



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 10 maggio 2012

Risposte a domande formulate dall'azionista Marco Bava

1.	QUALE È IL LIVELLO DI UTILIZZO DEL SISTRI ? .....	4
2.	GLI AMMINISTRATORI SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI O ALTRI ? - DANNI PER LA SOCIETÀ? .....	5
3.	CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO ? .....	6
4.	ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO È STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO, COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER È STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA)? .....	7
5.	SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)? .....	8
6.	QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)? .....	9
7.	QUALE È L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICIO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ)? .....	10
8.	QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI E IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI GLI INVESTIMENTI? .....	11
9.	COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI ? .....	12
10.	FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI ? .....	13
11.	QUALE È LA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON I TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI? .....	14
12.	A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC? DI QUALE AMMONTARE E PER COSA? .....	15
13.	VORREI CONOSCERE LA VARIAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE. ....	16
14.	AD OGGI QUALI SONO LE MINUSVALENZE E/O LE PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE? .....	17
15.	DA INIZIO ANNO AD OGGI QUALE È L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE? .....	18
16.	VORREI CONOSCERE AD OGGI IL <i>TRADING</i> SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA PERSONA AI SENSI DELL'ART. 18 DPR 30/86 E, IN PARTICOLARE, SE È STATO FATTO ANCHE SU AZIONI DI ALTRE SOCIETÀ, CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO IN <i>PORTAGE</i> . .....	19
17.	PREZZO DI ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO E SCOSTAMENTO PERCENTUALE DAL PREZZO DI BORSA. ....	20
18.	VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI PRIMI DIECI AZIONISTI PRESENTI IN SALA, LE RELATIVE PERCENTUALI DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA. ....	21
19.	VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA. ....	22
20.	VORREI CONOSCERE I NOMINATIVI DEI GIORNALISTI PRESENTI O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE, FRA DI ESSI, VI SIANO SOGGETTI CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA O INDIRETTA CON LA SOCIETÀ E/O SOCIETÀ DEL GRUPPO E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ' CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI. ....	23
21.	VORREI CONOSCERE LA SUDDIVISIONE DELLE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA. VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE E INTERNET PER STUDI E CONSULENZE? .....	24
22.	VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI E LA LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA E ALL'ESTERO. ....	25
23.	VORREI CONOSCERE SE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E/O COLLEGATE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETÀ DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO AMMONTANO I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI? .....	26
24.	VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI POLITICI, ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO TANGENTI? VI SONO STATI FINANZIAMENTI DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE? .....	27
25.	.....	28
26.	.....	28
27.	.....	28
28.	VORREI CONOSCERE: .....	28

A) SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI? COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI? .....	28
B) SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA ?.....	28
C) SE SI È INCASSATO IN NERO;.....	28
D) SE SI E' FATTO INSIDER <i>TRADING</i> .....	28
29. VI SONO DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ FORNITRICI? POSSIEDONO DIRETTAMENTE E/O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ FORNITRICI? .....	29
30. VORREI CONOSCERE IL TOTALE DELLE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO, PER COSA E A CHI. ....	30
31. VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA I CONSULENTI DIRETTI O INDIRETTI DEL GRUPPO. QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRALI E QUAL È STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO?.....	31
32. VI SONO CAUSE IN CORSO CON QUALCHE <i>ANTITRUST</i> ? .....	32
33. VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI DEL CDA E/O DEL COLLEGIO SINDACALE? .....	33
34. VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-).....	34
35. VORREI CONOSCERE IL DETTAGLIO DEL COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE. ....	35
36. VORREI CONOSCERE A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER: ACQUISIZIONE E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI RISANAMENTO AMBIENTALE. QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE? .....	36
37. VORREI CONOSCERE .....	37
38. SONO STATE COMPERATE OPERE D'ARTE ? .....	39
39. IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VOSTRI STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO? .....	40
40. VI SONO SOCIETÀ DI FATTO CONTROLLATE AI SENSI DEL CODICE CIVILE MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO? .....	41
41. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO E QUAL È IL PREZZO MEDIO?.....	42
42. AMMONTARE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR. BRAGIOTTI E BERGER? .....	43
43. A QUANTO AMMONTA LA PERCENTUALE DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO?.....	44
44. A QUANTO AMMONTA IL MARGINE DELLA FRANCHIGIA RELATIVA ALL'ARTICOLO 2622 DEL CODICE CIVILE? .....	45
45. COSTI DELLA ASSEMBLEA. ....	46
46. VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI.....	47
47. VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI. ....	48
48. DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER ELICOTTERI ED AEREI AZIENDALI. QUANTI SONO GLI ELICOTTERI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ? .....	49
49. A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA ? .....	50
50. CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E/O SINDACALISTI? SE SÌ A CHE TITOLO E DI QUANTO? .....	51
51. C'È E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI?.....	52
52. C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA?.....	53

