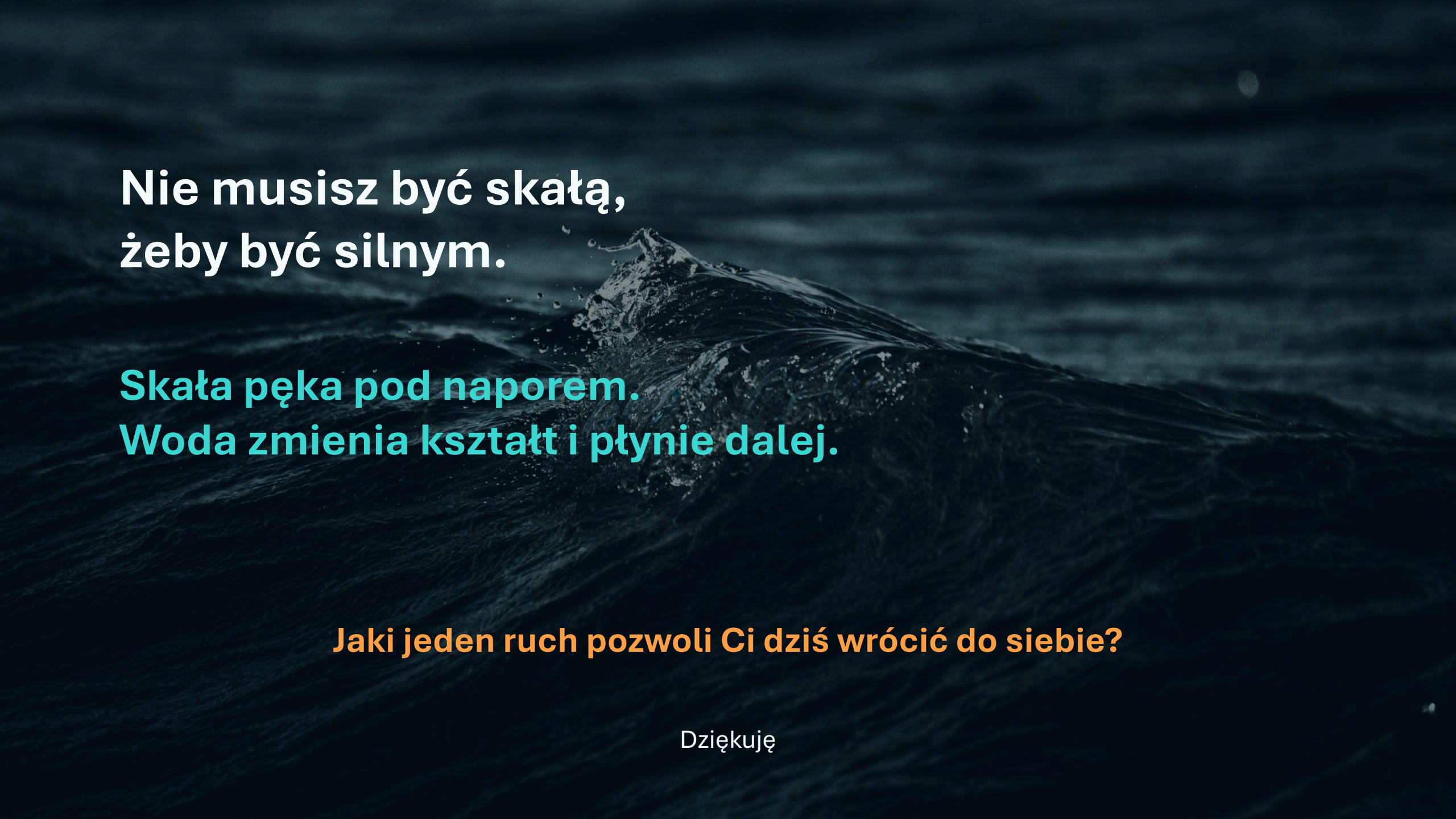
Mój kontrakt z samym sobą

Nie odkładam życia
na czas po projekcie

Ruch i medytacja
trafiają do kalendarza

Mówię ludziom prawdę
o swoim stanie

Zmiana kierunku
nie oznacza porażki



Nie musisz być skałą,
żeby być silnym.

Skała pęka pod naporem.
Woda zmienia kształt i płynie dalej.

Jaki jeden ruch pozwoli Ci dziś wrócić do siebie?

Dziękuję

Logistyk

Doradca

Trener Mentalny

Twórca Przestrzeni
Do Myślenia

tomasz@saczek.com

www.margomora.pl

