



## COMUNICATO STAMPA

**IL CDA DI PIRELLI & C. SPA APPROVA I RISULTATI AL 30 SETTEMBRE 2010:**

**RISULTATI GESTIONALI DEI PRIMI NOVE MESI IN NETTO MIGLIORAMENTO RISPETTO AL CORRISPONDENTE PERIODO 2009**

### GRUPPO PIRELLI & C.

- **RICAVI: +18,9% a 3.703,4 MILIONI DI EURO (3.114,7 MILIONI DI EURO AL 30 SETTEMBRE 2009)**
  - **RISULTATO OPERATIVO: +69,7% A 309,6 MILIONI DI EURO (182,4 MILIONI DI EURO AL 30 SETTEMBRE 2009)**
  - **RISULTATO NETTO DELLE ATTIVITA' IN FUNZIONAMENTO POSITIVO PER 164,1 MILIONI DI EURO, PIU' CHE TRIPLICATO RISPETTO AI 50 MILIONI DI EURO DEI PRIMI NOVE MESI 2009**
  - **RISULTATO NETTO CONSOLIDATO TOTALE NEGATIVO PER 101,5 MILIONI DI EURO PER GLI EFFETTI CONTABILI DELLA SEPARAZIONE PIRELLI RE (NEGATIVI PER 265,6 MILIONI DI EURO)**
  - **FLUSSO DI CASSA GESTIONE OPERATIVA POSITIVO PER 119,0 MILIONI DI EURO (174,6 MILIONI DI EURO NEI PRIMI NOVE MESI 2009); INVESTIMENTI IN CRESCITA A 227,3 MILIONI DI EURO (102,3 MILIONI DI EURO NEI PRIMI NOVE MESI 2009); POSIZIONE FINANZIARIA NETTA PASSIVA PER 704,9 MILIONI DI EURO (-528,8 MILIONI DI EURO AL 31 DICEMBRE 2009)**

### PIRELLI TYRE

- **RICAVI: +20,3% A 3.559,1 MILIONI DI EURO (2.958,6 MILIONI DI EURO AL 30 SETTEMBRE 2009); RISULTATO OPERATIVO: +50,1% A 334,3 MILIONI DI EURO (222,7 MILIONI DI EURO NEI PRIMI NOVE MESI DEL 2009), CON REDDITIVITA' IN AUMENTO AL 9,4% DAL 7,5%**
- **RICAVI TERZO TRIMESTRE: +18,3% A 1.233,8 MILIONI DI EURO (1.042,7 MILIONI DI EURO NEL TERZO TRIMESTRE 2009); RISULTATO OPERATIVO: +36,2% A 117,0 MILIONI DI EURO (85,9 MILIONI DI EURO NEL TERZO TRIMESTRE 2009), CON REDDITIVITA' IN AUMENTO AL 9,5% DALL'8,2%**

*Milano, 03 novembre 2010* - Il Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. SpA, riunitosi oggi, ha esaminato e approvato il resoconto intermedio di gestione **al 30 settembre 2010**.

I primi nove mesi del 2010 confermano il buon andamento già registrato nel corso del primo semestre dell'anno, **evidenziando un deciso miglioramento dei risultati della gestione operativa rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente**.

### **Gruppo Pirelli & C. SpA**

A livello consolidato, i **ricavi** al 30 settembre 2010 sono pari a 3.703,4 milioni di euro, in crescita del 18,9% rispetto ai 3.114,7 milioni di euro dei primi nove mesi del 2009.

Nel terzo trimestre, in particolare, i ricavi sono pari a 1.276,9 milioni di euro, in crescita del 17,3% rispetto ai 1.088,5 milioni di euro del terzo trimestre 2009.

Il **risultato operativo (EBIT) comprensivo degli oneri di ristrutturazione al 30 settembre 2010**, che ammontano a 12,4 milioni di euro (28,1 milioni di euro al 30 settembre 2009), è pari a 309,6 milioni di

euro, in crescita del 69,7% rispetto ai 182,4 milioni di euro del corrispondente periodo 2009. L'incidenza sui ricavi, pari all'8,4%, mostra un significativo miglioramento rispetto al 5,9% dei primi nove mesi del 2009. Nel terzo trimestre, in particolare, il **risultato operativo (EBIT) comprensivo degli oneri di ristrutturazione** è pari a 116,2 milioni di euro, in crescita del 82,7% rispetto ai 63,6 milioni di euro del terzo trimestre 2009, con un'incidenza sui ricavi in aumento all'9,1% dal 5,8%.