## **1. Quale è il livello di utilizzo del SISTRI ?**

Risposta:

Come noto, ad oggi il sistema SISTRI non è ancora operativo in quanto l'attuazione dello stesso è stata prorogata al 30 giugno 2012 dal Decreto "milleproroghe".

Pertanto fino al 29 giugno 2012, è utilizzata la modalità tradizionale di registrazione dei rifiuti speciali.

La Società ha già avviato tutte le iniziative necessarie per garantire la piena funzionalità del SISTRI, non appena sarà operativo.

**2. Gli Amministratori sono indagati per reati ambientali o altri ? - danni per la Società?**

Risposta:

Nessun amministratore di Pirelli & C. è indagato per reati ambientali.

**3. Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?**

Risposta

Non vi è allo stato la necessità di rivolgersi a consulenti esterni per tali attività.

**4. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza)?**

Risposta:

In linea con le best practices, è prevista una polizza assicurativa cd. D&O (Directors & Officers) Liability a fronte della responsabilità civile verso terzi degli organi sociali, Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager e Executive nell'esercizio delle loro funzioni, finalizzata a tenere indenne Pirelli dagli oneri derivanti dal connesso risarcimento, conseguente alle previsioni stabilite in materia dal contratto collettivo nazionale del lavoro applicabile e delle norme in materia di mandato, esclusi i casi dolo colpa grave. La copertura assicurativa ha dunque l'obiettivo di tutelare il Gruppo dagli oneri derivanti dall'eventuale risarcimento connesso ad azioni da parte di terzi e pertanto non costituisce benefit, essendo l'assicurato la Società.

La polizza in essere, intermediata dal broker AON Italia SpA, è stata stipulata con la compagnia assicurativa Chartis Europe SA.

La polizza ha durata di 15 mesi con prossima scadenza al 30 Giugno 2013 e della sua esistenza è data evidenza nella Politica in materia di remunerazione.

I sinistri coperti, le garanzie offerte ed i relativi massimali sono in linea con i migliori standard di mercato applicabili alla Società. Sono, in particolare, coperti dalla polizza tutti i componenti degli organi di gestione e/o controllo e i dirigenti di società partecipate da Pirelli nonché qualsiasi persona fisica sia stata designata da Pirelli quale amministratore in una società terza.

**5. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?**

Risposta

Non è stata stipulata alcuna specifica garanzia.



**6. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?**

Risposta:

La gestione delle coperture assicurative del Gruppo è affidata alla struttura interna di *Risk Management*.

Tutte le polizze sono sottoscritte da primarie compagnie di assicurazione nazionali ed internazionali e per lo più intermedie da *brokers* di primario standing.

Sono in essere polizze a livello *corporate* a copertura della Responsabilità Civile Terzi e Professionale, coperture indennitarie a protezione degli *asset* aziendali e polizze a copertura dei dipendenti.

