



**PIRELLI & C.**  
Società per Azioni

Sede in Milano, Via G. Negri 10  
Registro delle Imprese di Milano n. 00860340157

---

**Assemblea ordinaria di Pirelli & C. S.p.A. del  
28/29 aprile 2008**

**Nomina del Consiglio di Amministrazione**

**Liste Candidati  
e  
Curricula**

Assemblea ordinaria e straordinaria di Pirelli & C. S.p.A. convocata in Milano, viale Sarca n. 214:

- . alle ore 10.00 di lunedì 28 aprile 2008 in prima convocazione
- . alle ore 10.00 di martedì 29 aprile 2008 in seconda convocazione

Punto 2 all'ordine del giorno della parte ordinaria:

*“Nomina del Consiglio di Amministrazione:*

- *determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;*
- *determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione;*
- *Nomina dei Consiglieri;*
- *Determinazione del compenso annuale dei componenti il Consiglio di Amministrazione.”.*

**LISTA CANDIDATI PRESENTATA DAI  
PARTECIPANTI AL SINDACATO DI BLOCCO AZIONI PIRELLI & C. S.P.A.  
IN DATA 11 APRILE 2008 <sup>1</sup>**

- 1) Marco Tronchetti Provera, nato a Milano il 18 gennaio 1948
- 2) Carlo Alessandro Puri Negri, nato a Genova l'11 luglio 1952
- 3) Alberto Pirelli, nato a Milano l'1 luglio 1954
- 4) Carlo Acutis, nato a Torino il 17 ottobre 1938 (\*)
- 5) Gilberto Benetton, nato a Treviso il 19 giugno 1941
- 6) Alberto Bombassei, nato a Vicenza il 5 ottobre 1940 (\*)
- 7) Enrico Tommaso Cucchiani, nato a Milano il 20 febbraio 1950
- 8) Luigi Campiglio, nato a Milano il 30 agosto 1947 (\*)
- 9) Berardino Libonati, nato a Roma l'8 marzo 1934 (\*)
- 10) Giulia Maria Ligresti, nata a Milano il 30 gennaio 1968
- 11) Renato Pagliaro, nato a Milano il 20 febbraio 1957
- 12) Massimo Moratti, nato a Bosco Chiesanuova (VR) il 15 maggio 1945
- 13) Giovanni Perissinotto, nato a Conselice (RA) il 6 dicembre 1953
- 14) Giampiero Pesenti, nato a Milano il 5 maggio 1931 (\*)
- 15) Luigi Roth, nato a Milano l'1 novembre 1940 (\*)
- 16) Carlo Secchi, nato a Mandello del Lario (LC) il 4 febbraio 1944 (\*)
- 17) Giampio Bracchi, nato a Piacenza il 27 gennaio 1944 (\*)
- 18) Marco Lacchini, nato a Lecce il 5 luglio 1965 (\*)
- 19) Gustavo Piga, nato a Bolzano il 18 febbraio 1964 (\*)
- 20) Alessandro Zattoni, nato a Forlì il 20 gennaio 1968 (\*)

(\*) Candidati che hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, nonché di essere in possesso dei requisiti contemplati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate per essere qualificati come indipendenti.

---

<sup>1</sup> In allegato è riportata l'identità dei partecipanti al Sindacato di Blocco Azioni Pirelli & C. S.p.A. (il "Patto") e il numero di azioni ordinarie Pirelli & C. da ciascuno di essi conferite al Patto.

**PARTECIPANTI AL SINDACATO DI BLOCCO AZIONI PIRELLI & C. S.P.A. E NUMERO DI AZIONI ORDINARIE PIRELLI & C. DAI MEDESIMI CONFERITE AL PATTO**

Partecipante al Patto	Numero azioni conferite (1)	% sul totale azioni ordinarie. emesse
CAMFIN S.p.A.	1.063.360.850	20,32
MEDIOBANCA S.p.A.	241.144.264	4,61
EDIZIONE HOLDING S.p.A.	241.135.003	4,61
FONDIARIA - SAI S.p.A.	231.355.374	4,42
ALLIANZ S.p.A.	230.749.971	4,41
ASSICURAZIONI GENERALI S.p.A. (di cui n. 57.400.000 azioni tramite Generali Vie S.A. e n. 82.779.265 azioni tramite Ina Assitalia S.p.A. )	230.749.965	4,41
INTESA SANPAOLO S.p.A.	84.519.252	1,62
Massimo MORATTI (di cui n. 37.420.339 azioni tramite CMC S.p.A. e n. 13.435.544 azioni fiduciariamente intestate ad Istifid S.p.A.)	62.407.310	1,19
SINPAR S.p.A.	33.168.521	0,63
<b>Totale</b>	<b>2.418.590.510</b>	<b>46,22</b>

(1) I Partecipanti al Patto detengono complessivamente (anche per il tramite di società controllate, controllanti, o controllate di queste ultime) un numero di azioni ordinarie Pirelli & C. S.p.A. pari a circa il 53,56% del capitale ordinario della Società.

\* \* \*

PARTECIPANTE AL PATTO	DATI IDENTIFICATIVI
CAMFIN S.p.A.	SEDE IN MILANO, VIA G. NEGRI 8 - ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE DI MILANO AL N. 00795290154
MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO SOCIETA' PER AZIONI	SEDE IN MILANO, PIAZZETTA ENRICO CUCCIA 1 - ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE DI MILANO AL N. 00714490158
EDIZIONE HOLDING SPA	SEDE IN TREVISO, CALMAGGIORE, 23 - ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE DI TREVISO AL N. 00795290154
FONDIARIA-SAI S.P.A.	SEDE IN FIRENZE, PIAZZA DELLA LIBERTA' N. 6 - ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE DI FIRENZE AL N. 00818570012
ALLIANZ S.P.A.	SEDE IN TRIESTE, LARGO IRNERI 1 - ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE DI TRIESTE AL N. 05032630963
ASSICURAZIONI GENERALI S.P.A.	SEDE IN TRIESTE, PIAZZA DUCA DEGLI ABRUZZI, 2. - ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE DI TRIESTE AL N. 00079760328.
INTESA SANPAOLO S.P.A.	SEDE IN TORINO, PIAZZA SAN CARLO 156 - ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE DI TORINO AL N. 00799960158
MORATTI MASSIMO	NATO A BOSCOCHIESANUOVA (VR) IL 16/05/1945 - CODICE FISCALE: MRTMSM45E16B073K
SINPAR SOCIETA' DI INVESTIMENTI E PARTECIPAZIONI S.P.A.	SEDE IN BRESCIA, VIA OBERDAN 6/4 - ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE DI BRESCIA AL N. 09193820157

**ALTRE PROPOSTE FORMULATE DAI  
PARTECIPANTI AL SINDACATO DI BLOCCO AZIONI PIRELLI & C. S.P.A.**

Nel presentare la lista di candidati alla carica di Amministratore di Pirelli & C. S.p.A., i Partecipanti al Sindacato di Blocco Azioni Pirelli & C. S.p.A. – anche alla luce dell’ordine del giorno dell’Assemblea della Società e della relativa relazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione – hanno formulato altresì le seguenti ulteriori proposte:

- di determinare in 20 il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;
- di fissare in tre esercizi, e dunque fino all’assemblea convocata per l’approvazione del bilancio Pirelli & C. S.p.A. al 31 dicembre 2010, la durata del mandato del nominando Consiglio di Amministrazione;
- di stabilire in massimi euro 1.200.000 il compenso complessivo annuo del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell’art. 2389, comma 1, c.c., importo da ripartire tra i suoi componenti in conformità alle deliberazioni che saranno in proposito assunte dal Consiglio stesso.

## **CURRICULA**

## **MARCO TRONCHETTI PROVERA**

E' nato a Milano nel 1948.

Si è laureato in Economia e Commercio nel 1971 all'Università Bocconi di Milano.

Nei primi anni '70 inizia a collaborare alle attività imprenditoriali di famiglia, dove sviluppa in particolare quelle legate al settore dei trasporti marittimi.

Nel 1986 entra nel Gruppo Pirelli. Nel 1992 ne assume la guida operativa.

Da Dicembre 1996 a Settembre 2001 è stato Presidente de "Il Sole 24 Ore" e da Ottobre 2001 a Settembre 2005 Consigliere del "Teatro alla Scala". Da Settembre 2001 a Settembre 2006 ha ricoperto la carica di Presidente di Telecom Italia S.p.A..

Attualmente è Presidente di Pirelli & C. S.p.A., di Pirelli & C. Real Estate S.p.A. e di Pirelli Tyre S.p.A..

E' Presidente di CAMFIN, holding di partecipazioni, maggiore azionista di Pirelli & C. SpA..

E' Presidente della Fondazione Silvio Tronchetti Provera, che ha l'obiettivo di promuovere la ricerca scientifica e tecnologica in Italia.

E' inoltre Presidente del Consiglio di Amministrazione di G.P.I. - Gruppo Partecipazioni Industriali S.p.A. e socio accomandatario della Marco Tronchetti Provera & C. S.a.p.a..

E' Vice Presidente della Confindustria.

E' Membro del Consiglio di Sorveglianza di Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A., Consigliere di Amministrazione dell'Università Commerciale Luigi Bocconi e di F.C. Internazionale Milano S.p.A..

E' Presidente Italiano del Consiglio per le Relazioni fra Italia e Stati Uniti e fa parte del Gruppo Italiano della Trilateral Commission.

E' nel Consiglio Direttivo di Assonime, nell'International Advisory Board di Allianz e nell'International Council della J.P. Morgan.

Nel Gruppo Pirelli ricopre inoltre la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di Pirelli Labs S.p.A. e Pirelli & C. Eco Technology.

## **CARLO ALESSANDRO PURI NEGRI**

È nato a Genova nel 1952.

Dopo la formazione presso l'Università degli Studi di Milano, perfeziona la propria preparazione nei settori dei media e dell'immobiliare. Dal 1975 al 1977 è produttore presso La Biennale di Venezia; tra il 1977 ed il 1987 ricopre vari incarichi nei gruppi L'Espresso e Mondadori (televisione, marketing e pubblicità); nel 1988 è Amministratore di Carignano S.p.A. (immobiliare).

Nel 1989 entra nel Gruppo Pirelli con la carica di Consigliere di Amministrazione di Milano Centrale Immobiliare S.p.A. (ora Pirelli & C. Real Estate S.p.A.), della quale diventa Amministratore Delegato nel 1991.

Attualmente ricopre la carica di Vice Presidente ed Amministratore Delegato di Pirelli & C. Real Estate S.p.A. e di Presidente di Pirelli & C. Ambiente S.p.A..

È Vice Presidente di Camfin S.p.A. e di Pirelli & C. S.p.A., Amministratore Delegato di Gruppo Partecipazioni Industriali S.p.A. e Consigliere di Pirelli Tyre S.p.A..

È Consigliere di Amministrazione di Aon Italia S.p.A. e di Artemide Group S.p.A..

In ambito accademico, di ricerca ed istituzionale, ricopre la carica di Membro del Real Estate International Advisory Board dell'Università di Harvard (Cambridge) e Consigliere dell'Istituto Europeo di Oncologia S.r.l. e della Fondazione Cerba e Vice Presidente di Assoimmobiliare, l'associazione dell'industria immobiliare in Italia.

E' inoltre Presidente del Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. Real Estate SGR S.p.A., Pirelli RE Opportunities SGR S.p.A. e del Supervisory Board di Pirelli Pekao Real Estate Sp.z o.o. nonché Consigliere di Eurostazioni S.p.A..



## **ALBERTO PIRELLI**

E' nato a Milano nel 1954.

Si è laureato in Ittiologia e Acquacoltura nel 1980 alla Washington University Seattle U.S.A..

Dal 1985 ricopre numerosi incarichi nel Gruppo Pirelli, tra i quali quello di Consigliere di Amministrazione (dal 1985 al 2003) e, successivamente, di Vice Presidente (dal 1991 al 2003) di Pirelli S.p.A. e di Consigliere di Amministrazione di Société Internationale Pirelli S.A. (dal 1987 al 1998). Dal 1986 al 2003 è stato Socio Accomandatario di Pirelli & C. A.p.A. (Vice Presidente del Consiglio degli Accomandatari dal 1999 al 2003).

