

CLÚSTER DE LOGÍSTICA

PROYECTO DE PREPARACIÓN LOGÍSTICA PARA EMERGENCIAS (FBPP)

La Teoría del Cambio de la ICS (en resumen)

Información de contacto:

Correo electrónico del proyecto	Proyecto de preparación sobre el terreno	hq.glc.preparedness@wfp.org
Martin Keitsch	Oficial Principal de Preparación	martin.keitsch@wfp.org
Aaron Holmes	Punto Focal para el Fortalecimiento de la Capacidad de la FBPP	aaron.holmes@wfp.org
Dominique De Bonis	Asesor Senior de Fortalecimiento de Capacidades	dominique@juhladee.com
Athalie Mayo	Coordinador del Clúster de Logística Global	athalie.mayo@wfp.org

¿A quién va dirigido este documento? Cualquiera que quiera conocer los conceptos básicos de la Teoría del Cambio de la ICS

¿Qué contiene? Un breve resumen de las vías de impacto que pueden ser necesarias abordar para catalizar el cambio sistémico.
Para obtener más información sobre la TdC específica de FBPP, consulte la [Teoría del cambio de FBPP \(detallada\)](#).

1. **Fundamentos del fortalecimiento de la capacidad:** Presenta los conceptos que sustentan el enfoque de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional (ICS) y la Teoría del Cambio del FBPP.
2. **Descripción general del marco ICS:** Describe cómo las diferentes herramientas del ICS (Teoría del Cambio, Mapeo de Necesidades de Capacidad, Plan de Trabajo) están integrados por elementos comunes (las cinco vías de alto nivel, sus respectivos grupos de capacidad, puntos de entrada para la implementación, hitos del proceso e indicadores).
3. **Transformación de la capacidad:** Proporciona una breve descripción general de los seis aspectos a tener en cuenta para que la transformación de la capacidad se mantenga en el tiempo

¿Lectura previa?

¿Dónde puedo encontrar una copia electrónica?

<https://logcluster.org/document/fbpp-ics-framework-theory-of-change-brief>

La Teoría del Cambio de la ICS (en resumen)



El diagrama anterior describe cinco vías críticas de impacto interdependientes y multidisciplinarias que generalmente se consideran relevantes para el bienestar de todos los sistemas institucionales (en mayor o menor medida, dependiendo de la competencia y el propósito), es decir, cuanto mejor se comporte cada uno, mejor será el rendimiento del sistema en su conjunto. Por lo tanto, un ICS eficaz debe familiarizarse con cada uno de ellos y considerarlo antes de intervenir, de modo que se puedan abordar los espacios críticos.

Dependiendo de la oferta de servicios de la parte habilitadora, se puede apoyar a uno o más mediante la identificación [de puntos de entrada específicos para el apoyo](#), siguiendo un [mapeo detallado de las necesidades de capacidad \(CNM\)](#). El desarrollo de las vías no es secuencial, sino que son interdependientes, lo que significa que, en muchos casos, pueden reforzarse mutuamente, lo que justifica aún más la importancia de adoptar un enfoque holístico o sistémico a la hora de definir un grupo de apoyo al ICS.

A continuación se describe rápidamente cada una de las vías, pero se puede encontrar una guía más detallada en [la Teoría del Cambio \(Detallada\) de la FBPP y en el Compendio de Hitos de Punto de Entrada y Proceso](#).

Vía 1. Entorno normativo

Esta vía comprende una serie de capacidades que, en general, se relacionan con la forma en que se formalizan la justificación, los objetivos y la responsabilidad de una práctica determinada en un determinado

contexto. Esto puede incluir, entre otras cosas, si existe un marco regulatorio específico y pertinente que legitime la priorización, la inversión y la racionalización operativa de la preparación para las HSC&L (o no); cómo la práctica se ancla en otras políticas pertinentes para garantizar la rendición de cuentas de los actores clave; y la medida en que se buscan y apoyan activamente las asociaciones internacionales y regionales pertinentes que puedan apoyar el desarrollo estratégico y operacional.

Vía 2. Eficacia institucional

Esta vía comprende una serie de capacidades que generalmente se relacionan con la claridad con la que se definen y articulan las funciones organizativas, las responsabilidades y la preparación operativa para garantizar la preparación para la HSC&L, que incluyen, entre otras: el establecimiento del mandato y el reconocimiento de la agencia líder para la preparación de HSC&L; mecanismos críticos de coordinación y rendición de cuentas de HSC&L; eficacia de la difusión de información relacionada con HSC&L entre las partes interesadas; eficacia y pertinencia de los sistemas de gestión de la información utilizados para apoyar la preparación para las HSC&L; oportunidades para la optimización de procesos de HSC&L; prevalencia de un enfoque basado en la evidencia en todo el ecosistema de HSC&L; adecuación y calidad de los activos, plataformas e infraestructura de HSC&L; y asociaciones operativas locales con terceros.