Tutti i contratti hanno condizioni economiche e normative secondo i migliori *standard* di mercato.

**7. Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridicio operativi, esistono sulla liquidità)?**

Risposta:

Eccedenze temporanee di liquidità sono depositate presso banche internazionali di primario standing in un'ottica di gestione prudentiale del rischio controparte, minimizzazione dei rischi di mercato e massimizzazione del rendimento.

Con riferimento a tipologia di strumenti tassi e rischi di controparti il Comitato Finanza di Gruppo ha recentemente approvato una policy di gestione della liquidità molto stringente ed articolata che prevede tra gli altri limiti assoluti e di rating (rating minimo consentito quello della repubblica italiana ) di concentrazione per controparte (es: massimo 10% della liquidità totale se superiore 100 Mio/€) e di mercato (azzeramento dell'esposizione per controparti il cui CDS raggiunga e 600 bps ovvero sottperformino il mercato del 30% nel corso della settimana.

Con la suddetta policy il rendimento minimo richiesto è pari all'indice di riferimento diminuito di 30 bps.

Infine, si precisa che come tutte le aziende anche Pirelli non accantona liquidità allo scopo di pagare il TFR, ma tali esborsi rientrano nelle previsioni di uscita previste dall'ordinaria pianificazione finanziaria e, quindi, non vi sono problemi connessi alla sua corresponsione.

**8. Quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati e in quanto tempo saranno recuperati gli investimenti?**

Risposta :

Pirelli nel corso del 2011 è entrata nella compagine azionaria di GWM Renewable Energy II S.p.A. (Gwm RE II), veicolo che controlla le attività nelle energie rinnovabili del gruppo GWM, con una quota del 16,87%, con un investimento complessivo di 25,4 milioni di euro, in parte effettuato tramite il reinvestimento del ricavato derivante dalla vendita della propria partecipazione detenuta in GP Energia S.p.A per 7.7 milioni di euro (joint venture costituita lo scorso anno con lo stesso gruppo GWM in cui Pirelli, attraverso la controllata Solar Utility S.p.A., aveva conferito le proprie attività nel fotovoltaico). L'accordo consente al gruppo, di partecipare ad un progetto di portata internazionale nel settore delle energie rinnovabili

## 9. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Risposta:

Il Gruppo si è da tempo dotato di un Codice Etico e di una “Politica di Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente”. Il rispetto dei valori e dell’approccio di business espressi nei documenti citati sono formalmente richiesti anche ai fornitori attraverso clausole contrattuali di sostenibilità a fronte della cui violazione la Società ha diritto alla risoluzione del contratto e al risarcimento dei danni. I documenti sono pubblicati nella sezione sostenibilità del sito istituzionale Pirelli non solo nelle lingue parlate dai dipendenti, ma anche in quelle maggiormente rappresentative del panel di fornitori.

Nel fare espresso divieto di utilizzo di lavoro minorile, la Politica ribadisce la formale adesione di Pirelli alla Dichiarazione universale dei Diritti dell’Uomo, alla Dichiarazione dell’Organizzazione Internazionale del Lavoro sui principi e i diritti fondamentali nel Lavoro, alla Dichiarazione di Rio sull’ambiente e lo sviluppo e alla Convenzione delle Nazioni Unite contro la corruzione, da cui derivano i principi del Global Compact, di cui il Gruppo è firmatario e membro attivo dal 2004.

L’approccio aziendale a tutela dei diritti umani e del lavoro rispetta inoltre le previsioni dello Standard internazionale SA8000®, da anni adottato dalla Società come strumento di riferimento cui allineare la propria gestione della Responsabilità Sociale presso le proprie affiliate nel mondo.

Pirelli monitora il rispetto dei diritti umani e del lavoro presso le proprie affiliate e presso i propri fornitori anche tramite audit periodici commissionati a società terze specializzate. Ciò a valle del costante coordinamento e monitoraggio da parte delle funzioni centrali. Gli Audit vengono effettuati sia presso i siti Pirelli che presso i siti dei fornitori.