Dall'ottobre 2001 all'agosto 2003 è stato componente del Consiglio di Amministrazione di Olivetti S.p.A.. Dal settembre 2001 al dicembre 2006 è stato componente del Consiglio di Amministrazione di Olimpia S.p.A..

Attualmente è Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. S.p.A. e nell'ambito del Gruppo Pirelli ricopre anche l'incarico di Amministratore di Pirelli Tyre S.p.A. e di Turk Pirelli Lastikleri A.S.; è inoltre Presidente del Consiglio di Amministrazione di S.C. Pirelli Tyres Romania S.r.l..

Dal 1998 è Consigliere di Amministrazione di Camfin S.p.A. e Vice Presidente di G.P.I. - Gruppo Partecipazioni Industriali S.p.A., socio accomandatario di FIN.AP. di Alberto Pirelli & C. S.a.p.a..

Dall'ottobre 2000 è componente del Consiglio di Amministrazione di KME S.p.A. (già S.M.I. Società Metallurgica Italiana S.p.A.) e, dal maggio 2002 sino alla fusione per incorporazione in Intek S.p.A. (marzo 2007) ha ricoperto la carica di Amministratore di GIM - Generale Industrie Metallurgiche S.p.A..

E' inoltre Consigliere di Amministrazione dell'Automobile Club di Milano e della Sodalitas.

## **CARLO ACUTIS**

E' nato a Torino nel 1938.

Ha svolto esperienze lavorative a Londra alla Midland Bank nel 1962 e alla Mercantile & General nel 1962 e 1963.

Dal 1969 al 1986 è Amministratore Delegato della Toro Assicurazioni S.p.A., ricoprendo inoltre la carica di Vice Presidente dal 1980 al 1986.

Acquista, nel 1986, dalla Toro Assicurazioni S.p.A. il pacchetto azionario di controllo della Vittoria Assicurazioni S.p.A., affiancato da un gruppo di investitori istituzionali, italiani ed esteri.

Dal 1992 al 1996 è Presidente del C.E.A. – Comité Européen des Assurances.

Attualmente è Vice Presidente di Vittoria Assicurazioni S.p.A. e di Banca Passadore & C. S.p.A., Amministratore di Ergo Italia S.p.A., Ergo Assicurazioni S.p.A., Ergo Previdenza S.p.A., Yura International B.V., Scor S.A., IFI S.p.A.. E' inoltre membro del Consiglio di Sorveglianza di Yam Invest N.V., Vice Presidente del Conseil de Présidence del C.E.A. - Comité Européen des Assurances, in rappresentanza del mercato italiano, Amministratore dell'Association de Geneve, Membro del Comitato Esecutivo dell'A.N.I.A. e Consigliere dell'Associazione Italiana per la ricerca sul cancro (Comitato Piemonte e Val d'Aosta).

Nel 1995 è stato nominato "Chevalier de l'Ordre National de la Légion d'Honneur" e nel 1998 Cavaliere del Lavoro della Repubblica Italiana.

E' in possesso dei requisiti contemplati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate per essere qualificato come indipendente.

## **GILBERTO BENETTON**

E' nato a Treviso nel 1941.

Nel 1965 dà inizio, con i fratelli Giuliana, Luciano e Carlo, all'attività del Gruppo Benetton, società leader mondiale nel settore dell'abbigliamento e oggi presente in circa 120 Paesi.

E' Presidente di Edizione Holding S.p.A. e Sintonia S.p.A., le due finanziarie di famiglia, di Autogrill S.p.A., nonché Consigliere di Amministrazione di Benetton Group S.p.A., quotata alle Borse di Milano e Francoforte.

E' membro del Consiglio di Sorveglianza di Mediobanca S.p.A.. E' inoltre Consigliere di Amministrazione di Atlantia S.p.A. (già Autostrade S.p.A.), Telecom Italia S.p.A. e Allianz.

Nell'ambito delle due finanziarie di famiglia presiede a tutta l'attività di investimento, sia dal punto di vista finanziario sia immobiliare.

Appassionato sportivo è promotore delle sponsorizzazioni del Gruppo Benetton nei settori del rugby, basket e volley. Attraverso la Fondazione Benetton ha voluto la realizzazione de La Ghirada, cittadella dello sport a Treviso.

Nel Gruppo Pirelli ha inoltre ricoperto la carica di Consigliere di Pirelli S.p.A. dal maggio 2002 all'agosto 2003.

E' inoltre Presidente di Ragione S.a.p.a. di Gilberto Benetton e C., Asolo Golf Club S.r.l., Verde Sport S.p.A.; è Vice-Presidente della Fondazione Benetton e Amministratore Unico di Immobiliare Marca S.r.l. e Regia S.r.l..

E' altresì Consigliere di Amministrazione di Schemaventotto S.p.A. e Sintonia S.A..

## **ALBERTO BOMBASSEI**

E' nato a Vicenza nel 1940.

E' Presidente di Brembo S.p.A., società leader di mercato nella progettazione e produzione di sistemi frenanti ad elevate prestazioni per auto, moto, veicoli commerciali, nonché per il mondo delle competizioni ed il mercato del ricambio.

Nel 2003 l'Università degli Studi di Bergamo gli ha conferito una Laurea *honoris causa* in Ingegneria Meccanica.

Nel 2004 è stato nominato Cavaliere del Lavoro della Repubblica Italiana.

Da giugno 2001 a maggio 2004 ha ricoperto la carica di Presidente di Federmeccanica.

Dal maggio 2004 è Vicepresidente di Confindustria per le Relazioni Industriali e gli Affari Sociali.

Ricopre altresì le seguenti cariche:

- Membro del Consiglio di Amministrazione di Italcementi S.p.A.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione di N&W Global Vending S.p.A.
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Atlantia S.p.A.
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Ciccolella S.p.A..

E' in possesso dei requisiti contemplati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate per essere qualificato come indipendente.

## **ENRICO TOMMASO CUCCHIANI**

E' nato a Milano nel 1950.

Dopo la laurea in Economia e Commercio all'Università Bocconi di Milano, si specializza negli Stati Uniti effettuando attività di ricerca sui gruppi multinazionali ad Harvard e conseguendo successivamente un Master in Business Administration all'Università di Stanford.

Dal 1977 la sua carriera si sviluppa principalmente nell'ambito dei settori finanziario, bancario, assicurativo e venture capital.

Successivamente entra in McKinsey, dove contribuisce a sviluppare la practice bancaria, seguendo, in Italia, primarie istituzioni bancarie; si trasferisce, poi, nell'ufficio di New York, dove lavora come consulente di Merrill Lynch e Chase Manhattan Bank. Dopo l'esperienza McKinsey, svolge un'attività imprenditoriale nel settore del venture capital e dell'M&A..

Approdato al Lloyd Adriatico nel 1996 in qualità di Direttore Generale, assume nel 1998 la carica di Amministratore Delegato e CEO. Nel 2001 è nominato Presidente. Dal 2005 è membro dell'International Executive Committee di Allianz e, dal 1° gennaio 2006, fa parte del "Vorstand" (Board of Management) di Allianz SE, operando in qualità di responsabile per tutte le società del Gruppo attive in Italia, Spagna, Portogallo, Svizzera, Austria, Grecia, Turchia e per il coordinamento, a livello mondiale, delle strategie e dello sviluppo operativo dei Rami Danni. E' Amministratore Delegato di Allianz S.p.A..

E' inoltre Consigliere di Amministrazione di Unicredit Group, Illycaffé S.p.A., Editoriale FVG S.p.A. - Divisione Il Piccolo (Gruppo Editoriale L'Espresso). E' Presidente di MIB School of Management (Trieste), Membro dell'Advisory Board di Stanford University (USA), membro dei Consigli di Trilateral Commission, Aspen Institute Italia, Consiglio per le Relazioni fra Italia e Stati Uniti, ISPI, Intercultura e Civita. Presidente del Consiglio di Amministrazione di ACIF Allianz Compagnia Italiana Finanziamenti S.p.A., di ACIF 2 S.p.A. e AGF Ras Holding B.V.; è Vice Presidente di Compahnia de Seguros Allianz Portugal S.A. e Allianz Compagnia de Seguros S.A., Allianz General Insurance Company S.A. e Allianz Life Insurance Company S.A..

E' consigliere di Amministrazione di Lloyd Adriatico Holding S.p.A., L.A. Vita S.p.A. , Koc Allianz Sigorta P&C e Koc Allianz Hayat ve Emklilik AS.

Bocconiano dell'anno "2006".

## **LUIGI CAMPIGLIO**

E' nato a Milano nel 1947

Ha conseguito la Laurea Economia e Commercio presso l'Università Cattolica di Milano nel 1972 e il Master in Economics presso l'Università di Essex nel 1979; è stato Visiting scholar presso l'Università di Southampton nel 1983 e presso l'Università di Stanford per vari anni. Nel 1996 è stato "Fellow" del Churchill College dell'Università di Cambridge.

E' Professore ordinario di Politica Economica nella Facoltà di Economia nell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano e, dal 2002, Pro-Rettore della medesima Università, con funzioni vicarie.

E' stato Professore di Economia nell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Professore di Economia nell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza, Professore di Politica Economica nell'Università di Sassari e Direttore dell'Istituto di Politica Economica dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

E' Direttore della "Rivista Internazionale di Scienze Sociali" dell'Università Cattolica di Milano e collaboratore di quotidiani e riviste (Il Sole 24 Ore, Corriere della Sera, L'Eco di Bergamo, Avvenire, Famiglia Cristiana).

E' stato segretario e componente del Comitato Scientifico dell' "Osservatorio Giordano dell'Amore" sui rapporti fra Economia e Diritto (1989), membro del Comitato Scientifico e responsabile area economica Istituto per l'Ambiente (1991-1994), membro del Consiglio di Amministrazione dell' Istituto Regionale di Ricerca (1996-1999), Componente del Comitato Scientifico dell'Istituto Superiore Universitario per la Formazione Interdisciplinare (ISUFI) dell'Università di Lecce, Componente della Commissione di Garanzia (D.M. n. 811/98) per la valutazione dei programmi di ricerca di interesse nazionale relativi all'esercizio finanziario (1999), ha fatto parte del Consiglio di Amministrazione del Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale (1999) e Coordinatore del Comitato Scientifico dell'IreR (1999), componente del Nucleo di Valutazione di Ateneo dell'Università Cattolica del S. Cuore di Milano (2000-2002) e Direttore della Scuola di Dottorato di Politica Economica della medesima Università.

E' consigliere indipendente di Allianz Bank Financial Advisors.

E' in possesso dei requisiti contemplati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate per essere qualificato come indipendente.

## **BERARDINO LIBONATI**

E' nato a Roma nel 1934.

Dal 1981 è Professore ordinario presso l'Università La Sapienza di Roma.

E' direttore della Rivista del diritto commerciale e del diritto generale delle obbligazioni. E' Condirettore di Concorrenza e Mercato e membro del comitato di direzione della Rivista delle società.

Ha ricoperto la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione del Banco di Sicilia dal 1994 al 1997; dal 1995 al 1997 è stato Presidente del Consiglio di Amministrazione di Finnat-Euramerica SIM S.p.A.; dal 1998 al 1999 è stato Presidente di Telecom Italia S.p.A. e di TIM S.p.A.; ha fatto parte del Collegio Sindacale di ENI S.p.A. dal 1992 al 1995; dal 2003 al 2007 è stato membro del Consiglio della Nomisma S.p.A.; dal 2001 al 2007 è stato Consigliere di Amministrazione di Mediobanca S.p.A.; è stato Presidente del Consiglio di Amministrazione di Swiss Re Italia S.p.A. dal 1996 al giugno 2006, Presidente del Consiglio di Amministrazione di Alitalia S.p.A. dal febbraio al luglio 2007, Presidente del Consiglio di Amministrazione di Banca di Roma S.p.A. dal 2002 al 2007.

Attualmente ricopre la carica di Presidente di Unidroit. Fa parte del Consiglio di amministrazione della ESI S.p.A dal 2003. E' Consigliere di Amministrazione della RCS MediaGroup S.p.A. da aprile 2006, di Telecom Italia Media S.p.A. da aprile 2008 e Vice Presidente di Unicredito Italiano S.p.A. dall'agosto 2007.

E' in possesso dei requisiti contemplati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate per essere qualificato come indipendente.

## **GIULIA MARIA LIGRESTI**

E' nata a Milano nel 1968.