Il **risultato netto escluse le 'discontinued operations'** è positivo per 164,1 milioni di euro, più che triplicato rispetto ai 50,0 milioni di euro dei primi nove mesi del 2009. Il dato include anche una plusvalenza di 18,4 milioni di euro derivante dalla cessione sul mercato, avvenuta nel corso del trimestre, dell'intera partecipazione detenuta in Oclaro Inc. (ex Avanex), società attiva nella fotonica di seconda generazione.

Incluso l'impatto delle 'discontinued operations' relative al piano di separazione di Pirelli RE concluso il 25 ottobre scorso e negativo per 265,6 milioni di euro (202,9 milioni di euro per l'allineamento del valore di libro al valore di mercato, 32,9 milioni di euro per lo storno dell'avviamento iscritto nel bilancio consolidato di Pirelli & C. ed allocato a Pirelli RE e 0,8 milioni di euro per i costi direttamente correlati all'operazione, unitamente al risultato netto di Pirelli RE negativo per 29,0 milioni di euro), il **risultato netto consolidato totale al 30 settembre 2010** è negativo per 101,5 milioni di euro, mentre il **risultato netto di competenza di Pirelli & C. SpA** è negativo per 87,0 milioni di euro (positivo per 18,2 milioni di euro al 30 settembre 2009).

Il **patrimonio netto consolidato** al 30 settembre 2010 è di 2.132,3 milioni di euro rispetto ai 2.494,7 milioni di euro a fine 2009 e ai 2.316,3 milioni di euro al 30 giugno 2010. Il **patrimonio netto consolidato di competenza di Pirelli & C. SpA** ammonta a 1.823,2 milioni di euro rispetto ai 2.175,0 milioni di euro a fine 2009 e ai 2.004,9 milioni di euro al 30 giugno 2010.

Nei primi nove mesi del 2010, il flusso netto di cassa dalla gestione operativa è stato positivo per 119,0 milioni di euro (positivo per 174,6 milioni di euro nello stesso periodo del 2009). La **posizione finanziaria netta** del gruppo al 30 settembre 2010 è passiva per 704,9 milioni di euro rispetto a -528,8 milioni di euro a fine dicembre 2009 (-696,9 milioni di euro al 30 giugno 2010), con una differenza riconducibile essenzialmente al cash out per ristrutturazioni (51,8 milioni di euro) e ai dividendi erogati (85,1 milioni).

I **dipendenti del gruppo** sono 31.050 al 30 settembre 2010 rispetto ai 29.570 al 31 dicembre 2009 e ai 30.989 al 30 giugno 2010.

*In relazione alla operazione di separazione di Pirelli Real Estate approvata dal Consiglio di Amministrazione del 4 maggio 2010 e dall'assemblea degli azionisti del 15 luglio 2010, le attività del gruppo Pirelli Real Estate sono state considerate "discontinued operations" e nel conto economico sono rappresentate in unica voce, che include il risultato netto di Pirelli Real Estate, l'adeguamento a fair value delle attività relative a Pirelli Real Estate e i costi direttamente correlati all'operazione; tale voce concorre unicamente al risultato netto del gruppo. Per omogeneità di rappresentazione anche i dati economici relativi al 2009 sono riclassificati nello stesso modo.*

## **Pirelli Tyre**

I **ricavi di Pirelli Tyre** al 30 settembre 2010 ammontano a 3.559,1 milioni di euro, con un incremento del 20,3% rispetto ai 2.958,6 milioni di euro del corrispondente periodo 2009. Su base omogenea, la crescita nei primi nove mesi dell'esercizio in corso è pari al 16,7%, con un apporto positivo sia dalla componente volumi (+8,6%), sia dalla componente prezzo/mix (+8,1%), mentre i cambi hanno determinato un incremento del 3,6%.

Nel **terzo trimestre**, in particolare, le vendite si sono attestate a 1.233,8 milioni di euro, con una crescita del 18,3% rispetto ai 1.042,7 milioni di euro del terzo trimestre 2009. Nel periodo, l'incremento organico è stato pari al 14,1%, con volumi in aumento del 1,8% e la componente prezzo/mix in crescita del 12,3%. L'apporto positivo della componente cambi nel trimestre è stato pari

al 4,2%. Il risultato operativo del trimestre è cresciuto del 36,2% pari a 117 milioni di euro rispetto a 85,9 milioni di euro del terzo trimestre 2009, con un'incidenza sui ricavi in aumento all'9,5% dal 8,2%.