Si segnala inoltre quanto riportato in lettera di attestazione del bilancio di sostenibilità 2011 (si veda testo di bilancio p.152-153), di cui segue estratto:

“... In relazione alla valutazione delle informazioni specifiche, dettagliate nello Scopo di Attestazione, il team di verifica ritiene siano affidabili e rispondenti ai principi di AA1000; le prassi di valutazione e coinvolgimento dei Fornitori sulle istanze di sostenibilità nonché il monitoraggio interno per valutare l’effettivo livello di compliance dei siti produttivi, specie quelli situati nei cosiddetti “Countries of concern”, rispecchiano l’impegno di Pirelli a perseguire il rispetto dei diritti umani, al proprio interno e lungo la catena di fornitura...”

Quanto sopra è altresì trattato in modo estensivo nel bilancio di sostenibilità 2011 alle pagine 40-41, 69, 125-126.

## **10. Finanziamo l'industria degli armamenti ?**

Risposta:

La Società non finanzia l'industria degli armamenti.

**11. Quale è la Posizione Finanziaria Netta di Gruppo alla data dell'Assemblea con i tassi medi attivi e passivi storici?**

La risposta sarà fornita in assemblea.

**12. A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc? Di quale ammontare e per cosa?**

Risposta:

Nel corso del 2011 non risultano comminate a Pirelli & C. multe da parte di Consob, Borsa Italiana o altre Autorità.

**13. Vorrei conoscere la variazione delle Partecipazioni rispetto alla Relazione in discussione.**

Risposta:

Non vi sono variazioni di rilievo nella composizione del portafoglio partecipativo.



**14. Ad oggi quali sono le minusvalenze e/o le plusvalenze titoli quotati in Borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile?**

Risposta:

Le principali partecipazioni quotate sono:

Mediobanca, che alla quotazione del 31 marzo 2012, pari a 4,42 euro per azione, evidenzia differenze negative verso il costo storico (5,73 euro per azione) di 20,6 milioni di euro.

RCS, che alla quotazione del 31 marzo 2012, pari a 0,64 euro per azione, evidenzia differenze negative verso il costo storico (1,02 euro per azione) di 14,7 milioni di euro.

**15. Da inizio anno ad oggi quale è l'andamento del fatturato per settore?**

Risposta:

La risposta sarà fornita in assemblea.

**16. Vorrei conoscere ad oggi il *trading* su azioni proprie e del Gruppo effettuato anche per interposta persona ai sensi dell'art. 18 DPR 30/86 e, in particolare, se è stato fatto anche su azioni di altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico in *portage*.**

Risposta:

Attualmente non esiste autorizzazione assembleare per l'acquisto di azioni proprie. La Società non ha effettuato nel 2011 trading su azioni proprie.

Nel bilancio è riportato l'attuale numero di azioni proprie ordinarie e di risparmio.

**17. Prezzo di acquisto di azioni proprie e data di ogni lotto e scostamento percentuale dal prezzo di Borsa.**

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 16.

**18. Vorrei conoscere il nominativo dei primi dieci azionisti presenti in sala, le relative percentuali di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.**

La risposta sarà fornita in assemblea.

**19. Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota.**

La risposta sarà fornita in assemblea.

**20. Vorrei conoscere i nominativi dei giornalisti presenti o che seguono l'Assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se, fra di essi, vi siano soggetti che hanno rapporti di consulenza diretta o indiretta con la società e/o società del Gruppo e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti.**

Risposta:

Sono stati invitati a partecipare all'Assemblea, tramite presenza fisica o in remoto, giornalisti che si occupano di economia e finanza nei quotidiani e nelle agenzie di stampa, con particolare riferimento a coloro i quali seguono ordinariamente la Società. I nominativi delle testate giornalistiche e agenzie di stampa partecipanti all'Assemblea verranno forniti direttamente in sede di svolgimento della stessa.