Vía 3. Planificación y financiación

Esta vía comprende una serie de capacidades que generalmente se relacionan con el posicionamiento, la sostenibilidad financiera y la adaptabilidad de la agenda de HSC&L, que incluyen, entre otras: la planificación estratégica y la capacidad presupuestaria para la implementación de HSC&L; claridad del propósito y la propuesta de valor de una oferta o modelo optimizado de servicios de múltiples partes interesadas de HSC&L; la capacidad de asegurar modelos financieros o de financiamiento sostenibles para apoyar la implementación de HSC&L a lo largo del tiempo; y garantizar una gestión adecuada de la información financiera para la planificación estratégica y la toma de decisiones basadas en datos empíricos.

Vía 4. Capacidad operativa

Esta vía comprende una serie de capacidades que, en general, se relacionan con la capacidad de los HSC&L clave para desempeñarse, rendir cuentas y adaptarse, que incluyen, entre otras: garantizar una programación adecuada y pertinente

y/o los principios operativos, los objetivos, las metas, el diseño, la aplicación y los planes de seguimiento están claramente documentados, actualizados y diseñados en respuesta a las necesidades identificadas; Se han establecido mecanismos de rendición de cuentas y gestión de reclamaciones que puedan justificarse y ser pertinentes para los servicios prestados; Se garantiza una capacidad individual adecuada y completa para mantener la aplicación en todos los ámbitos, por ejemplo, los representantes de las partes interesadas están plenamente equipados para realizar sus tareas en términos de competencias, equipo, experiencia, etc.

Vía 5. Participación de otros actores

Esta vía comprende una serie de capacidades que, en general, se relacionan con la garantía de la inclusión, la localización y la sostenibilidad de la agenda de HSC&L, que incluyen, entre otras: garantizar la participación de otros actores en el diseño y la implementación de la preparación para HSC&L; establecer e invertir en una agenda de investigación, desarrollo e innovación pertinente y a largo plazo para el HSC&L e involucrar a una serie de otros actores en ella (por ejemplo, el sector privado, el académico, etc.) para construir un capital social y humano sostenible.

El diagrama de la página siguiente describe las cinco vías de impacto y los grupos de capacidad relacionados (véase también la [Teoría del Cambio de la FBPP \(Detallada\)](#) y los posibles puntos de entrada descritos en el [Compendio de Puntos de Entrada y Kilómetros](#), y por fase de la FBPP en [la Fase I: Análisis y Planificación](#), [la Fase II: Comunicaciones, Políticas y Defensa de Recursos \(CPRA\)](#) y [la Fase III: Apoyo a la implementación](#)).

También hay más orientación disponible sobre el proceso de [transformación de la capacidad](#).

Puntos de entrada	Capacidad de transformación	Grupos de capacidad	Vías de impacto	COS
3 EP x procesos "blandos"		<ul style="list-style-type: none"> -Instrumentos base -Integración multisectorial -Alianzas internacionales 	 <p>1) Entorno normativo</p>	<p>Capacidad mejorada de (...) para efectivamente (...) como resultado de las capacidades fortalecidas en (...)</p>
11 EP x procesos "blandos" 4 EP x procesos "técnicos"		<ul style="list-style-type: none"> -Reconocimiento y mandato institucional -Mecanismos de coordinación -Diseminación de información -Optimización de procesos -Enfoques basados en evidencias -Activos, plataformas e infraestructura -Alianzas nacionales y locales 	 <p>2) Eficacia institucional</p>	
1 EP x procesos "blandos" 4 EP x procesos "técnicos"		<ul style="list-style-type: none"> -Propuesta de valor -Planificación estratégica -Financiamiento sostenible -Gestión de información financiera 	 <p>3) Planificación y financiación</p>	
5 EP x procesos "blandos" 3 EP x procesos "técnicos"		<ul style="list-style-type: none"> -Diseño de servicio -Mecanismos de entrega de servicio -Capacidad de implementación de las partes -Gestión de responsabilidad y reclamos 	 <p>4) Capacidad operativa</p>	
6 EP x procesos "blandos"		<ul style="list-style-type: none"> -Diseño de servicio -Entrega de servicio -Investigación y desarrollo e innovación -Capital humano sostenible 	 <p>5) Participación de otros actores</p>	