



LUND
UNIVERSITY

Localización de la preparación logística en las organizaciones humanitarias internacionales

LINA FRENNESSON
DR. JOAKIM KEMBRO
DR. HARWIN DE VRIES
PROF. LUK VAN WASSENHOVE
PROF. MARIANNE JAHRE

Crafoordska stiftelsen
GRUNDAD AV HOLGER CRAFOORD 1980



¿Qué es la localización?



- Normalmente se refiere a la inclusión y capacitación de los agentes nacionales y locales
- Décadas de debate, nueva palabra de moda
- No existe una definición aceptada en todo el sector
- «Término general que "se utiliza para referirse a todas y cada una de las actividades que se considera que implican a agentes locales"»
 - Algunas voces críticas con el término



¿Por qué localización?

- «Es lo que hay que hacer»
- Capacitar a los países, a las personas y a las instituciones comunitarias
- Rapidez, eficiencia y eficacia de la respuesta
- Sostenibilidad, puente entre la respuesta y la recuperación
- Utilizar los conocimientos y la capacidad local
- Más independencia y resistencia → Menos necesidad de financiación internacional



«La transferencia de poder a los agentes locales no sólo es necesaria; es una exigencia.»
(Wall, 2015)

Se ha reconocido la necesidad del cambio



«para poner en marcha un conjunto de acciones y compromisos concretos destinados a que los países y las comunidades puedan prepararse y responder mejor a las crisis, y ser resilientes ante los ataques»



- «para poner en práctica cambios en el funcionamiento del Sistema Humanitario que permitan una respuesta más dirigida a nivel local»



Meta 13,1
«Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales en todos los países»



LUNDS
UNIVERSITET

¿Intención estratégica -> aplicación de la estrategia?

«No hay nada grandioso en los progresos realizados»

«El cambio se está produciendo, pero lentamente, ya que no se han abordado los bloqueos fundamentales del sistema» (ODI, 2021).

«Es necesario seguir avanzando para garantizar que los organismos locales estén capacitados para responder sin apoyo internacional» (HHI, 2020)

«A pesar de nuestro compromiso con la localización y la asociación, nosotros, como muchos de nuestros homólogos, hemos tardado en cambiar, aferrándonos obstinadamente al poder y a los recursos en el Norte Global y aceptando requisitos de los donantes que son arcaicos e inherentemente problemáticos en nombre de la supervivencia de la organización» (Care, 2021).



Proyecto: Comprender la localización

Objetivo: queremos mejorar la comprensión de la localización de la capacidad de preparación logística desde la perspectiva de las organizaciones humanitarias internacionales

Grupo de investigación:

- Lina Frennesson, Universidad de Lund
- Dr. Joakim Kembro, Universidad de Lund
- Profesora Marianne Jahre, BI Norwegian Business School
- Profesor Luk Van Wassenhove, INSEAD
- Dr. Harwin de Vries, INSEAD

Estudio mediante entrevistas:

- 12 organizaciones - 28 entrevistados

| Organismos de las Naciones Unidas | ONG internacionales | IFRC |
|-----------------------------------|---------------------------|----------|
| WFP (3) | NRC (2) | IFRC (3) |
| UNFPA (2) | CARE (2) | |
| ACNUR (2) | MSF (2) | |
| UNICEF (2) | Aldeas infantiles SOS (2) | |
| WHO (2) | WVI (4) | |

Crafoordska stiftelsen
GRUNDAD AV HOLGER CRAFOORD 1980



LUNDS
UNIVERSITET

Conclusión: La localización es una tendencia (discursiva)

- El 92 % confirma el objetivo de pasar de operaciones globales a locales
- La mayoría (71 %) afirma que faltan medidas reales

«La retórica está ahí, pero ¿veo realmente algunas tendencias físicas o algunas organizaciones que respondan a estas tendencias de forma madura? Creo que es pronto, probablemente diría que no.»

Entrevistado 2018



Conclusión: Cuatro puntos de vista diferentes sobre la localización en las organizaciones humanitarias internacionales (OHI)

Centralización

No se tiene intención de que la capacidad sea más local.