Con i rappresentanti dell'informazione esistono ordinari rapporti legati alle attività di ufficio stampa e alle comunicazioni finanziarie ai sensi di legge. Con alcune testate sono in essere rapporti legati a iniziative editoriali: i relativi impegni economici sono a condizioni trasparenti di mercato, dopo avere valutato in ogni caso l'assenza di conflitti di interesse e averne soppesato la validità commerciale in termini di ritorno di immagine o di approvvigionamento informativo. In tali ultimi casi, si può trattare di abbonamenti a servizi giornalistici, quali agenzie di stampa o siti *web* specializzati, di publiredazionali o della realizzazione di videoriprese.

**21. Vorrei conoscere la suddivisione delle spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza. Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche e internet per studi e consulenze?**

Risposta

Si riporta di seguito una tabella con i dati richiesti.

<i>Ripartizione Investimenti Pubblicitari per Editore 2012</i>		
Editore	Totale Euro	Percentuale
RCS	941.982	29%
ALTRI	625.906	20%
Gruppo Espresso	612.568	19%
Il Sole 24 ore	301.934	9%
Mondadori	185.881	6%
Sport Network	113.065	4%
Il Giornale	96.456	3%
Edizioni Conde' Nast	93.220	3%
Publikompass	82.361	3%
Class Editore	51.510	2%
Editoriale Domus	42.925	1%
Hachette	31.706	1%
Hearst Italia	20.400	1%
Cairo Editore	2.550	0,1%
Gran totale	3.202.464	100%



**22. Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci e la loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia e all'estero.**

Risposta:

In base alle ultime registrazioni, risulta che il numero di soci iscritti a libro soci è pari a 65.868, ripartiti tra le seguenti classi di possesso azionario:

**Azionisti che possiedono almeno uno dei titoli indicati**

<b>CLASSE</b>	<b>DA</b>	<b>A</b>	<b>Azionisti</b>	<b>Az. Ordinarie</b>
1	1	1.000	49.100	15.940.281
2	1.001	5.000	14.927	38.346.302
3	5.001	10.000	1.530	41.270.013
4	10.001	1.000.000	271	80.000.611
5	1.000.001	999.999.999	40	300.182.975
<b>Totale</b>			<b>65.868</b>	<b>475.740.182</b>

Di questi, risulta che n. 62.682 azionisti siano residenti in Italia mentre n. 3.186 siano residenti in altri paesi.

**23. Vorrei conoscere se sono esistiti nell'ambito del Gruppo e della controllante e/o collegate rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto ammontano i rimborsi spese per entrambi?**

Risposta:

Per quanto riguarda il Collegio Sindacale, non sussistono contratti di consulenza.

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2011 servizi diversi dalla revisione per complessivi 161.000 euro, relativamente ad attività comunque conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore ed opportunamente verificate in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.

**24. Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di Sindacati, Partiti o Movimenti Politici, Associazioni di Consumatori e/o Azionisti nell'ambito del Gruppo anche attraverso tangenti? Vi sono stati finanziamenti di iniziative specifiche richieste direttamente?**

Risposta:

Il Codice Etico e il Modello Organizzativo adottato dalla Società ai sensi del D.Lgs. 231/2001 vietano espressamente la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, partiti o movimenti politici, ecc..

Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a sindacati, partiti o movimenti politici, associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali.

25.

26.

27.

28. Vorrei conoscere:

- a) se vi sono tangenti pagate da fornitori? come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti?
- b) se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?
- c) se si è incassato in nero;
- d) se si e' fatto insider *trading*.

Risposta:

La Società e il Gruppo non svolgono attività illecite e attuano specifiche misure volte a prevenire la commissione di reati.

A tal fine, si ricorda che la Società si è dotata di un Codice Etico e di un Modello Organizzativo adottato ai sensi del D.Lgs. 231/2001 volto a prevenire, tra l'altro, la commissione dei reati.