E' Presidente e Amministratore Delegato di Premafin Finanziaria Holding di Partecipazioni S.p.A. e Vice Presidente di Fondiaria SAI S.p.A..

Oltre che componente dei Consigli di Amministrazione di numerose società del Gruppo Fondiaria SAI è Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia Media SpA. e dell'Istituto Europeo di Oncologia S.r.l..

E' attualmente Presidente del Consiglio di Amministrazione di Gilli S.r.l., Fondazione FONSAI, Amministratore Delegato di SAI Holding Italia S.p.A. ed è Consigliere di Amministrazione di Finadin S.p.A., Milano Assicurazioni S.p.A., Sailux SA, Sainternational S.A, Saifin S.p.A., della Filarmonica della Scala, Helm Finance SGR S.p.A. e ATA Hotels S.p.A..



## **RENATO PAGLIARO**

**Nato a Milano nel 1957**

Ha conseguito la Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi; è abilitato alla professione di Dottore Commercialista, iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano e nel Registro dei revisori contabili

Nel 1981 entra in Mediobanca; nel 1985 è Funzionario della stessa, Dirigente nel 1991, Direttore Centrale nel 1997, Vice Direttore Generale nell'aprile 2002, Condirettore Generale-Segretario del Consiglio di Amministrazione dall'aprile 2003 e, da luglio 2007, Presidente del Consiglio di Gestione.

E' stato Consigliere di Amministrazione di Caffaro S.p.A. (dal 1988 al 2000), di Snia BPD S.p.A. (dal 1997 al 1999), di La Fondiaria Assicurazioni S.p.A. (dal 1997 al 2002), Compagnie Monégasque de Banque S.A.M. (dal 1997 al 2001), di Ferrari S.p.A. (dal 2004 al 2006).

Attualmente è Consigliere di Amministrazione di RCS MediaGroup S.p.A., Telecom Italia S.p.A., Cofactor S.p.A., SelmaBipiemme Leasing S.p.A. e Burgo Group S.p.A., nonché Sindaco Effettivo di Istituto Europeo di Oncologia S.r.l..

## **MASSIMO MORATTI**

E' nato a Boscochiesanuova (VR) nel 1945.

E' Socio Accomandatario della Angelo Moratti di Gian Marco e Massimo Moratti & C. S.a.p.a..

Dal 1972 è Consigliere di Amministrazione di SARAS S.p.A. Raffinerie Sarde, dove nel 1981 è nominato Amministratore Delegato.

E' stato Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. dal 2001 al 2007.

E' Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione di Sarint S.A. e Consigliere di amministrazione di Interbanca S.p.A..

Nel Gruppo Pirelli ha inoltre ricoperto la carica di Consigliere di Pirelli S.p.A. dal Maggio 2002 all'Agosto 2003.

E' Presidente del Consiglio di Amministrazione della F.C. Internazionale Milano S.p.A. e Consigliere di Gut Edizioni S.p.A..

## **GIOVANNI PERISSINOTTO**

E' nato a Conselice (RA) nel 1953.

E' entrato nelle Assicurazioni Generali nel 1980 presso l'Ufficio Finanziario a Bruxelles; nel 1981 è stato nominato Direttore Finanziario della Branch a New York; nel 1988 è entrato a far parte della Direzione Centrale presso la sede di Trieste. Nel 1989 ha assunto la carica di Vice Direttore con responsabilità dei mercati italiano e estero. Nel 1992 ha ricoperto il ruolo di responsabile della segreteria amministrativa; nel 1993 è diventato responsabile per il coordinamento patrimoniale presso il coordinamento amministrazione e finanza.

Nel 1995 è stato nominato Direttore Aggiunto e responsabile del coordinamento amministrazione e finanza. Nel 1996 ha assunto la carica di Vice Direttore Generale e responsabile ad interim del coordinamento amministrazione e finanza. Nel 1998 è diventato Direttore Generale. Nel 2001 è nominato Amministratore Delegato.

Attualmente ricopre le seguenti cariche: Presidente del Consiglio di Amministrazione di Banca Generali e Generali Properties S.p.A.; Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di Banca della Svizzera Italiana S.A. (BSI S.A.); Consigliere di Participatie Maatschappij Graafschap Holland N.V., Transocean Holding Corporation, Generali France Holding, Generali Espana Holding de Entidades de Seguros, INA Assitalia S.p.A., Alleanza Assicurazioni S.p.A. Generali Property Investments Sgr, Toro Assicurazioni S.p.A.; Presidente del Consiglio di Sorveglianza di Generali Investments S.p.A.; membro del Consiglio di Vigilanza di Participatie Maatschappij Transhol B.V; membro del Consiglio di Gestione di Intesa San Paolo; membro dell'Advisory Board di SDA Bocconi School of Management; Componente del Consiglio Direttivo della Giunta di Assonime e Componente del Comitato Esecutivo di ANIA.

Nel 2007 è stato nominato Cavaliere del Lavoro della Repubblica Italiana.

## **GIAMPIERO PESENTI**

E' nato a Milano nel 1931.

Dopo la laurea, inizia nel 1958 la sua attività in Italcementi, l'azienda di famiglia fondata nel 1864, con incarico nell'ambito della Direzione Tecnica Centrale.

Nel 1983 diventa Direttore Generale e nel 1984 Consigliere Delegato di Italcementi SpA, che insieme alla Ciment Français costituisce uno dei più importanti gruppi cementieri a livello mondiale. Sempre nel 1984 assume la carica di Presidente e Consigliere Delegato di Italmobiliare (carica che mantiene tuttora), la società holding che, oltre a controllare Italcementi, detiene importanti partecipazioni nel settore industriale, finanziario, bancario e dei servizi.

Nel 2004 viene nominato Presidente di Italcementi S.p.A..

Oltre alle cariche ricoperte in società del Gruppo Italmobiliare, fa parte dei Consigli di Amministrazione di Allianz S.p.A., Mittel S.p.A. e Compagnie Monégasque de Banque.

E' membro della Giunta di Confindustria, della quale è stato Vice Presidente dal 1992 al 1996.

E' membro del Consiglio Direttivo di Assonime.

Nel 1977 è stato nominato Grand'Ufficiale e nel 1989 Cavaliere del Lavoro della Repubblica Italiana. Nel 2004 è stato insignito dell'onoreficienza di Cavaliere dell'Ordine della Legion d'Onore.

Nel Gruppo Pirelli ha inoltre ricoperto la carica di Consigliere di Pirelli S.p.A. dal giugno 1990 all'agosto 2003.

E' inoltre Vice Presidente dalla Fondazione Italcementi Cav. Lav. Carlo Pesenti e di Fincomind AG e Consigliere di Amministrazione di Ciment Français S.A., Crédit Mobilier de Monaco, Finter Bank Zurich, Franco Tosi S.r.l., Immobiliare Albenza S.p.A. e Istituto Europeo di Oncologia S.r.l.

E' in possesso dei requisiti contemplati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate per essere qualificato come indipendente.

## **LUIGI ROTH**

Nato a Milano il 1° novembre 1940.

Laureato all'Università "Luigi Bocconi" in Milano nell'anno 1964 in Economia e Commercio e Revisore Contabile.

Nel gruppo Pirelli ha svolto attività in Italia e all'estero, in particolare in Gran Bretagna. Dopo dieci anni passa alla Metropolitana Milanese e dirige la Direzione di Pianificazione. Dal 1980 al 1986 gestisce aziende sia nel settore manifatturiero che immobiliare con posizione di Direttore Generale e Amministratore Delegato. Dal 1986 al 1993 è Amministratore Delegato della Finanziaria Ernesto Breda S.p.A. Dal 1993 al 2001 è Presidente e Amministratore Delegato della Breda Costruzioni Ferroviarie S.p.A.. Dall'aprile 1996 è Presidente della Società Ferrovie Nord Milano S.p.A. della quale è anche Amministratore Delegato dal dicembre 1996, sino al gennaio 1998. Da dicembre 1996 è Presidente e Amministratore Delegato di Ferrovie Nord Milano Esercizio S.p.A., sino a gennaio 1998. Da maggio 1998 a dicembre 2000 è Amministratore Delegato di Ansaldo Trasporti S.p.A. e Istitore del Settore Trasporti della Finmeccanica S.p.A. Da maggio 2004 ad aprile 2007 è Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A.. Dal 2002 al 2006 è componente del Consiglio di Amministrazione dell'Università Commerciale "Luigi Bocconi".

E' Presidente della Fondazione Fiera Milano (azionista di controllo del Gruppo Fiera Milano) e di TERNA S.p.A..

E' opinionista di diversi quotidiani (Sole 24 Ore, Avvenire, La Nazione, Il Mattino). Tra le sue pubblicazioni, raccolte di scritti e lezioni tenute in sedi universitarie e diverse.

In campo sociale ha ricevuto numerose onorificenze, tra cui Cavaliere del Lavoro della Repubblica Italiana. E' Presidente della Fondazione Menotti Tettamanti e Vice Presidente della Fondazione Angelo e Maria Belloni nonché componente del Consiglio di Amministrazione della Caritas Ambrosiana.

E' in possesso dei requisiti contemplati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate per essere qualificato come indipendente.

## **CARLO SECCHI**

E' nato a Mandello del Lario (LC) nel 1944.

Ha insegnato presso varie università in Italia (Trento, Milano - Università Statale, Sassari) e all'estero (Erasmus di Rotterdam, HEC Parigi, Wirtschaft Universität Vienna).

Dal 1 Novembre 2000 al 31 Ottobre 2004 è stato Rettore dell'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano, ed è professore ordinario di Politica Economica Europea presso la stessa.

Presso la stessa Università, dal 1990 al 1994, è stato prorettore per la didattica, la formazione post-laurea e le relazioni internazionali.

E' direttore dell'Istituto di Studi Latino Americani e dei Paesi in Tansizione (ISLA), è stato il direttore del Corso di perfezionamento "Master in Economia del Turismo"; è titolare di una Cattedra di Studi Europei "Jean Monnet" dal 1995 al 2002 e dal 2004 al 2007.

E' membro dei Consigli di Amministrazione della Veneranda Fabbrica del Duomo di Milano, della Fondazione Teatro alla Scala, della Tangenziali Esterne di Milano SpA, Parmalat S.p.A., Mediaset S.p.A., Italcementi S.p.A., Allianz S.p.A. e Sviluppo del Mediterraneo S.p.A..

Fa inoltre parte dei Consigli di Amministrazione di Fondazioni ed Enti a carattere scientifico e culturale.

E' stato Senatore della Repubblica nella XII Legislatura ed è stato membro del Parlamento Europeo per la IV Legislatura. Ha fatto parte della Commissione Economica, Monetaria e Politiche Industriali, di cui è stato Vice-Presidente.

E' in possesso dei requisiti contemplati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate per essere qualificato come indipendente.

**CURRICULUM  
DI  
GIAMPIO BRACCHI**

Giampio Bracchi, nato a Piacenza il 27 Gennaio 1944, sposato con due figli, risiede a Milano in Via Borgonuovo 7, tel. 02-876805.

*STUDI SEGUITI*

Ha conseguito con lode la laurea in Ingegneria Elettronica presso il Politecnico di Milano nel 1967, risultando vincitore di vari premi e borse nel corso degli studi. Ha successivamente perfezionato gli studi nel settore dell'innovazione aziendale e dell'automazione dei sistemi informativi presso l'Università di California di Berkeley in qualità di "postdoctoral fellow".

*CARRIERA UNIVERSITARIA*

Dal 1967 ha intrapreso la carriera universitaria presso il Politecnico di Milano, dal 1967 al 1970 come ricercatore, dal 1970 al 1980 come professore incaricato, dal 1980 ad oggi come professore ordinario di "Sistemi Informativi". Dal 1994 al 1996 ha anche tenuto il corso integrato di "Economia e Tecnologia dell'innovazione finanziaria" presso l'Università L. Bocconi e il Politecnico. Dal 1990 al 2002 è stato Pro-rettore del Politecnico di Milano. Dal 2003 è presidente della Fondazione Politecnico di Milano. Dal 2000 al 2003 è stato anche presidente del Consorzio Politecnico Innovazione.

*INCARICHI PRESSO ENTI E AZIENDE*

*Incarichi attuali*

E' presidente delle seguenti società e associazioni:

- RDB SpA dal dicembre 2004,
- Intesa Private Banking SpA dal maggio 2005,
- Milano Serravalle-Milano Tangenziali SpA dall'ottobre 2005,
- Perennius Capital Partners SGR dal luglio 2007
- AIFI-Associazione italiana del private equity e venture capital- dal maggio 2004.