Complessivamente, si è manifestata una crescita significativa in entrambi i segmenti di business: per il segmento Consumer l'aumento nei primi nove mesi dell'anno è stato del 16,9% (+16,5% nel primo trimestre, +19,1% nel secondo trimestre e +15,1% nel terzo trimestre), mentre per il segmento Industrial l'incremento è stato del 28,8% (+28,4% nel primo trimestre, +32% nel secondo trimestre e +26,1% nel terzo trimestre).

Il **marginale operativo lordo (Ebitda) ante oneri di ristrutturazione** è pari a 496,9 milioni di euro, in aumento del 29,8% rispetto ai 382,8 milioni di euro al 30 settembre 2009, con un'incidenza sulle vendite pari al 14,0% (12,9% al 30 settembre 2009). Nel terzo trimestre, in particolare, l'Ebitda ammonta a 173,0 milioni di euro (142,0 milioni di euro nel terzo trimestre 2009), con un miglioramento del margine Ebitda al 14,0% rispetto al 13,6% del corrispondente periodo 2009.

Il **risultato operativo (Ebit) ante oneri di ristrutturazione** è pari a 346,7 milioni di euro, in aumento del 44% rispetto ai 240,8 milioni di euro dei primi nove mesi del 2009, con un'incidenza sui ricavi del 9,7% (8,1% al 30 settembre 2009). Nel terzo trimestre, in particolare, il margine Ebit ante oneri di ristrutturazione si è attestato al 9,8% rispetto all'9% del terzo trimestre 2009.

Il **risultato operativo post oneri di ristrutturazione** ammonta al 30 settembre 2010 a **334,3 milioni di euro, in aumento del 50,1% rispetto ai 222,7 milioni di euro dei primi nove mesi del 2009**, con un'incidenza del 9,4% sui ricavi (7,5% dello stesso periodo del 2009). Nel terzo trimestre, in particolare, il risultato operativo post oneri di ristrutturazione ammonta a 117,0 milioni di euro, con una crescita del 36,2% rispetto ai 85,9 milioni di euro del corrispondente periodo 2009 e un'incidenza sulle vendite in aumento al 9,5% dall'8,2% del terzo trimestre 2009.

Il **risultato netto** al 30 settembre 2010 è in crescita a 176,6 milioni di euro (dopo oneri finanziari e risultato da partecipazioni pari a 52,3 milioni di euro, e oneri fiscali pari a 105,4 milioni di euro), rispetto ai 90,9 milioni di euro dello stesso periodo del 2009. Nel terzo trimestre l'utile netto è pari a 66,2 milioni di euro rispetto ai 36,7 milioni di euro del corrispondente periodo 2009.

Nel business **Consumer (pneumatici Car/Light Truck e Moto)**, i ricavi nei primi nove mesi del 2010 ammontano a 2.463,8 milioni di euro, con una crescita del 16,9% rispetto ai 2.108,0 milioni di euro dello stesso periodo del 2009, mentre il risultato operativo della gestione ordinaria ante oneri di ristrutturazione è pari a 234,7 milioni di euro (160,5 milioni di euro al 30 settembre 2009), con un'incidenza sui ricavi del 9,5% (7,6% nel corrispondente periodo 2009). L'aumento del volume di vendita è pari al 7,1% cui si aggiunge una positiva variazione della componente prezzo/mix del 7,0%, con una conseguente crescita organica del fatturato del 14,1%. La variazione positiva dei cambi è stata del 2,8%.

Nel terzo trimestre, in particolare, i ricavi sono stati pari a 847,1 milioni di euro, con una crescita del 15,1% rispetto ai 736,0 milioni di euro del corrispondente periodo 2009 e un miglioramento della redditività sia in valore assoluto (risultato operativo ante oneri di ristrutturazione in aumento a 80,5 milioni di euro da 64,1 milioni di euro) sia in termini percentuali (margine Ebit ante oneri di ristrutturazione pari al 9,5% rispetto a 8,7%).

Nei primi nove mesi si sono manifestati sia nel canale Primo Equipaggiamento sia nel canale Ricambi recuperi di attività del mercato rispetto dello stesso periodo del 2009. Nel Primo Equipaggiamento si è registrata una crescita in tutte le aree di riferimento, con Europa +15%, Nafta +54% e Mercosur +15%. Nel canale Ricambi si è registrato +9% in Europa, +5% in Nafta e una crescita del 16% nel Mercosur.