Il Gruppo richiede, altresì, a fornitori e consulenti il rispetto della normativa vigente oltre che di quanto previsto dal Codice Etico e dal Modello Organizzativo 231 adottati dalle singole società del Gruppo.

**29. Vi sono dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici?  
Possiedono direttamente e/o indirettamente quote di società fornitrici?**

Risposta:

Alla Società non risultano interessenze del tipo segnalato.

**30. Vorrei conoscere il totale delle erogazioni liberali del Gruppo, per cosa e a chi.**

Risposta:

Questi dati sono ampiamente descritti e illustrati nel Bilancio di Sostenibilità pubblicato dalla Società per l'esercizio 2011 (vedasi in particolare pagina 52).

Si ricorda che, come da Codice Etico adottato, il Gruppo non eroga contributi, vantaggi o altre utilità a partiti politici, organizzazioni sindacali dei lavoratori né ai loro rappresentanti o candidati, fermo il rispetto della normativa applicabile.

**31. Vorrei conoscere se ci sono giudici fra i consulenti diretti o indiretti del Gruppo. Quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual è stato il loro compenso e come si chiamano?**

Risposta:

Non ci sono giudici in servizio fra i consulenti diretti o indiretti del Gruppo.

I collegi arbitrali che hanno visto coinvolta la Società non sono composti da giudici in servizio.

### **32. Vi sono cause in corso con qualche *antitrust* ?**

Risposta:

Nell'ambito dell'investigazione avviata dalla Commissione Europea sul mercato dei cavi elettrici sotterranei e sottomarini, Pirelli ha ricevuto in data 5 luglio 2011 una comunicazione degli addebiti relativamente, e limitatamente, alla sua qualità di socio di controllo di Prysmian Cavi e Sistemi Energia S.r.l. fino al luglio 2005.

La comunicazione contiene l'analisi della Commissione in merito al presunto comportamento anti-concorrenziale di Prysmian Cavi e Sistemi Energia S.r.l.. La Commissione non ha formulato alcun addebito di partecipazione diretta di Pirelli all'ipotizzato cartello.

Pirelli ha presentato la propria difesa rispetto agli addebiti mossi nella comunicazione sopra menzionata e continuerà a sostenere la propria estraneità ai comportamenti censurati dalla Commissione nelle ulteriori fasi del procedimento davanti alla Commissione.

Non vi sono altre cause antitrust.



**33. Vi sono cause penali in corso con indagini sui membri del CdA e/o del Collegio Sindacale?**

Risposta:

A quanto consta alla Società nessuno dei componenti del Consiglio di Amministrazione è in attesa di giudizio in relazione alla carica ricoperta in Pirelli.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione Marco Tronchetti Provera , come peraltro già riportato dalla stampa, risulta essere stato iscritto nel registro degli indagati per i reati di ricettazione e corruzione internazionale con riferimento al periodo in cui lo stesso era Presidente di Telecom Italia.

**34. Vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-).**

Risposta:

L'importo del bond emesso a febbraio 2011 è di 500 milioni di euro. Le banche collocatrici sono le seguenti: Banca Imi, Unicredit, Barclays, Mediobanca, Soc. Gen .

**35. Vorrei conoscere il dettaglio del costo del venduto per ciascun settore.**

Risposta:

La ripartizione dei costi operativi in rapporto alle vendite per attività tyre (che corrisponde al 99% delle vendite del gruppo) è:

materie prime	43%
costo del lavoro	19%
altri costi	22%
ammortamenti	4%

**36. Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per: acquisizione e cessioni di partecipazioni risanamento ambientale. Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?**

Risposta:

La principale acquisizione avvenuta nel 2011 riguarda l'acquisto della partecipazione della JV in Russia. I costi correlati all'operazione sono pari a circa 6,5 milioni di euro e si riferiscono principalmente a consulenze di varia natura che si sono rese necessarie per valutare al meglio il sito oggetto dell'acquisizione, nonché per valutare la sostenibilità finanziaria e la convenienza dell'investimento.