Transferencia completa (Localización)

Transferir todas las capacidades a actores externos, nacionales/locales, con el fin de retirar la presencia organizativa

Puntos de vista sobre la localización

Descentralización

Transferir capacidades a oficinas nacionales o filiales, pero manteniendo la capacidad global para grandes catástrofes.

Transferencia parcial (Localización)

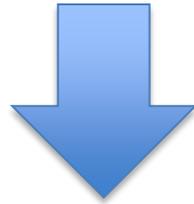
Transferencia de capacidades operativas a agentes externos locales con el fin de que desempeñen un papel más estratégico en el futuro.



¿Por qué un proceso tan lento?

Impulsores de la centralización

- Economías de escala
- Limitaciones en los mercados nacionales
- Preocupación por la calidad del producto
- Necesidad de una cadena de suministro mundial



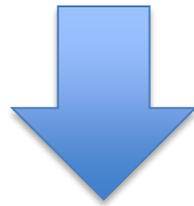
Las ventajas de la localización varían según el producto, el servicio y el país



¿Por qué un proceso tan lento?

Impulsores de la descentralización

- Permitir una respuesta más rápida
- Acceso a las capacidades nacionales y locales
- Mayor sostenibilidad
- Comprensión y adaptación al contexto local



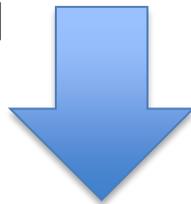
Expectativas impuestas a los OHI



¿Por qué un proceso tan lento?

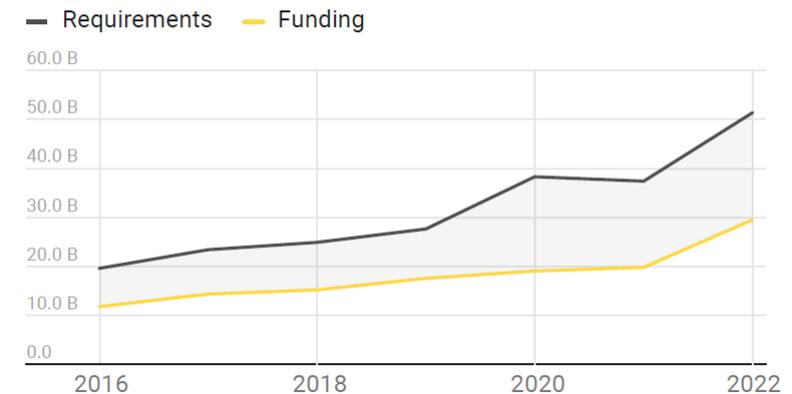
Impulsores de la localización

- Presión externa e iniciativas de cambio
- Experiencia anterior de dependencia de la ayuda
- Más necesidades y fatiga de los donantes
- Los agentes locales son clave para el éxito de la respuesta
- Gobiernos que pueden y quieren asumir la responsabilidad



La falta de impulsores internos
para que las OHI localicen

At year-end, US\$



Source: Financial Tracking Service

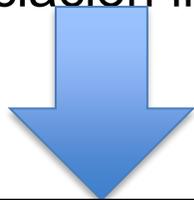
Fuente: GHO, 2023



¿Por qué un proceso tan lento?

Obstáculos para la localización

- Temor de las OHI a una disminución a largo plazo del tamaño y la potencia
- Percepción de que los agentes externos carecen de voluntad y capacidad de actuación
- Inestabilidad, intenciones y falta de neutralidad de los gobiernos anfitriones
- Sistema de financiación inadecuado



Resistencia a la localización
debido al deseo y los motivos
de las OHI para dedicarse a la
ayuda humanitaria

Conclusión y estudios actuales

- Las OHI no se ponen de acuerdo sobre el significado de localización, lo que supone un obstáculo importante para los compromisos adquiridos.
- Un proceso lento: varios obstáculos dificultan la implantación de la localización.
- Una enorme brecha entre la formulación y la aplicación de la estrategia.
 - Se necesita: más atención a cómo aplicar la localización
- Estudios actuales:
 1. ¿Cómo relacionan los firmantes del Grand Bargain y C4C la estrategia de localización con sus planes previstos?
 2. ¿Cómo se lleva a cabo la localización?





LUNDS
UNIVERSITET