Nel business **Industrial (pneumatici per Veicoli Industriali e Steelcord)** i ricavi ammontano complessivamente a 1.095,3 milioni di euro, in aumento del 28,8% rispetto ai 850,6 milioni di euro del corrispondente periodo 2009, mentre il risultato operativo della gestione ordinaria ante oneri di ristrutturazione è pari a 112,0 milioni di euro, con un'incidenza sui ricavi del 10,2%, rispetto agli 80,3 milioni di euro del 30 settembre 2009, con un'incidenza sui ricavi del 9,4%.

L'aumento dei ricavi su base organica è stato pari al 23,3%: i volumi di vendita sono risultati complessivamente superiori del 12,3% rispetto ai primi nove mesi del 2009, la variazione positiva della componente prezzo/mix è stata dell'11,0% e l'impatto positivo dei cambi è stato del 5,5%.

Il terzo trimestre ha registrato ricavi pari a 386,7 milioni di euro (306,7 milioni di euro nel terzo trimestre 2009) e un risultato operativo della gestione ordinaria ante oneri di ristrutturazione pari a 41,0 milioni di euro (30,2 milioni di euro nel terzo trimestre 2009), con un miglioramento dell'incidenza sui ricavi al 10,6% rispetto al 9,8% del terzo trimestre 2009.

Anche nel segmento Industrial l'andamento del mercato è risultato in recupero in entrambi i canali di vendita rispetto allo scenario critico dei primi nove mesi 2009, soprattutto nel Mercosur con +58% nel Primo Equipaggiamento e +23% nel canale Ricambi; anche in Europa si sono registrate variazioni positive con +46% nel Primo Equipaggiamento e +22% nel Ricambi.

I **dipendenti** al 30 settembre 2010 sono 29.118, in crescita di 1.637 (di cui 929 temporanei) rispetto al 31 dicembre 2009.

### **Prospettive per l'esercizio in corso**

Il 14 ottobre scorso, il Consiglio di Amministrazione ha nuovamente migliorato i target per l'esercizio 2010. Per il Gruppo Pirelli & C., tenendo conto della classificazione delle attività di Broadband Solutions tra le discontinued operations a seguito della annunciata cessione, si prevedono ricavi pari a circa 4,8 miliardi di euro, un margine Ebit superiore al 7,5% con un Ebit di circa 380 milioni di euro e un indebitamento finanziario inferiore a 700 milioni di euro. Per Pirelli Tyre si stima che l'esercizio 2010 possa registrare ricavi superiori a 4,7 miliardi di euro, con un margine Ebit superiore all'8,5% e un Ebit di circa 420 milioni di euro.

### **Fatti di rilievo successivi al 30 settembre 2010**

In data **20 ottobre 2010** sono stati illustrati i piani di sviluppo di Pirelli in Argentina mirati all'aumento della capacità produttiva e a rafforzare la leadership già detenuta da Pirelli in America Latina, dove l'attività del gruppo ha avuto inizio 100 anni fa. I 100 milioni di dollari di investimenti previsti entro il 2013, di cui circa 20 milioni di dollari nel 2010, saranno destinati al miglioramento tecnologico e qualitativo e all'aumento della capacità, che alla fine del periodo si stima in crescita a oltre 6 milioni di pezzi annui, con un incremento di oltre un milione di pezzi rispetto ai 5 milioni attuali.

Il **21 ottobre 2010** Pirelli & C. S.p.A. e Advanced Digital Broadcast Holdings SA (ADB), società quotata alla borsa svizzera, hanno siglato un accordo che prevede l'acquisto da parte di ADB dell'intero capitale di Pirelli Broadband Solutions SpA, società partecipata al 100% da Pirelli & C. SpA. Il corrispettivo complessivo è stato convenuto in circa 30 milioni di euro, al netto delle riserve pari 8,6 milioni di euro distribuite dalla società a Pirelli & C. SpA lo scorso settembre. Il prezzo pattuito, che verrà corrisposto al closing, si compone di 22 milioni di euro di cassa e di 400 mila azioni quotate ADB, pari a circa il 7,2% del capitale.