Nel 2011 gli investimenti per il miglioramento delle prestazioni ambientali dei siti produttivi sono stati pari a 4.2 milioni di euro registrando un aumento di poco inferiore al 25% rispetto all'anno precedente e del 33% rispetto al 2009.

A fine 2011 è stata inoltre introdotta una nuova procedura di "green accountability", volta a migliorare il monitoraggio delle variabili economiche caratterizzanti la sostenibilità ambientale.

### 37. Vorrei conoscere

- a. *i benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati ?*
- b. *quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers, degli impiegati e degli operai ?*
- c. *rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.*
- d. *numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti ? personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale*
- e. *quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità' pre pensionamento e con quale età media*

Risposta:

#### I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

I benefici non monetari indicati in Bilancio sono costituiti sostanzialmente dalla valorizzazione del benefit auto (è indicato il valore convenzionale dell'auto previsto dalle tabelle ACI- art.1 comma 324 legge 296/2006).

I bonus ed incentivi sono costituiti invece da:

- una somma erogata a titolo di incentivo annuale. Al personale coinvolto nel piano di incentivazione è attribuita un'opportunità di incentivo che potrà variare da un minimo ad un massimo in funzione del grado di raggiungimento degli obiettivi pre - assegnati.

- una somma erogata a titolo di incentivazione triennale 2009/2011. Al personale coinvolto è attribuita un'opportunità di incentivo che potrà variare da un minimo ad un massimo in funzione del grado di raggiungimento degli obiettivi aziendali nel triennio.

#### QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS, DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Per quanto riguarda i Managers, la variazione delle retribuzioni media è stata di circa il 4%.

Per quanto riguarda impiegati ed operai, le variazioni sono fortemente influenzate da dinamiche tipicamente locali: in ogni realtà l'aumento delle remunerazioni è avvenuto sulla base di quanto previsto dai contratti collettivi, dagli accordi di secondo livello, dalle legislazioni locali nonché dalle politiche retributive aziendali. In linea generale la variazione dei salari è stata superiore all'indice di inflazione registrato in ciascun paese in cui il Gruppo opera.

#### RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Il rapporto fra costo medio dei dirigenti e non dirigenti è indicativamente pari a 1:10, considerando per i dirigenti sia la valorizzazione delle poste di retribuzione variabile annuali e di medio termine, sia i benefits.

#### NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

In relazione alla prima parte della domanda, si rimanda a quanto esposto alle pagine 89 e 90 del Bilancio di sostenibilità (si allega per comodità un estratto, disponibile anche sul sito internet del Gruppo).

In relazione alla seconda parte della domanda, nel corso dell'esercizio 2011 non sono state notificate alle società del Gruppo vertenze aventi ad oggetto richieste di risarcimento danni per mobbing nè sono stati avviati procedimenti inerenti istigazione al suicidio. Relativamente agli infortuni sul lavoro gli indici del Gruppo sono in costante miglioramento come rilevabile nella apposita sezione del bilancio.

QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITA' PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA

Non ci sono state collocazioni in mobilità finalizzate al raggiungimento dei requisiti pensionistici.

**38. Sono state comperate opere d'arte ?**

Risposta:

Nell'esercizio 2011, non sono state acquisite opere d'arte.

**39. In quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vostri stipendi che sono in costante rapido aumento?**

Risposta:

Il Gruppo in linea con i propri target continua ad operare azioni di ricerca di efficienze di costo.

Specificatamente il 2011 ha registrato efficienze per 94 milioni di euro così suddivise:

- 31% materie prime (utilizzo materie alternative, riduzione consumo scarti e peso dei prodotti);

- 58% espansione capacità produttiva in paesi a costo industriale competitivo - 11% produttività del lavoro e costi fissi generali e amministrativi.