E' membro dei consigli di amministrazione di:

- CIR SpA dall'aprile 2004,
- Amplifon SpA dall'aprile 2007
- Banca del Sempione SA dal 2002.
- ABI - Associazione Bancaria Italiana- dal maggio 2001.

E' membro dal 2007 del Comitato di Consultazione di Borsa Italiana S.p.A. e del Comitato Piazza Finanziaria Italiana

*Incarichi passati*

E' stato dal 1995 al 1997 membro del Comitato Tecnico-scientifico del Fondo Nazionale per la Ricerca Applicata presso il Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica, istituito in base alla legge 46/82. Dal 2002 al 2006 è stato presidente della Commissione di valutazione dei progetti di E-Government presso il Ministero dell'Innovazione e Tecnologia. Dal 1994 al 1996 è stato Consigliere della Presidenza del Consiglio dei Ministri, con specifico incarico per il riordino e l'automazione del settore pubblico, presso il Dipartimento della Funzione Pubblica. Dal 1996 al febbraio 1998 è stato presidente del Comitato Guida per il Sistema Informativo Regionale della Regione Lombardia e membro del Comitato per la Programmazione della stessa Regione.

E' stato dal 2001 al 2006 Vice-presidente e membro del Comitato Esecutivo di Banca Intesa S.p.A.; è stato membro dei consigli di amministrazione di CARIPLO S.p.A. dal 1995 al 1998, di INPS-Istituto Nazionale per la Previdenza Sociale dal 1996 al 1999, di Banca Intesa Casse del Centro dal 2005 al 2007, di CDB Web Tech S.p.A. dal 2000 al 2006, di Termomeccanica S.p.A. dal 1998 al 1999, di



Termomeccanica Ecologia dal 1999 al 2006, di Treccani Web S.p.A. dal 2000 al 2002, di Finlombarda Gestioni SGR dal 2001, di Systems and Management S.p.A. dal 1982 al 1993, di Teknecomp S.p.A. dal 1986 al 1993, di Caridata S.p.A. dal 1995 al 1997, di Sorin Biomedica S.p.A. dal 1997 al 2000, del Consorzio Universitario MIP in Ingegneria per la Gestione di Impresa dal 1987 al 1996, della Fondazione Rosselli dal 1997 al 2002. E' stato Presidente di Intesa Leasing SpA dal 1996 al 1999, Presidente di Istituto Scientifico Breda SpA dal 1996 al 2006 e Vice-presidente di Lombardia Informatica S.p.A. dal 1998 al Febbraio 2001. Dal 1985 al 1994 è stato membro del Comitato Tecnico-Scientifico della Centrale dei Bilanci.

#### *INCARICHI IN ISTITUZIONI E ASSOCIAZIONI SCIENTIFICHE*

E' membro dei consigli direttivi dell'Associazione Interessi Metropolitan di Milano dal 1997 e della Fondazione COTEC dal 2003. Dal 1999 è membro del Consiglio Scientifico dell'Istituto della Enciclopedia Italiana Treccani.

E' stato membro in vari periodi dei *consigli scientifici* di diversi centri di ricerca del CNR, di Enti di ricerca del Mezzogiorno quali L'ISUFI di Lecce, il CRAI di Cosenza, lo CSATI di Catania, il Teleinform di Palermo, e di associazioni quali il Forum per le Tecnologie dell'Informazione e il CEIIL.

E' "*Trustee emeritus*" della Fondazione "Very Large Data Bases" di Los Angeles, ed è stato membro del Comitato "*Information Systems*" della International Federation for Information Processing, del quale è stato anche presidente mondiale dal 1984 al 1990. E' stato presidente nazionale dal 1980 al 1983, e per molti anni membro del consiglio direttivo, della AICA (Associazione Italiana per l' Informatica ).

#### *ATTIVITA' SCIENTIFICA*

In qualità di responsabile del settore di ricerca sui Sistemi informativi gestionali del Politecnico di Milano, ha condotto svariati studi, ricerche e progetti realizzativi, nelle aree dell'innovazione delle aziende e degli Enti Pubblici, dei sistemi informativi, delle banche di dati, dell'automazione degli uffici e del commercio elettronico, i cui risultati si trovano riportati in 15 libri e 200 pubblicazioni scientifiche su riviste e atti di congressi internazionali e nazionali.

Ha tenuto *cicli di conferenze* presso università, aziende e istituzioni scientifiche in molti Paesi europei, negli Stati Uniti, in Canada, in Giappone e in Australia, e ha presieduto una decina di Congressi internazionali.

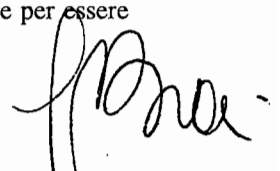
#### *ATTIVITA' PROFESSIONALE*

Ha operato, in qualità di *membro di commissioni* per i problemi dell'informatica, delle telecomunicazioni, della pianificazione e dell'organizzazione, o in qualità di consulente scientifico all'alta direzione, presso diverse delle maggiori aziende, banche e pubbliche amministrazioni centrali e locali italiane, svolgendo attività di impostazione, pianificazione, gestione e controllo di iniziative di innovazione tecnologica e di organizzazione. Fra di esse, si citano i gruppi industriali ENI, FIAT, STET, Montedison, SNIA, Finmeccanica e Italcementi, gli Istituti Banca d'Italia, CARIPLO, BNL, Banca Commerciale Italiana, Banco di Sardegna, INA e Artigiancassa, gli Enti INAIL, ICE, CONI, Enasarco e Unioncamere, i Ministeri dei Lavori Pubblici, degli Affari Esteri, della Funzione Pubblica e dell'Università, la Regione Lombardia, i Comuni di Milano, Brescia e Pavia, le Camere di Commercio di Milano e Brescia, gli Ospedali Istituto Nazionale Tumori e Fatebenefratelli di Milano, l'ATM e la Fiera di Milano. In diverse occasioni ha fatto parte di collegi arbitrali o ha svolto attività peritali.

#### *ATTIVITA' PUBBLICISTICHE*

E', o è stato, membro dei *comitati di redazione* delle riviste internazionali "Information Systems", "Information and Management" e "Decision Support Systems", e delle riviste italiane "Rivista di Informatica", "Informatica e Diritto", "Informatica ed Enti Locali" e "Alta Frequenza". Ha collaborato ai quotidiani "Il Sole-24 Ore" e "Corriere della Sera" e a diversi periodici.

E' in possesso dei requisiti contemplati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate per essere qualificato come indipendente.





**Prof. Dott. Marco Lacchini**  
*Ordinario di Economia Aziendale*

## CURRICULUM VITAE

### *Dati Anagrafici*

Nato a Lecce il 5 luglio 1965

### Roma

Via di Novella, 22

00199 - Roma

Telefono: 06.86329713 r.a.

Fax: 06.86380728

Cell: 3355248747

Email: studio.lacchini@tiscali.it

### *Qualifica accademica*

Professore Ordinario di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Cassino.

È stato dal 2001 al 2005 Pro – Rettore Delegato presso lo stesso Ateneo.

Insegna o ha insegnato presso le Università di Roma "La Sapienza", Università di "Roma Tre", Università di Roma "S.Pio V".

È Membro del Collegio di Direzione della Scuola Dottorale "Tullio Ascarelli" con sede amministrativa presso l'Università di "Roma Tre".

E' accademico ordinario dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale.

E' socio ordinario della Società Italiana di Storia della Ragioneria.

### *Albi professionali*

E' Dottore Commercialista.

E' Revisore Contabile iscritto nell'apposito registro di legge.

**Esperienze professionali**

Si specializza professionalmente nel campo delle operazioni di finanza straordinaria e delle correlative valutazioni di aziende e di rami d'azienda, interessandosi in particolare modo della valutazione dei beni immateriali (marchi, brevetti, tecnologia, ecc.), collaborando strettamente con alcuni tra i principali professionisti italiani del settore – segnatamente il Prof. Gianfranco Zanda – e partecipando a lavori professionali quali: valutazione di fusione SME S.p.A.- ALIVAR S.p.A., valutazione di fusione FINNAT S.p.A. – EURAMERICA FINANZIARIA INTERNAZIONALE S.p.A., trasformazioni bancarie ex legge Amato, ecc.

Successivamente, con proprio studio, effettua valutazioni di primarie aziende industriali, commerciali, bancarie e di servizi.

Tra le principali esperienze di valutazione di società, su nomina dell'Autorità giudiziaria o su base volontaria od arbitrale, si ricordano:

- Valutazione per la costituzione di SVILUPPO ITALIA S.p.A. (segnatamente RIBS S.p.A. e FINAGRA S.p.A.);
- La stima del capitale economico del BANCO DI SICILIA ai fini del trasferimento dal Ministero del Tesoro al MedioCredito Centrale;
- Operazioni di societizzazione dei Gruppi RAI (Rai Sat S.p.A.), AEROPORTI DI ROMA (Duty Free, Ramo Advertising, Ramo C.E.D., Ramo Handling), AGIP, FERROVIE DELLO STATO S.p.A., ENEL S.p.A.;
- Operazioni di riorganizzazione del Gruppo ETI S.p.A. (valutazioni di ATI S.p.A., ATI Sale S.p.A., ATI Carta S.p.A., FILTRATI S.p.A.);
- Operazioni di riorganizzazione di Gruppi privati quali LA CASCINA Coop. (Valutazioni di CASCINA Coop., AERIMPIANTI S.p.A., GRAFICHE FOVER S.p.A., CATER S.p.A.), CEMENTERIE BARBETTI S.p.A., RISANAMENTO NAPOLI SERVIZI S.p.A., CASSA DI RISPARMIO DI TORTONA S.p.A., ENGINEERING S.p.A., ELF GAS ITALIANA S.p.A. (oggi TOTALGAZ), acquisto della GIANFRANCO FERRÈ S.p.A. da parte di IT Holding S.p.A., conferimento di F.M.R. S.p.A. in ART'è S.p.A., valutazione di FENDI, scissione di FATA (Fondo di Assicurazioni Tra Agricoltori) S.p.A. nell'ambito della riorganizzazione del Gruppo Generali, conferimento BKW – Elecra Italia, Priceing di OPA quali Datamat S.p.A. (Gruppo Finmeccanica) e Marzotto, riorganizzazione del Gruppo Atlantia, ecc.;
- Assistenza nell'operazione di fusione tra RAI S.p.A. e RAI Holding S.p.A.;

**Prof. Dott. Marco Lacchini**  
*Ordinario di Economia Aziendale*

- Acquisisce esperienze specifiche nel campo delle operazioni di assistenza a procedure di amministrazione straordinaria di grandi imprese in crisi, per gli aspetti tecnici e valutativi delle attività.

È altresì consulente di primarie procedure di liquidazione coatta amministrativa o in commissariamento governativo.

Acquisisce particolare esperienza nella valutazione di beni immateriali quali marchi, brevetti, licenze, ecc.

Ha particolare esperienza di giudizi arbitrali, rituali ed irrituali, quale Arbitro Unico, Arbitro di parte, Presidente di Collegio ed anche come Consulente Tecnico su questioni di notevole rilevanza e delicatezza, con specifico riguardo al settore delle Opere Pubbliche.

Svolge attività professionale, quale consulente tecnico d'ufficio o di parte presso i più vari Tribunali e Procure italiane in tema di valutazione d'azienda, stime nell'ambito di procedure concorsuali e problematiche economiche a rilevanza penale (false comunicazioni sociali, fatti di bancarotta, ecc.); ha tra l'altro ricevuto significativi incarichi dai Tribunali di Milano, Varese, Busto Arsizio, Lecco, Parma, Roma, Viterbo, Latina, Frosinone, Cassino, Isernia, Napoli.

Svolge ed ha svolto attività di particolare rilievo nella realizzazione degli adempimenti conseguenti al D.Lgs. 231/2001 in tema di responsabilità amministrativa delle aziende per primari Gruppi quali ANAS, RAI, ETI, ITALIA LAVORO e vari Società private.

In tale ambito ha anche assunto l'incarico di Organismo di Vigilanza a norma di Legge.

Ha particolare esperienza in tema di redazione di piani industriali e di asseverazione di piani di ristrutturazione anche in vista della proposizione di procedure concorsuali.