In data **25 ottobre 2010** si è conclusa l'Operazione di separazione di Pirelli & C. Real Estate SpA (Pirelli Re) da Pirelli & C. In ottemperanza alle disposizioni di natura contabile, Pirelli & C. SpA ha rideterminato nel **bilancio civilistico**, sulla base del prezzo ufficiale di borsa delle azioni Pirelli Re rilevato alla suddetta data di closing dell'Operazione (Euro 0,4337), la passività derivante dall'Operazione da Euro 178.813.982,89 a Euro 211.312.328, con contropartita una variazione di patrimonio netto di Euro 32.498.345. Contestualmente, a fronte dell'assegnazione delle azioni Pirelli Re (ora Prelios SpA), Pirelli & C. SpA ha registrato in conto economico una perdita pari a circa 118,3 milioni di euro, corrispondente alla differenza tra il valore della passività, come sopra rideterminato, e il valore contabile netto (c.d. book value) delle azioni Prelios SpA. Nel **bilancio consolidato**, l'impatto dell'Operazione è negativo per 219,2 milioni di euro, comprensivo del trasferimento a conto economico delle perdite nette precedentemente rilevate a patrimonio netto nel bilancio di Pirelli & C. SpA e relative a Pirelli RE-Prelios (circa 32 milioni di euro) e all'eliminazione dell'avviamento allocato al business real estate (circa 33 milioni di euro).

\*\*\*

## Industrial Plan 2011-2013, Vision 2015

L'*Industrial Plan 2011-2013, Vision 2015* sarà illustrato domani nel corso di un incontro con la comunità finanziaria al quale interverranno il presidente di Pirelli & C. SpA, Marco Tronchetti Provera, e il top management del gruppo. I giornalisti potranno seguire l'incontro nella sala stampa predisposta presso la sede della società. La presentazione sarà anche disponibile in webcasting – in tempo reale – sul sito [www.pirelli.com](http://www.pirelli.com) all'interno della sezione Investors Relations, nella quale sarà possibile consultare le slide.

\*\*\*

## Modifica allo Statuto

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato alcune modifiche dello Statuto Sociale al fine di adeguarlo a disposizioni di legge inderogabili introdotte dal D.Lgs. 27/2010 che ha recepito nell'ordinamento italiano la Direttiva 2007/36/CE, intesa ad agevolare la partecipazione alle assemblee da parte degli azionisti di società quotate e dal D.Lgs. 39/2010 relativo all'attuazione della Direttiva 2006/43/CE relativa alle revisioni legali dei conti annuali e dei conti consolidati.

## Approvazione Procedura per operazioni con parti correlate

Ai sensi del Regolamento Consob n. 17221/2010, il Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole del *Comitato per il Controllo Interno per i Rischi e per la Corporate Governance* (composto di soli amministratori indipendenti), ha approvato la "Procedura per le operazioni con parti correlate" e ha attribuito sempre al *Comitato per il Controllo Interno per i Rischi e per la Corporate Governance* il compito di operare anche quale "Comitato per le operazioni con parti correlate", con l'eccezione delle tematiche di remunerazione affidate al *Comitato per la Remunerazione*.

Il nuovo Statuto e la nuova Procedura per operazioni con parti correlate saranno disponibili sul sito Internet della Società [www.pirelli.com](http://www.pirelli.com).

\*\*\*

## Calendario eventi societari 2011

Si riporta di seguito il calendario delle attività consiliari e assembleari per il 2011:

**8 marzo 2011:** Consiglio di Amministrazione per l'esame del progetto di bilancio e del bilancio consolidato al 31 dicembre 2010;

**27 aprile 2011** (prima convocazione), **28 aprile 2011** (seconda convocazione): Assemblea degli Azionisti per l'approvazione del bilancio;

**6 maggio 2011:** Consiglio di Amministrazione per l'esame del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2011;

**27 luglio 2011:** Consiglio di Amministrazione per l'esame della relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011;

**3 novembre 2011:** Consiglio di Amministrazione per l'esame del resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2011.

\*\*\*

Il resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2010 sarà messo a disposizione del pubblico presso la sede legale della società e presso Borsa Italiana SpA, nonché pubblicato sul sito internet della società ([www.pirelli.com](http://www.pirelli.com)), entro il 10 novembre 2010.