**40. Vi sono società di fatto controllate ai sensi del Codice Civile ma non indicate nel bilancio consolidato?**

Risposta:

Le società controllate sono correttamente riportate nel bilancio secondo i principi contabili vigenti.

#### **41. Chi sono i fornitori di gas del Gruppo e qual è il prezzo medio?**

Risposta:

Pirelli acquista energia per i propri stabilimenti e per gli uffici da numerosi operatori presenti nel mondo.

I prezzi di acquisto sono in linea o più vantaggiosi rispetto a quelli medi nei mercati di riferimento.

**42. Ammontare consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti e Berger?**

Risposta:

Nel 2011, al meglio delle conoscenze della Società, non risulta che siano stati intrattenuti rapporti con i soggetti menzionati.

**43. A quanto ammonta la percentuale di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?**

Risposta:

Il gruppo nel 2011 ha investito in costi di ricerca e sviluppo 170 milioni di euro.  
Di questi 110 milioni di euro sono stati sostenuti in Italia.

**44. A quanto ammonta il margine della franchigia relativa all'articolo 2622 del codice civile?**

Risposta:

Con riferimento all'art. 2622 del codice civile (false comunicazioni sociali in danno della società, dei soci o dei creditori) si segnala che le soglie previste dal comma 7 (al di sotto delle quali è esclusa la punibilità) sono, rispettivamente pari a:

- 23.755 migliaia di euro (5% del risultato consolidato al lordo delle imposte);
- 21.915 migliaia di euro (1% del patrimonio netto consolidato di Gruppo).

#### **45. Costi della Assemblea.**

Risposta:

Complessivamente, l'assemblea degli azionisti 2012 ha comportato costi inferiori ai 120 mila euro, compresi tutti i servizi correlati.

Tali costi sono dovuti principalmente alle pubblicazioni di legge sui quotidiani e all'opera prestata da Servizio Titoli per la gestione informatica delle presenze e per i rapporti con gli intermediari.

**46. Vorrei conoscere i costi per Valori Bollati.**

Risposta:

I costi per tale tipologia di spesa da parte di Pirelli & C. S.p.a. - in prevalenza dovuti a diritti per atti pubblici e per depositi camerali - ammontano a poche decine di migliaia di euro.

**47. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**

Risposta:

La gestione e la tracciabilità di tutti i rifiuti (pericolosi e non) è effettuata nel pieno rispetto degli obblighi di registrazione e di denuncia così come previsto dalle specifiche norme dei Paesi in cui il Gruppo opera.



**48. Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ?**

Risposta:

La Società non possiede elicotteri o aerei aziendali.

**49. A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?**

Risposta:

Il saldo dei crediti commerciali del gruppo al 31 dicembre 2011 ammonta a 813 milioni di euro, a fronte di un fondo svalutazione crediti per 68 milioni di euro, per un saldo netto di 745 milioni di euro.

I crediti scaduti al 31 dicembre ammontano a 119 milioni di euro di cui il 44% (pari a 52 milioni di euro) per un periodo superiore a 30 giorni.

**50. Ci sono stati contributi a sindacati e/o sindacalisti? Se sì a che titolo e di quanto?**

Risposta:

Il Codice Etico e il Modello Organizzativo adottato dalla Società ai sensi del D.Lgs. 231/2001 vietano espressamente la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente Organizzazioni Sindacali e quindi il Gruppo non eroga contributi alle organizzazioni sindacali dei lavoratori, fermo il rispetto della normativa applicabile.

**51. C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti?**

Risposta :

Vi è stata anticipazione su cessione crediti ad un costo medio euribor più 1%.

**52. C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa?**

Risposta:

La Società ha designato quale rappresentante designato Servizio Titoli S.p.A..  
Il costo è contenuto in euro 8 mila.