È stato consulente della procedura di liquidazione dell'EFIM, in materia di analisi contabile e di bilancio delle principali società del Gruppo.

**Prof. Dott. Marco Lacchini**  
*Ordinario di Economia Aziendale*

E' stato consulente della Banca d'Italia, in qualità di membro di Comitati di Sorveglianza di liquidazioni coatte amministrative ed amministrazioni straordinarie di Aziende di Credito in crisi.

E' stato consulente del Ministero del Bilancio e della Programmazione Economica – Servizio per la Contrattazione Programmata, quale esperto per l'accertamento sulla realizzazione di iniziative industriali e di ricerca finanziate con fondi pubblici.

È Presidente del Collegio Sindacale o Sindaco Effettivo di numerose primarie società, anche quotate ed anche operanti nel settore bancario e finanziario. In ambito bancario è stato Presidente di KELUMA S.r.l., Holding di partecipazioni Capitalia S.p.A. e Bipop Carire e Presidente del Collegio Sindacale di CARINORD S.p.A., Società detenente il controllo della Cassa di Risparmio di Alessandria.

Ha esperienza di collaudo di rilevanti lavori pubblici od opere finanziate con contributi pubblici.

È ed è stato Consulente Tecnico di Ufficio in procedimenti arbitrali, anche di rilevantissimo importo, aventi ad oggetto materia commerciale, osservanza dei contratti, stima di danni, valutazioni di aziende e partecipazioni, lavori pubblici, con specifico riguardo alla validazione di piani finanziari e all'accertamento di riserve.

#### **Incarichi istituzionali**

È membro dell'Ufficio di valutazione e controllo strategico INPS.

È stato Commissario liquidatore dei Gruppi MICOPERI e SOCIMI, in Amministrazione Straordinaria, con sede a Milano.

È Commissario Giudiziale della FEDERCONSORZI in concordato preventivo.

È Consigliere, nominato per il quinquennio 2005 – 2009, della Camera Arbitrale per i Lavori Pubblici, Ente Istituzionale insediato presso l'Autorità per la Vigilanza dei Lavori Pubblici con il compito di provvedere

all'indicazione dei Presidenti dei Collegi Arbitrali nelle controversie inerenti i Lavori Pubblici nei quali sia parte una Pubblica Amministrazione, di vigilare sul regolare andamento della giustizia arbitrale, in tale materia, di redigere una relazione annuale sullo stato della giustizia arbitrale nel settore dei Lavori Pubblici, oltre a svolgere altre importanti funzioni di studio e regolazione del sistema.

### Attività scientifica

Ha svolto, e svolge tuttora, un'intensa attività scientifica, interessandosi soprattutto delle problematiche di bilancio, anche in un'ottica di ragioneria internazionale, di controllo di gestione e della valutazione dei beni intangibili e dell'avviamento nella stima del capitale economico dell'azienda; è autore o coautore di oltre 10 monografie e più di 50 articoli, tra i quali ricordiamo:

- *La stima del valore del "capitale umano" ai fini della valutazione d'azienda*, in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 1989;
- *I trasferimenti di tecnologia: problemi di valutazione*, in Auditing, 1990;
- *La valutazione dei marchi d'impresa*, Cedam, Padova, 1991;
- *La valutazione delle iscrizioni all'albo nazionale dei costruttori ai fini del calcolo del capitale economico delle imprese edili*, in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 1991;
- *La valutazione delle aziende*, Giappichelli, Torino, 1992;
- *Problemi valutativi nella costituzione di una SIM*, in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 1992;
- *La valutazione delle società fiduciarie: aspetti economico-aziendali e metodologie di stima*, in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 1992;
- *La valutazione delle aziende farmaceutiche*, in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 1993;
- *Le valutazioni strategiche dei capitali di trasferimento d'impresa*, in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 1993;
- *Rivalutazione dei beni aziendali ed utilizzo di poste di patrimonio netto. Aspetti economici, civilistici e contabili*, Giappichelli, Torino, 1993;
- *La valutazione del capitale umano dell'impresa. Modelli qualitativi e quantitativi di logica economico-aziendale*, Giappichelli, Torino, 1993;
- *La valutazione delle aziende*, III edizione riveduta ed ampliata, Giappichelli,

- Torino, 1997;
- *Modelli teorico-contabili e principi di redazione del bilancio di esercizio. Riflessioni economico-aziendali sull'innovato codice civile*, Giappichelli, Torino, 1994;
  - *La valutazione delle banche e degli enti finanziari*, Bancaria Editrice, Roma, 1997;
  - *I principi di redazione del bilancio in Giappone*, Giappichelli, Torino, 1998;
  - *Le valutazioni del capitale nelle procedure concorsuali*, Cedam, Padova, 1998;
  - *La valutazione delle aziende*, IV Edizione riveduta ed ampliata, Giappichelli, Torino, 2001;
  - *Prime considerazioni in ordine ai contenuti innovativi del progetto di riforma "Mirone" in materia di bilanci delle società*, in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, Settembre – Ottobre, 2001;
  - *Modelli di Corporate governance e bilanci d'impresa nella prospettiva della riforma*, Giappichelli Torino, 2002;
  - *Ascesa e declino del principio di prudenza nel sistema contabile italiano: riflessioni critiche*, in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, Luglio – Agosto 2002;
  - *La valutazione delle aziende coinvolte nelle procedure di amministrazione straordinaria ex D.Lgs. 270/1999: profili caratteristici e proposte innovative*, in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, Marzo – Aprile, 2003;
  - *Responsabilità amministrativa delle imprese e bilancio sociale: Prospettive ed esperienze economico – aziendali*, Aracne, Roma 2004;
  - *Amministrazione straordinaria e conservazione dei valori d'impresa*, CEDAM, Padova, 2005;
  - *La valutazione delle aziende*, V Edizione riveduta, Giappichelli, Torino 2005.
  - *I principi di redazione del bilancio di esercizio nel paradigma IAS/IFRS*, CEDAM, Padova, 2007.

In particolare la sua attività scientifica attuale si concentra sulla valutazione dei beni immateriali (marchi, brevetti, licenze, capitale umano, ...) anche alla luce dell'introduzione dei principi IAS nell'ordinamento italiano e sulle problematiche estimative nelle situazioni di crisi d'impresa.

E' in possesso dei requisiti contemplati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate per essere qualificato come indipendente.

**GUSTAVO PIGA**  
**Università degli Studi di Roma Tor Vergata**  
**Dipartimento di Economia e Istituzioni**  
**Via Columbia 2**  
**00133 - Roma**

<b>Posizione attuale</b>	5.04 -	Professore Ordinario di Economia Politica Facoltà di Economia Università degli Studi di Roma Tor Vergata Titolare del corso di Economia Politica; Direttore del Collegio dei Docenti, Dottorato di Istituzioni e Mercati Monetari e Finanziari; Direttore Organizzativo, M. Sc. in European Economy;
	3.2006	Direttore, Master in Procurement Management, appalti e acquisizioni Università di Roma Tor Vergata MEF-Consip.
	1.2006	Componente del SECIT, Ministero dell'Economia e delle Finanze
	1.02 -	Direttore Responsabile Rivista di Politica Economica, dal 1911 il giornale scientifico di economia della Confindustria <a href="http://www.rivistapoliticaeconomica.it">http://www.rivistapoliticaeconomica.it</a>
	2001 -	Associate Editor, <i>Applied Economics</i> e <i>Journal of Public Procurement</i> (dal 2004)
	2002 -	Membro del Comitato Scientifico EUROMTS
	2002-	Membro del Comitato Scientifico Fondazione Luigi Einaudi
	2006 -	Direttore Scientifico del mensile <i>Formiche</i> .
	2008 -	Membro dell'Advisory Board – <i>VerA Srl</i>
	2008 -	Consulente di ricerca – Confindustria della Piccola Lazio
<b>Esperienza Professionale</b>	2002-2005	Presidente CONSIP S.p.A. Società detenuta al 100% dal Ministero dell'Economia incaricata della razionalizzazione degli acquisti di beni e servizi delle P.A. e della fornitura di servizi informativi al Ministero dell'Economia, I, II, III e IVto Dipartimento.
	2008	Presidente di Commissioni di Concorso per Dirigente

Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato e  
Autorità dei Contratti Pubblici

- 2002 - 2007 Fellow  
Ente Luigi Einaudi - Banca d'Italia
- 2007 Consulente prescelto, Banca Mondiale-ICE  
Progetto sul calo delle vincite di gare finanziate dalla  
Banca Mondiale da parte delle imprese italiane.
- 2005 Esperto OCSE  
Contractor per Assistenza Internazionale in tema di  
Appalti Pubblici (Lituania e Malta)
- 2006 Docente, Scuola di Economia e Finanze,  
Ministero dell'Economia e delle Finanze  
Corso "Approfondimento delle problematiche  
connesse agli approvvigionamenti"
- 2005 Membro del Gruppo di Esperti  
Sessione su "Innovazione e appalti pubblici. Rassegna  
delle problematiche", progetto commissionato dalla  
Commissione Europea, DG Impresa.
- 2005 Membro di Commissione di Valutazione  
Borse di Studio Franco Romani  
Fondazione Luigi Einaudi
- 2004 Membro del Gruppo di Esperti  
Progetto "Aumentare l'impatto degli appalti pubblici  
sugli investimenti privati in ricerca, sviluppo ed  
innovazione"  
Commissione Europea, DG Ricerca
- 11.03 - 4.04 Professore Straordinario di Economia Politica  
Università degli Studi di Roma Tor Vergata  
Titolare del corso di Economia Politica
- 4.01 Consulente del Tesoro della Turchia sotto gli auspici del  
Fondo Monetario Internazionale  
Assistente in materia di gestione del debito pubblico a  
seguito della crisi bancaria.
- 05.01-10.03 Professore Straordinario di Economia Politica  
Università degli Studi di Macerata  
Facoltà di Economia  
Titolare dei corsi di Micro e Macroeconomia 1
- 11.98- 04.01 Professore Associato di Economia Politica  
Università degli Studi di Macerata  
Facoltà di Scienze Politiche  
Titolare dei corsi di Microeconomia 1 e 2



- 11.99 - 03.02 Titolare per affidamento del corso di Istituzioni di Economia Politica e di Economia Politica  
Università degli Studi di Roma La Sapienza  
Facoltà di Economia
- 1999-01 Adjunct Fellow  
Council on Foreign Relations, CFR, New York
- 6.1999 Consulente, Fondo Monetario Internazionale  
Assistente in materia di gestione del debito pubblico della missione del FMI in Turchia per negoziare un programma di assistenza con il governo turco in vista di una possibile stabilizzazione economica. Ha contribuito al programma di creazione di un titolo di stato a cedola variabile.
- 7.99- 12.01 Redattore Scientifico  
Rivista di Politica Economica
- 9.98-5.99 Consulente del Ministero del Tesoro  
Unità di Valutazione delle Politiche Economiche  
Si occupa della redazione di uno dei capitoli del DPEF 2000-2003
- 1999 Titolare del corso su "Moneta e Ciclo" per il Master in Economia e Istituzioni.  
Università Tor Vergata di Roma
- 1998-1999 Titolare del Corso Integrativo di Teoria e Politica Monetaria  
Università LUISS di Roma
- 4.97 - 10.98 Ricercatore confermato di Economia Politica  
Università di Roma "La Sapienza"  
Dipartimento di Economia Pubblica
- 6.98 Visiting Scholar  
Centro Studi, Fondo Monetario Internazionale  
Svolge una ricerca sulla gestione del debito pubblico nei paesi dell'Europa dell'Est.
- 9.97 - 5.98 Visiting Assistant Professor  
Dipartimento di Economia  
Columbia University
- 4.94 - 4.97 Ricercatore non confermato di Economia Politica  
Università di Roma "La Sapienza"  
Dipartimento di Economia Pubblica
- 9.96 - 7.97 Consulente del Ministero del Tesoro