\*\*\*

*Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Pirelli & C. S.p.A., Dott. Francesco Tanzi, dichiara ai sensi del comma 2 dell'articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

\*\*\*

Nel presente comunicato stampa, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli IFRS, vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorchè non previste dagli IFRS (« Non-GAAP Measures »). Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione sull'andamento della gestione di Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS. In particolare, le « Non-GAAP Measures » utilizzate sono le seguenti:

**Margine Operativo Lordo (EBITDA):** tale grandezza economica è utilizzata dal Gruppo come financial target nelle presentazioni interne (business plan) e in quelle esterne (agli analisti e agli investitori) e rappresenta un'utile unità di misura per la valutazione delle performance operative del Gruppo nel suo complesso e dei singoli settori d'attività in aggiunta al Risultato Operativo. Il Margine Operativo Lordo è una grandezza economica intermedia che deriva dal Risultato Operativo dal quale vengono esclusi gli Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

**Attività fisse:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci "Immobilizzazioni materiali", "Immobilizzazioni immateriali", "Partecipazioni in imprese collegate e JV" e "Altre attività finanziarie";

**Fondi:** tale grandezza è costituita dalla sommatoria delle voci "Fondi per rischi e oneri (correnti e non correnti)", "Fondi del personale" e "Fondi per imposte differite";

**Capitale circolante netto:** tale grandezza è costituita da tutte le altre voci non comprese nelle due grandezze citate, nel "Patrimonio netto" e nella "Posizione finanziaria netta";

**Posizione finanziaria netta:** tale grandezza è rappresentata dal debito finanziario lordo ridotto della cassa e delle altre disponibilità liquide equivalenti, nonchè degli altri crediti finanziari .

\*\*\*

Ufficio Stampa Pirelli – Tel. +39 02 64424270 – [pressoffice@pirelli.com](mailto:pressoffice@pirelli.com)  
Investor Relations Pirelli – Tel. +39 02 64422949 – [ir@pirelli.com](mailto:ir@pirelli.com)  
[www.pirelli.com](http://www.pirelli.com)

\*\*\*

In allegato i prospetti relativi al conto economico, ai dati patrimoniali in forma sintetica e al rendiconto finanziario consolidati. In ottemperanza alla Comunicazione Consob n. 6064291 del 28 luglio 2006, si informa che tali schemi non sono oggetto di verifica da parte della società di revisione.

**IL GRUPPO - PIRELLI & C. S.p.A.**

(in milioni di Euro)

	3° trim. 2010	3° trim. 2009	30/09/2010	30/09/2009	31/12/2009
<b>Vendite</b>	<b>1.276,9</b>	1.088,5	<b>3.703,4</b>	3.114,7	4.198,5
Margine operativo lordo ante oneri ristrutturazione	<b>176,0</b>	132,5	<b>483,1</b>	361,2	513,1
% su vendite	<b>13,8%</b>	12,2%	<b>13,0%</b>	11,6%	12,2%
Risultato operativo ante oneri di ristrutturazione	<b>120,7</b>	82,0	<b>322,0</b>	210,5	309,4
% su vendite	<b>9,5%</b>	7,5%	<b>8,7%</b>	6,8%	7,4%
Oneri di ristrutturazione	<b>(4,5)</b>	(18,4)	<b>(12,4)</b>	(28,1)	(55,7)
<b>Risultato operativo</b>	<b>116,2</b>	63,6	<b>309,6</b>	182,4	253,7
% su vendite	<b>9,1%</b>	5,8%	<b>8,4%</b>	5,9%	6,0%
Risultato da partecipazioni	<b>22,0</b>	5,8	<b>18,0</b>	(1,2)	(11,6)
Oneri/proventi finanziari	<b>(15,6)</b>	(16,4)	<b>(53,6)</b>	(54,8)	(69,8)
Oneri fiscali	<b>(39,3)</b>	(33,3)	<b>(109,9)</b>	(76,4)	(90,1)
<b>Risultato netto attività in funzionamento</b>	<b>83,3</b>	19,7	<b>164,1</b>	50,0	82,2
<b>Risultato attività cessate</b>	<b>(9,2)</b>	(16,0)	<b>(265,6)</b>	(58,7)	(104,8)
<b>Risultato netto totale</b>	<b>74,1</b>	3,7	<b>(101,5)</b>	(8,7)	(22,6)
Risultato netto totale di pertinenza di Pirelli & C. S.p.A.			<b>(87,0)</b>	18,2	22,7
Risultato netto totale di pertinenza per azione (in Euro) (*)			<b>(0,178)</b>	0,037	0,047
Attività fisse in funzionamento			<b>2.986,2</b>	3.490,0	3.596,2
Capitale circolante in funzionamento			<b>107,7</b>	511,0	221,8
<b>Capitale netto investito attività in funzionamento</b>			<b>3.093,9</b>	4.001,0	3.818,0
<b>Capitale netto investito attività cessate</b>			<b>587,6</b>		
<b>Capitale netto investito totale</b>			<b>3.681,5</b>	4.001,0	3.818,0
<b>Patrimonio netto totale</b>			<b>2.132,3</b>	2.570,7	2.494,7
Fondi attività in funzionamento			<b>783,9</b>	738,9	794,5
Fondi attività cessate			<b>60,4</b>		
<b>Posiz. Finanz. netta (attiva)/passiva - attività in funzionamento</b>			<b>616,6</b>	691,4	528,8
<b>Posiz. Finanz. netta (attiva)/passiva - attività cessate</b>			<b>88,3</b>		
Patrimonio netto totale di pertinenza di Pirelli & C. S.p.A.			<b>1.823,2</b>	2.244,9	2.175,0
Patrimonio netto di pertinenza per azione (in Euro) (*)			<b>3,736</b>	4,600	4,457
Dipendenti n. (a fine periodo)			<b>31.050</b>	29.509	29.570
Siti industriali n.			<b>20</b>	23	21
<b>Azioni Pirelli &amp; C. S.p.A.</b>					
Ordinarie (n. milioni)			<b>475,7</b>	5.233,1	5.233,1
<i>di cui proprie</i>			<i>0,4</i>	3,9	3,9
Risparmio (n. milioni)			<b>12,3</b>	134,8	134,8
<i>di cui proprie</i>			<i>0,4</i>	4,5	4,5
Totale azioni (n. milioni)			<b>488,0</b>	5.367,9	5.367,9