		Unità di Valutazione delle Politiche Economiche. Diretta da Vittorio Grilli, Alberto Alesina e Francesco Giavazzi, l'Unità si occupa della valutazione dell'impatto finanziario dei disegni di legge e della presentazione dei documenti finanziari come il DPEF 1998-2000 o il Piano di Convergenza.
	1994-1996	Titolare del Corso Integrativo di Teoria e Politica Monetaria Università LUISS di Roma
	1.93 - 3.94	Membro del Consiglio degli Esperti presso il Ministero del Tesoro, svolge opera di consulenza sulla gestione del debito pubblico. Ha creato il calendario per i titoli di Stato a medio e lungo termine; ha partecipato a diversi progetti, dalla procedura per la restituzione della ritenuta d'acconto sui titoli di Stato ai non residenti alla creazione del titolo B.T.P. trentennale. Ha partecipato a tutti i <i>road-shows</i> asiatici per le emissioni "Global" della Repubblica Italiana.
<b>Insegnamento</b>	89 - 97	Ha svolto lezioni di Macroeconomia e Microeconomia per il primo e secondo anno del corso di laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Roma "La Sapienza" per il Prof. Mario Baldassarri. Ha svolto lezioni di Finanza per studenti universitari e di Master alla Columbia University per la Prof.ssa Katherine Morgan. Ha svolto lezioni di "Teoria del Portafoglio" e di "Teoria del Ciclo" per il corso di Dottorato in Economia all'Università di Roma "La Sapienza" e "Tor Vergata" e per il corso di Economia Monetaria e Creditizia del Prof. Marcello De Cecco.
<b>Titoli</b>	14.2.96	Philosophy Doctor, Ph. D. in Economia Columbia University "Three Essays on Public Debt Management" Relatori: Prof. Roberto Perotti, Prof. Edmund Phelps, Prof. Robert Mundell, Prof. John Donaldson, Prof. Glenn Hubbard
	12.2.92	Master of Philosophy in Economia Columbia University
	14.5.91	Master of Arts in Economia Columbia University
	17.7.87	Laurea in Economia e Commercio 110 e lode Relatore: Prof. Mario Arcelli Università di Roma "La Sapienza"

25.6.82 Baccalauréat C (Mathématiques et Sciences Physiques)  
Lycée Chateaubriand di Roma

### Libri e Curatele

- 2008 Curatore del volume “Economic Possibilities of our Granchildren” con Lorenzo Pecchi, MIT Press.
- 2006 Curatore del volume monografico “Handbook of Procurement”, Cambridge University Press, con Nicola Dimitri e Giancarlo Spagnolo.
- 2006 Curatore del volume monografico, “The Economics of Public Procurement” con Khi Thai, Palgrave-Macmillan.
- 2006 Lezioni di Macroeconomia, Giappichelli Editore.
- 2006 Curatore del volume monografico “Capital Accumulation, Productivity and Growth – Monitoring Italy 2005”, Palgrave-Macmillan, con Marco Malgarini.
- 2002 Curatore del monografico Maggio-Giugno 2002 della Rivista di Politica Economica, *La Provincia del Mezzogiorno*, con Bruno Chiarini.
- 2002 Curatore di *Regole per il Mercato*, Milano, Il Sole 24 ore edizioni, con Mario Baldassarri e Giampaolo Galli.
- 2001 “Derivatives in Public Debt Management”, Council on Foreign Relations and International Securities Market Association, 2001.
- 1997 Curatore di “Managing Public Debt - Index-Linked Bonds in Theory and Practice”, con Marcello de Cecco e Lorenzo Pecchi, Edward Elgar Publisher, Cheltenham Glos.
- 1997 “Esercizi di Economia Politica”, con la collaborazione di Valerio Crispolti, La Nuova Italia Scientifica.

### Pubblicazioni

- 2007 “Transparency in the European Bond Market”, *Transition Studies Review* n. 45, con Paolo Paesani, in corso di pubblicazione.
- 2006 “Introduction” con Nicola Dimitri e Giancarlo Spagnolo; “The Variety of Procurement Practice: Evidence from Public Procurement” con Laura Carpineti e Matteo Zanza, “Fostering Participation” con Gianluigi Albano, Nicola Dimitri e Isabelle Perrigne,

- “When Should Procurement be Centralized” con Nicola Dimitri e Federico Dini. Tutti capitoli in *Handbook of Procurement*, curato da Nicola Dimitri, Gustavo Piga e Giancarlo Spagnolo, Cambridge University Press.
- 2006 “Benchmarking European Public Procurement Practices: Purchasing of Fix-Line Telephone Services and Paper for Printers” con Laura Carpineti e Matteo Zanza, in *Advancing Public Procurement: Practices, Innovation and Knowledge-Sharing* PrAcademic Press.
- 2006 “Why do Transparent Public Procurement and Corruption Go Hand in Hand?” con Raffaella Coppier, *Rivista di Politica Economica*, January-February.
- 2005 “On the Sources of the Inflation Bias and Output Variability”, *Scottish Journal of Political Economy*, vol.52, September 2005.
- 2006 “Euro Public Debt Management”, con Stefano Scalera, in *Monetary Policy and Monetary Institutions*, a cura di Giorgio Di Giorgio e Fabio Neri, LUISS University Press.
- 2004 “Parallel Monies, Parallel Debt: Lessons from the EMU and Options for the New EU Members” con Giorgio Basevi and Lorenzo Pecchi, in *Monetary Union in Europe: Historical Perspectives and Prospects for the Future*, a cura di Peter Birch, Djøf Publishing, Copenhagen.
- 2004 “An Exploratory Analysis of Public Procurement Practices in Europe” with Matteo Zanza, in *Challenges in Public Procurement: an International Perspective*, PrAcademics Press, Fort Lauderdale.
- 2004 “The Term Structure of Interest Rates and the Government’s Choice of Debt Maturity: a Note”, con Giorgio Valente, *Finance Letters*, Aprile.
- 2003 “La società dell’audit: alcune riflessioni critiche”, *Mondo Bancario*, in corso di pubblicazione
- 2002 “Banche, Antitrust e Concorrenza: Alcuni Piccoli Paradossi Storici”, in *Regolamentazione antitrust e strategie delle banche*, a cura di Cristiana Schena, il Mulino, 2002.
- 2001 “Do Governments Use Financial Derivatives Appropriately?” *International Finance*, Vol. 4, n. 2, Summer 2001.
- 2001 “La gestione del debito pubblico nell’Unione Economica e Monetaria Europea: Lezioni per

"Italia" in *Temi di Finanza Pubblica* curato da Antimo Verde, Cacucci Editore.

- 2000 *EMU and Public Debt Management: One Money, One Debt?*, con Carlo Favero e Alessandro Missale, Policy Report, CEPR Policy Paper, n.3.
- 2000 "Public Debt Management, Challenges and Prospects in the EMU" con Alessandro Missale, in *Fiscal Policy Imbalances, the Monetary Transmission Mechanism and Prudential Supervision: Issues Facing Europe's Central Bankers*, CEPR, London.
- 2000 "Cause e Gestione del Debito Pubblico in Italia" con Paolo Paesani, di prossima pubblicazione in un libro della casa editrice Il Mulino.
- 1999 "The Politics of Index-Linked Bonds", con Lorenzo Pecchi, *Economics and Politics*, Luglio 1999.
- 1999 "Dependent and Accountable: Evidence from the Modern Theory of Central Banking", *Journal of Economic Surveys, Special issue in Political Economy*, Dicembre 2000, 563-596 e in un libro pubblicato per Blackwell Publisher dal titolo *Issues in New Political Economy*.
- 1999 "Forward to the Swedish Guidelines on Public Debt Management", *Rivista Italiana degli Economisti*, 1999, n.1, 137-141.
- 1998 "Approfondimenti di Economia Politica", Euroma-La Goliardica.
- 5.1998 "In Search of an Independent Province for the Treasuries: How Should Public Debt be Managed?", *Journal of Economics and Business*.
- 1997 "Who's Afraid of Index-Linked Bonds?", con Lorenzo Pecchi, in *Managing Public Debt: Index-Linked Bonds in Theory and in Practice*, edito da Marcello De Cecco, Lorenzo Pecchi e Gustavo Piga, Cheltenham Glos: Edward Elgar.
- 6.1997 "Indexation, Inflation and Central Bank Independence", con Lorenzo Pecchi, Working Paper n. 25, Dipartimento di Economia Pubblica e Discussion Paper Series n. 9697-28, Columbia University, sottoposto alla pubblicazione con il titolo "Political Pressures and Price Instability: the Role of Nominal Contracts".

- 6.96 "Budget Rules versus Budget Flexibility: a Political Equilibrium Approach," *Economic Notes*, n. 2, 1996.
- 6.96 "Rapporto sulla Gestione del Debito Pubblico in Italia" *Centro Europa Ricerche (CER)*, n. 2, 1996.
- 1995 "Does Debt Management Matter? A Market-Oriented Response from the Italian Case", con Lorenzo Pecchi, *Economic and Financial Review*.
- 12.94 "Equità distributiva ed efficienza economica: trade-off e sinergia" con Mario Baldassarri, *Rivista di Politica Economica*. Anche in versione inglese: "Distributive Equity and Economic Efficiency: Trade-off and Sinergy" in *Equity, Efficiency and Growth*, edited by Mario Baldassarri, Luigi Paganetto and E.S. Phelps published by Macmillan Press Ltd./St. Martin's Press, 1996.
- 1994 "Debito pubblico, consenso politico ed equilibrio economico-finanziario," con Mario Baldassarri, in *L'economia italiana dagli anni '70 agli anni '90 - Pragmatismo, disciplina e saggezza convenzionale*, ed. da F.R. Pizzuti, McGraw-Hill.
- 1993 "Perché sono alti i tassi d'interesse in Italia?," con Alberto Giovannini, in *Il Mercato dei titoli di Stato in Italia*, ed. da V. Conti e R. Hamaui, Il Mulino. Anche in versione inglese: "Understanding the High Interest Rates on Italian Government Securities," with Alberto Giovannini. Pubblicato in *Bond Markets, Treasury and Debt Management - The Italian Case*, ed. by V. Conti, R. Hamaui and H.M. Scobie, London: Chatman and Hall.
- 1993 "An Attempt to Model a 'Tobin-Modigliani' Approach to Savings," con M. Baldassarri, P. De Santis and G. Moscarini, in *World Saving, Prosperity and Growth*, ed. da M. Baldassarri, L. Paganetto ed E.S. Phelps, MacMillan Press. Anche in *Rivista di Politica Economica*, 10.90.
- 11.90 "Asimmetria informativa e crisi del credito ai paesi in via di sviluppo".  
*Rivista di Politica Economica*.
- 2001-2002 MURST, Responsabile scientifico dell'unità di Ricerca dal titolo "Il ruolo della struttura istituzionale nella gestione delle attività e passività pubbliche"  
Ammesso al cofinanziamento, bando 2001  
Coordinatore scientifico del Programma di Ricerca, Marcello De Cecco

Ricerca

1999-2000	MURST, Responsabile scientifico dell'unità di Ricerca dal titolo "La gestione del rischio paese: aspetti sistemici e metodologie per la sua misura ed il suo controllo". Ammesso al cofinanziamento, bando 1999 Coordinatore scientifico del Programma di Ricerca, Giorgio Szego.				
1999	"Public Debt Management in a Single Currency Area: the Case of the European Monetary Union", Quaderno di Ricerca OCSM (Luiss) n. 100, Ottobre 1999. Rapporto preparato per la Commissione Europea dopo aver incontrato tutti i gestori del debito dell'Unione Monetaria Europea e diversi operatori di mercato europei.				
1998	Partecipa al progetto finanziato dalla Commissione Europea n. II/97/009 su "Monetary Policy in Stage III: Implications of Different Debt Structures Across Member States" assieme a Carlo Favero, Alessandro Missale, ed Harald Uhlig. Con il saggio "Euro Public Debt Management".				
1997	Partecipa al progetto di ricerca della Commissione Europea ACE-Phare Programma 1995 "Public Debt Management and Fiscal Adjustment in Economies in Transition" con un articolo con Paolo Paesani dal titolo "Cause e Gestione del Debito Pubblico in Italia" di prossima pubblicazione in un libro della casa Il Mulino.				
2.96	"What Can Eastern European Debt-Managers Learn from the Italian Experience?", presentato alla conferenza "Attracting Foreign Investment to the Government Securities Markets of Central and Eastern Europe and the Former Soviet Union", organizzata dal Dipartimento del Tesoro statunitense, Budapest, 27 Febbraio 1996.				
1.92	"Earnings and Human Capital in a Deterministic Life-Cycle Model: a Tobin-Modigliani Approach to a Spring-Saving Behavior," con M. Baldassarri, P. De Santis e G. Moscarini. Accettato per il meeting 1991 della American Economic Association di New Orleans.				
<b>Borse di Studio</b>	<table border="0"> <tr> <td data-bbox="592 1727 655 1753">1997</td> <td data-bbox="786 1727 1481 1798">Borsa di Studio Nato-CNR Vincitore, 1mo classificato</td> </tr> <tr> <td data-bbox="592 1839 655 1865">1994</td> <td data-bbox="786 1839 1481 2011">Visita per due settimane, quale membro del Consiglio degli Esperti del Ministero del Tesoro, le istituzioni economiche francesi dopo essere stato selezionato dal Ministero degli Affari Esteri francese tra vari funzionari dello Stato italiano.</td> </tr> </table>	1997	Borsa di Studio Nato-CNR Vincitore, 1mo classificato	1994	Visita per due settimane, quale membro del Consiglio degli Esperti del Ministero del Tesoro, le istituzioni economiche francesi dopo essere stato selezionato dal Ministero degli Affari Esteri francese tra vari funzionari dello Stato italiano.
1997	Borsa di Studio Nato-CNR Vincitore, 1mo classificato				
1994	Visita per due settimane, quale membro del Consiglio degli Esperti del Ministero del Tesoro, le istituzioni economiche francesi dopo essere stato selezionato dal Ministero degli Affari Esteri francese tra vari funzionari dello Stato italiano.				

	1992	President Fellow della Graduate School of Arts and Sciences, Columbia University.
	1989	Vincitore della borsa di studio "Zuckerman Fellowship" presso la School of International and Public Affairs della Columbia University per un programma di politica internazionale
	1987	Vincitore della borsa di studio "Giambattista Marchesini" per studi di specializzazione all'estero della Cassa di Risparmio di Roma
<b>Referee</b>		Ha valutato saggi per la <i>American Economic Review</i> , <i>Economic Notes</i> , <i>Economica</i> , <i>Economic Journal</i> , <i>European Economic Review</i> , <i>International Finance</i> , <i>International Journal of Finance and Economics</i> , <i>Journal of Banking and Finance</i> , <i>Rivista Italiana degli Economisti</i> e <i>Rivista di Politica Economica</i> .
<b>Altre Attività</b>	11.02 – 11.03	Direttore Laboratorio "Fausto Vicarelli" per lo studio del rapporto tra banca ed industria Università di Macerata
		Membro del Comitato di redazione della Rivista Italiana degli Economisti nel 1997 e della Collana dei Working Papers del Dipartimento di Economia Pubblica dal 1996 al 1997. Membro del Comitato di Redazione del Premio per Tesi di Laurea "Angelo Costa" della Rivista di Politica Economica per la pubblicazione delle migliori tesi di laurea in Economia. Ha scritto sull'inserto economico del quotidiano "La Repubblica", Affari e Finanza, di gestione del debito pubblico e politica monetaria. Scrive per il <i>Sole 24-Ore</i> , il <i>Foglio</i> , <i>Liberal</i> e <i>Formiche</i> , di cui è Direttore Scientifico dal 2006 e per il <i>Riformista</i> di economia.
	2004 e 2005	Organizzazione Scientifica Forum della Piccola Industria, Prato
<b>Lingue estere</b>		Inglese e francese, ottimo livello di comprensione, scritto e parlato.
<b>Data e luogo di nascita</b>	18.2.64	Bolzano
<b>Altre Informazioni</b>	1988	Congedato del servizio di leva con grado di Caporale Maggiore, conseguito presso la "Scuola di Fanteria e Cavalleria di Cesano di Roma."
<b>Stato Civile</b>		Coniugato con un figlio e due figlie.
<b>Indirizzo Attuale</b>		Via Alberto Caroncini 53



00197, Roma, Italia

Tel.: 06/8085772; 329/0285459

Uff.: 06/5903339

Fax : 06/5924819

EMAIL: [gustavo.piga@uniroma2.it](mailto:gustavo.piga@uniroma2.it)

<http://www.economia.uniroma2.it/nuovo/facolta/docenti/docenti.asp?IdProfessore=273>

E' in possesso dei requisiti contemplati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate per essere qualificato come indipendente.

**CURRICULUM VITAE di ALESSANDRO ZATTONI**  
(aggiornato al 02.04.2008)

**Informazioni personali**

Nato a Forlì il 20 gennaio 1968.  
Stato civile: celibe.  
Residente in via Papi L., 5, 20135 – Milano.  
E-mail: [alessandro.zattoni@unibocconi.it](mailto:alessandro.zattoni@unibocconi.it)

**Breve profilo**

Alessandro Zattoni si è laureato nel 1993 in Economia aziendale presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano, dove ha conseguito nel 1998 il dottorato di ricerca in Economia aziendale.

E' diventato nel 2000 Ricercatore di Economia aziendale presso l'Università Bocconi di Milano, nel 2002 Professore Associato di Economia Aziendale presso l'Università Parthenope di Napoli, nel 2005 Professore Straordinario di Economia Aziendale presso l'Università Parthenope di Napoli. E' responsabile degli insegnamenti di Corporate governance e di Strategia, proprietà e governance delle imprese presso l'Università Bocconi di Milano.

E' dal 1994 docente della SDA Bocconi School of Management, presso la quale insegna in corsi MBA ed executive su temi di Corporate governance e di Strategia e politica aziendale.

E' dal 1997 consulente di imprese di varia dimensione, presso le quali ha svolto progetti sui temi di Valutazione economica e strategica, Business planning, Corporate governance.

E' autore di numerosi libri, capitoli di libro e articoli su riviste nazionali e internazionali sul tema della Corporate governance.

**Formazione pre e post-laurea**

- |      |  |
|------|--|
| 1987 | Maturità scientifica, Liceo scientifico "Fulcieri Paulucci di Calboli" di Forlì.   |
| 1993 | Laurea in Economia aziendale, Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano, votazione 110 / 110 e lode. Tesi di laurea sostenuta con il Prof. Giuseppe Airoidi dal titolo "Il sistema retributivo come variabile istituzionale-aziendale". |
| 1996 | Visiting scholar presso la Wharton School of the University of Pennsylvania.   |
| 1998 | Conseguimento del titolo di Dottore di ricerca in Economia Aziendale con tesi finale dal titolo "L'economia dei gruppi aziendali".   |
| 2002 | Partecipazione all'International Teachers Programme (ITP) presso la Manchester Business School.  |

## **Curriculum universitario**

- 2000–2001 Ricercatore di Economia aziendale presso l'Università "Luigi Bocconi" di Milano.
- 2002-2005 Professore Associato di Economia Aziendale presso l'Università Parthenope di Napoli.
- 2005-oggi Professore Straordinario di Economia Aziendale presso l'Università Parthenope di Napoli.
- 2004-oggi Professore a contratto di Corporate governance presso l'Università Bocconi.

## **Curriculum professionale**

- 1993-oggi Docente dell'Area Strategia e Imprenditorialità della SDA Bocconi.
- Docente di Corporate governance nell'EMBA serale, nell'EMBA, nel Global EMBA.
  - Docente di Strategia e di corporate governance in numerosi corsi executive (su commessa e a catalogo) rivolti a imprenditori, manager e consiglieri di amministrazione di imprese di varia dimensione.
- dal 1997 Consulente di imprese di varia dimensione in tema di analisi economica, strategica e organizzativa.

## **Principali pubblicazioni**

Il suo principale interesse di ricerca riguarda la Corporate governance, con una particolare attenzione ai temi dell'assetto proprietario e di gruppo, del consiglio di amministrazione e dei piani di incentivazione azionaria

Le principali pubblicazioni sul tema della corporate governance comprendono:

1) alcuni libri come ad esempio:

- Zattoni A., Assetti proprietari e corporate governance, Egea, 2006;
- Zattoni A., L'assetto istituzionale delle imprese italiane, Egea, 2004;
- Zattoni A., Il governo economico delle imprese, Egea, 2004;
- Zattoni A., Economia e governo dei gruppi aziendali, Egea, 2000.

2) numerosi articoli pubblicati su riviste nazionali e internazionali, come ad esempio:

- A. Zattoni, "I gruppi di imprese", *Sviluppo & Organizzazione*, novembre-dicembre 1997, p. 47-63;
- A. Zattoni, "The Structure of Corporate Groups: the Italian Case", *Corporate Governance - An International Review*, gennaio 1999, p. 38-48.
- A. Zattoni, D. Ravasi, "Grandi imprese e grandi gruppi in Italia", *Economia e management*, n.2, 2000, p. 55-72.

- A. Zattoni, "I piani di stock option in Italia: diffusione e caratteristiche", *Economia & Management*, 6, 2003, p.71-90.
- A. Zattoni, "Chi dovrebbe governare un'impresa?", *Economia & Management*, 4, 2005, p.61-78.
- D. Ravasi, A. Zattoni, "Exploring the political side of board involvement in strategy: A study of mixed-ownership institutions", *Journal of Management Studies*, 43 (8), 2006: p.1673-1704.
- A. Zattoni, "Stock incentive plans in Europe: empirical evidence and design implications", *Corporate Ownership and Control*, 4 (4), 2007: 56-64.
- F. Zona, A. Zattoni, "Beyond the Black Box of Demography: Board Processes and Task Effectiveness within Italian Firms", *Corporate Governance: An International Review*, 15 (5), 2007: 852-864.
- A. Zattoni, F. Cuomo, "The introduction of corporate governance codes: efficiency versus institutional reasons", *Corporate Governance: An International Review*, 16 (1): 1-15.
- B. Viscogliosi, A. Zattoni, "La diffusione dei piani di stock option in Italia: situazione attuale e prospettive future", *Economia & Management*, 1, 69-89.
- A. Minichilli, A. Zattoni, e Zona, F., "Making boards effective: An empirical examination of board task performance", *British Journal of Management*, in corso di pubblicazione.

### **Incarichi di amministrazione e controllo**

Attualmente non ricopre incarichi di amministrazione e controllo in (i) società quotate ricomprese nell'indice S&P/MIB (o anche in equivalenti indici esteri), (ii) società operanti in via prevalente nel settore finanziario nei confronti del pubblico, iscritte nell'elenco di cui all'art. 107 del d.lgs. 1/9/1993 n. 385 e (iii) società che svolgono attività bancaria o assicurativa.

E' idoneo a qualificarsi come "indipendente" ai sensi di quanto previsto dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate.

## LISTA CANDIDATI PRESENTATA DA <sup>2</sup>

ARCA SGR SPA (rubrica Fondo Azioni Italia – Rubrica Fondo Arca BB), BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT SGR SPA (BNL Azioni Italia), MONTE PASCHI ASSET MANAGEMENT SGR SPA (Ducato Geo Italia), PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGR P.A. (Pioneer Azionario Crescita), PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A., EURIZON CAPITAL SGR SPA (San Paolo Azioni Italia – Sanpaolo Italian Equity Risk – Sanpaolo Opportunità Italia – Nextra Rendita), EURIZON CAPITAL S.A. (SPI Obiettivo Industria – SPI Obiettivo Europa – SPI Obiettivo Euro – SPI Obiettivo Italia), FIDEURAM INVESTIMENTI S.G.R. S.p.A. (IMI Italy), FIDEURAM GESTIONS S.A. (Fonditalia Global – Fonditalia Equity Italy – Fonditalia Euro Cyclical – Fideuram Fund Equity Italy – Fideuram Fund Europe Listed Industrials Equity), INTERFUND SICAV (Interfund Equity Italy – Interfund Equity Europe Industrials), AMBER MASTER FUND SPC (Managed by Amber Capital LP).

- 1) Franco Bruni, nato a Milano il 12 aprile 1948 (\*)
- 2) Carlo Angelici, nato a Roma il 9 aprile 1945 (\*)
- 3) Umberto Paolucci, nato a Ravenna il 28 novembre 1944 (\*)
- 4) Cristiano Antonelli, nato a Firenze il 24 dicembre 1951 (\*)

(\*) Candidati che hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, nonché di essere in possesso dei requisiti contemplati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate per essere qualificati come indipendenti.

---

<sup>2</sup> In allegato è riportata l'identità di coloro che hanno presentato la lista nonché il numero di azioni ordinarie Pirelli & C. da ciascuno di essi detenute.