(\*) la pertinenza per azione del 2009 è stata riclassificata su base omogenea dopo il raggruppamento delle azioni in seguito alla delibera assembleare del 15 luglio 2010 (rapporto 1 a 11)

## Dati per attività

**SITUAZIONE al 30/09/2010** (in milioni di Euro)

	Tyre	Eco Technology	Broadband Access	Altro (*)	Totale
<b>Vendite</b>	<b>3.559,1</b>	<b>46,6</b>	<b>85,1</b>	<b>12,6</b>	<b>3.703,4</b>
Margine operativo lordo ante oneri ristrutturazione	496,9	(4,5)	3,0	(12,3)	483,1
Risultato operativo ante oneri di ristrutturazione	346,7	(6,3)	2,3	(20,7)	322,0
Oneri di ristrutturazione	(12,4)	-	-	-	(12,4)
<b>Risultato operativo</b>	<b>334,3</b>	<b>(6,3)</b>	<b>2,3</b>	<b>(20,7)</b>	<b>309,6</b>
Risultato da partecipazioni	0,4	-	-	17,6	18,0
Oneri/proventi finanziari	(52,7)	(1,4)	0,9	(0,4)	(53,6)
Oneri fiscali	(105,4)	(0,6)	0,6	(4,5)	(109,9)
<b>Risultato netto delle attività in funzionamento</b>	<b>176,6</b>	<b>(8,3)</b>	<b>3,8</b>	<b>(8,1)</b>	<b>164,1</b>
<b>Risultato attività cessate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(265,6)</b>
<b>Risultato netto</b>	<b>176,6</b>	<b>(8,3)</b>	<b>3,8</b>	<b>(8,1)</b>	<b>(101,5)</b>
<b>Posiz. Finanz. netta (attiva)/passiva attività in funzionamento</b>	<b>1.205,0</b>	<b>38,8</b>	<b>(12,9)</b>	<b>(614,3)</b>	<b>616,6</b>
Posiz.fin.netta (attiva)/passiva attività cessate					<b>88,3</b>
<b>Posiz.finanziaria netta (attiva)/passiva totale</b>					<b>704,9</b>

**SITUAZIONE al 30/09/2009** (in milioni di Euro)

	Tyre	Eco Technology	Broadband Access	Altro (*)	Totale
<b>Vendite</b>	<b>2.958,6</b>	<b>38,8</b>	<b>103,1</b>	<b>14,2</b>	<b>3.114,7</b>
Margine operativo lordo ante oneri ristrutturazione	382,8	(7,2)	3,6	(18,0)	361,2
Risultato operativo ante oneri di ristrutturazione	240,8	(8,8)	2,9	(24,4)	210,5
Oneri di ristrutturazione	(18,1)	-	-	(10,0)	(28,1)
<b>Risultato operativo</b>	<b>222,7</b>	<b>(8,8)</b>	<b>2,9</b>	<b>(34,4)</b>	<b>182,4</b>
Risultato da partecipazioni	3,8	-	-	(5,0)	(1,2)
Oneri/proventi finanziari	(59,7)	(1,9)	0,1	6,7	(54,8)
Oneri fiscali	(75,9)	-	0,5	(1,0)	(76,4)
<b>Risultato netto delle attività in funzionamento</b>	<b>90,9</b>	<b>(10,7)</b>	<b>3,5</b>	<b>(33,7)</b>	<b>50,0</b>
<b>Risultato attività cessate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(58,7)</b>
<b>Risultato netto</b>	<b>90,9</b>	<b>(10,7)</b>	<b>3,5</b>	<b>(33,7)</b>	<b>(8,7)</b>
<b>Posiz. Finanz. netta (attiva)/passiva attività in funzionamento</b>	<b>1.298,6</b>	<b>42,9</b>	<b>(17,9)</b>	<b>(588,7)</b>	<b>734,9</b>
Posiz. Finanz. netta (attiva)/passiva attività cessate					<b>(43,5)</b>
<b>Posiz. Finanz. netta (attiva)/passiva totale</b>					<b>691,4</b>

(\*) La voce comprende il gruppo Pirelli Ambiente, PZero S.r.l., tutte le società finanziarie (inclusa la Capogruppo), le altre società di servizi e, per quanto riguarda la voce vendite, le intereliminazioni di consolidato

## Rendiconto Finanziario

(in milioni di Euro)

	1° trim. 2010	1° trim. 2009	2° trim. 2010	2° trim. 2009	3° trim. 2010	3° trim. 2009	30.09.2010	30.09.2009
Risultato operativo (EBIT) ante oneri ristrutturazione	90,4	52,5	110,9	76,0	120,7	82,0	322,0	210,5
Ammortamenti	51,8	49,7	54,0	50,5	55,3	50,5	161,1	150,7
Investimenti materiali e immateriali	(50,1)	(36,3)	(85,4)	(29,1)	(91,8)	(36,9)	(227,3)	(102,3)
Variazione capitale funzionamento/altro	(156,7)	(258,8)	40,7	77,0	(20,8)	97,5	(136,8)	(84,3)
<b>Flusso gestione operativa</b>	<b>(64,6)</b>	<b>(192,9)</b>	<b>120,2</b>	<b>174,4</b>	<b>63,4</b>	<b>193,1</b>	<b>119,0</b>	<b>174,6</b>
Proventi/Oneri finanziari	(16,5)	(20,4)	(21,5)	(18,0)	(15,6)	(16,4)	(53,6)	(54,8)
Oneri fiscali	(30,5)	(24,2)	(40,1)	(18,9)	(39,3)	(33,3)	(109,9)	(76,4)
<b>Net cash flow operativo</b>	<b>(111,6)</b>	<b>(237,5)</b>	<b>58,6</b>	<b>137,5</b>	<b>8,5</b>	<b>143,4</b>	<b>(44,5)</b>	<b>43,4</b>
Investimenti/disinvestimenti finanziari	-	37,9	-	78,1	9,8	129,4	9,8	245,4
Dividendi erogati	-	-	(85,1)	(2,4)	-	-	(85,1)	(2,4)
<b>Cash Out ristrutturazioni</b>	<b>(34,0)</b>	<b>(39,0)</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(8,3)</b>	<b>(7,4)</b>	<b>(7,4)</b>	<b>(51,8)</b>	<b>(54,7)</b>
Flusso netto Pirelli & C. Real Estate	(14,0)	(19,8)	(6,5)	(28,1)	(26,5)	380,9	(47,0)	333,0
Aumento CS Pirelli RE sottoscritto da Pirelli & C.						(231,9)	-	(231,9)
Differenze cambio/altro	10,0	7,2	24,9	(5,5)	7,6	1,8	34,9	1,7
<b>Variazione posizione finanziaria netta totale</b>	<b>(149,6)</b>	<b>(251,2)</b>	<b>(18,5)</b>	<b>171,3</b>	<b>(8,0)</b>	<b>416,2</b>	<b>(176,1)</b>	<b>336,3</b>