DATI IDENTIFICATIVI		N. AZIONI ORDINARIE PIRELLI & C. COMPLESSIVAMENTE DETENUTE
<b>ARCA SGR SPA</b>	SEDE IN MILANO, VIA MOSE' BIANCHI 6 - ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE DI MILANO AL N. 07155680155	6.200.000
<b>BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT SGR SPA</b>	SEDE IN MILANO, VIA ACHILLE 4 - ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE DI MILANO AL N. 07189000156	2.000.000
<b>MONTE PASCHI ASSET MANAGEMENT SGR SPA</b>	SEDE IN MILANO, VIA SAN VITTORE 7 - ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE DI MILANO AL N. 12737400155	1.500.000
<b>PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGR P.A.</b>	SEDE IN MILANO, GALLERIA S. CARLO 6 - ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE DI MILANO AL N. 09045140150	6.000.000
<b>PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A.</b>	SEDE IN LUSSEMBURGO, RUE ALPHONSE WEICKER 4 - R.C.S. LUXEMBOURG B 57255	1.000.000
<b>EURIZON CAPITAL SGR SPA</b>	SEDE IN MILANO, VIA VISCONTI DI MODRONE 11/15 - ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE DI MILANO AL N. 04550250015	7.154.000
<b>EURIZON CAPITAL S.A.</b>	SEDE IN LUSSEMBURGO, RUE GOETHE 9-11 - N. D'IDENTIFICATION T.V.A.: LU 19164124	846.000
<b>FIDEURAM INVESTIMENTI S.G.R. S.P.A.</b>	SEDE IN ROMA, VIA DEL SERAFICO 43 - ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE DI ROMA AL N. 07648370588	400.000
<b>FIDEURAM GESTIONS S.A.</b>	SEDE IN LUSSEMBURGO, AVENUE DE LA PORTE-NEUVE 13 - R.C.B 71883	6.740.000
<b>INTERFUND SICAV</b>	SEDE IN LUSSEMBURGO, RUE DES BAINS 17a -	1.420.000
<b>AMBER MASTER FUND SPC (Managed by Amber Capital LP)</b>	SEDE IN NEW YORK (USA) - 153 EAST 53 <sup>rd</sup> STREET	106.390.817
	<b>IN TOTALE</b>	<b>139.650.817</b> <u>pari al 2,67% del capitale ordinario Pirelli &amp; C.</u>

## **CURRICULA**

# Franco Bruni

Laureato all'Università Bocconi di Milano (1971) e Master of Science in Economics, Massachusetts Institute of Technology, Cambridge, Mass. (1974).

Ordinario di Teoria e Politica Monetaria Internazionale all'Università Bocconi, dove ha diretto l'Istituto di Economia Politica dal 1994 al 2000.

E' stato "visiting professor" in diverse Università estere, fra cui: New York University (1981-2), Chulalongkorn University a Bangkok (1993), l'Università Getulio Vargas a Sao Paulo (1998), University of British Columbia a Vancouver (2003), University of New South Wales a Sidney (2005), Università Fudan a Shanghai (2007).

E' Vicepresidente e Direttore del Comitato Scientifico dell'ISPI, l'Istituto di Studi di Politica Internazionale di Palazzo Clerici a Milano, membro del Council of Management e past-President della Société Universitaire Européenne de Recherches Financières, membro dell'European Shadow Financial Regulatory Committee, del Convergence Programme della World Bank on Home-Host Issues in South-Eastern Europe, del Consiglio Direttivo del "Centro 'Paolo Baffi' sulle Banche Centrali e sulla Regolamentazione Finanziaria". E' editorialista de La Stampa.

Amministratore indipendente nei consigli di amministrazione di Saipem (1998-2005), Pioneer Global Asset Management (dal 2000), UniCredit Banca Mobiliare (2000-2008: la Società si estingue), UniCredit Audit (dal 2007), Pirelli & C (dal 2005). Ha sempre fatto parte dei rispettivi Comitati di Controllo Interno (nel caso di UniCredit Banca Mobiliare ne è stato Presidente).

E' membro dell'Advisory Board del "Journal of Financial Stability" (Loyola University, Chicago), del Comitato Scientifico della "Rivista di Politica Economica", e 'associate editor' del "Giornale degli Economisti e Annali di Economia" del quale è stato Direttore fino al 2004.

Fra le sue pubblicazioni di economia e regolamentazione finanziaria:

*Market Discipline of Bank Riskiness: A Study of Selected Issues* (with F.Paternò), "Journal of Financial Services Research", September 1995; *Prudential Regulation in an Integrated Financial Market: Issues of Optimality and Credibility*, in (G.Ferrarini ed.) "Prudential Regulation of Banks and Securities Firms", Kluwer Law, London, 1995; *Risk Management in Volatile Financial Markets*, editor, Kluwer, Dordrecht, 1996; *Central Bank Independence in the European Union*, in (I.Kuroda ed.) "Towards More Effective Monetary Policy", Mac Millan, London, 1997; *The Independence of the European Central Bank and its Political and Democratic Accountability*, in (J.-V.Luis and H.Bronkhorst eds.) "The euro and European integration". P.I.E.-Peter Lang, Brussels, 1999; *Lending of Last Resort and Systemic Stability in the Eurozone*, in (C.Goodhart ed.) "Which Lender of Last Resort for Europe?", Central Banking Publications, London, 2000; *Financial Stability: Regulation, Supervision, Crisis Management and Modern Central Banking*, in (A.Santomero, S.Viotti and A.Vredin eds.) "Challenges for Central Banking". Kluwer Academic Publishers, Dordrecht, 2001; *On the Quality and Sustainability of Fiscal Consolidation in Italy*, "Wirtschaftspolitische Blätter", 5/2001; *Alla ricerca di una regolamentazione finanziaria per l'Europa: fra vecchi e nuovi problemi*, in (D.Masciandaro et al., eds) "Sesto Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano, vol. II, Edibank, 2002; *Banking in the New Europe: Italy* (with A.Balzarini and D.Fox), in (E.P.M.Gargener, P.Molyneux and B.Moore eds.) "Banking in the New Europe: the Impact of the Single Market Programme and EMU on the European Banking Sector", MacMillan, 2002; *The Transatlantic Capital Market: A Glance to its Size, Shape and Problems*, in: "Winckler Symposium", Oesterreichische Nationalbank, Wien, 2003; *Fiscal Discipline in a Monetary Union: Issues for the Euro Area*, in "Suerf Studies", 2004/2; *Politiche macroeconomiche e tassi di cambio: verso una cooperazione transatlantica?*, in: (C.Secchi and E.Sassoon eds.) "Alleanze alla prova: Europa e Stati Uniti tra cooperazione e conflitto", Università Bocconi Editore, 2006; *Supervisory Issues in South-Eastern European Countries: A Host Country Perspective* (with P. Nicholl), Documents of the Convergence Programme of the World Bank, 2006; *Gli squilibri globali, i tassi di cambio e l'UE*, in (A.Colombo and N.Ronzitti eds.) "L'Italia e la politica internazionale", Ispi-IAI, Il Mulino 2007; *Monetary Policy and the Allocation of Resources*, in (D.G.Mayes and J.Toporowski eds.) "Open Market Operations and Financial Markets", Routledge, 2007; *La governance della regolamentazione finanziaria europea*, in (A.Villafranca ed.), "Le sfide della governance economica europea", Il Mulino, 2007.

Febbraio, 2008



## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Franco BRUNI, nato a Milano, il 12/4/1948, codice fiscale BRN FNC 48D12 F205N, residente in Milano, via Aurelio Saffi, n.20

### PREMESSO CHE

- A) il sottoscritto è stato designato da alcuni azionisti associati ad Assogestioni - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2008 in prima convocazione e per il 29 aprile 2008 in seconda convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di Pirelli & C. S.p.A.,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di Pirelli & C. S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina e dalle Istruzioni di Borsa Italiana S.p.A.,

### Tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

### DICHIARA

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3.C.1 del Codice di Autodisciplina, così come interpretati dalle Istruzioni di Borsa, nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. S.p.A. eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pirelli & C. S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Pirelli & C. S.p.A., nella qualità di indipendente ai sensi del Codice di Autodisciplina, così come interpretato dalle Istruzioni di Borsa.

In fede

f.to Franco Bruni

## CURRICULUM VITAE DI CARLO ANGELICI

- Nato a Roma il 9 aprile 1945.

- Laureato in giurisprudenza presso l'Università di Roma nella sessione autunnale dell'a.a. 1966/67, con 110 e lode, discutendo una tesi su "Il conflitto di interessi nel fenomeno di gruppo", relatore il Prof. Giuseppe Ferri.

- Vincitore di una **borsa di studio** per giovani laureati, presso la cattedra di Diritto commerciale, Facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma, per l'a.a.1968/69, poi rinnovata per l'a.a.1969/70.

- **Assistente** incaricato (dal 1.1.1971) e poi assistente ordinario (dal 1.9.1971) presso la cattedra di Diritto commerciale, Facoltà di Economia e commercio, Università di Roma.

- **Incaricato dell'insegnamento di Diritto bancario**, Facoltà di Economia e commercio, Università di Cagliari, dal 6.6.1974 al 31.10.1975.

- **Incaricato dell'insegnamento di Diritto fallimentare**, Facoltà di Giurisprudenza, Università di Sassari, dal 1.11.1975 al 25.2.1977.

- **Incaricato dell'insegnamento di Diritto commerciale**, Facoltà di Economia e commercio, Università di Cagliari, dal 25.2.1977, ed ivi stabilizzato dal 23.12.1978.

- Redattore dal 1978 della "Giurisprudenza commerciale".

- **Incaricato dell'insegnamento di Diritto delle assicurazioni**, Facoltà di Economia e commercio, Università di Roma, per l'a.a.1979/80.

- Dichiarato **all'unanimità vincitore di concorso a professore straordinario** e chiamato per l'a.a.1980/81 a coprire la cattedra di Diritto commerciale, Facoltà di Economia e commercio, Università di Cagliari.

- **Incaricato dell'insegnamento di Diritto industriale**, Facoltà di Economia e commercio, Università di Cagliari, per l'a.a.1980/81.

- Chiamato per l'a.a.1981/82 alla Cattedra di **Diritto commerciale**, Facoltà di Economia e commercio, Università di Perugia.

- Componente dal 18.4.1983 della Commissione per l'attuazione delle Direttive C.E.E. in materia societaria presso il Ministero di Grazia e Giustizia.

- Preside nell'a.a.1983/84 della Facoltà di Economia e commercio dell'Università di Perugia.

- **Incaricato dell'insegnamento di Diritto industriale**, nella stessa Facoltà, per l'a.a.1983-84

- Coordinatore dal 1984 del Dottorato di ricerca in Diritto commerciale con sede presso la Facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza".

- Delegato del Governo italiano alla XVII sessione dell'UNCITRAL (United Nations Commission on International Trade Law) - New York 25.6/13.7.1984 -, alla XIX sessione dell'UNCITRAL - New York 22.6/4.7.1984 -, alla XV sessione del gruppo di lavoro sui pagamenti internazionali dell'UNCITRAL - New York 16.2/28.2.1986 -, alla XX sessione dell'UNCITRAL - Vienna 20.7./31.7.1987.

- Chiamato per l'a.a. 1984/85 alla cattedra di **Diritto delle assicurazioni**, Facoltà di Economia e commercio, Università di Roma "La Sapienza".

- Conseguito il giudizio di **ordinariato in Diritto commerciale** il 6.11.1984 (con decorrenza 28.11.1983).

- Chiamato per l'a.a.1985/86 alla cattedra di **Diritto commerciale, internazionale e comunitario**, Facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "Tor Vergata".

- Dal 1984 al 1994 componente della commissione istituita presso il Ministero di Grazia e Giustizia per l'attuazione delle direttive comunitarie in materia di società.

- Direttore per l'a.a.1986/87 del Dipartimento di diritto e procedura civile, Università di Roma "Tor Vergata".

- Dal 1987 componente del comitato di direzione della "Rivista del diritto commerciale", e dal 1988 delle riviste "Giurisprudenza commerciale" e "Diritto della banca e del mercato finanziario".

- Chiamato per l'a.a.1989/90 alla cattedra di **Diritto industriale**, Facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza".

- Coordinatore dal 1989 del Dottorato di ricerca in Diritto dell'economia con sede presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università "La Sapienza" di Roma

- Dal 1990 componente della Commissione studi civilistici del Consiglio Nazionale del Notariato

- Negli a.a. 1989/90 e 1990/91 incaricato, a seguito di affidamento, del corso di **Diritto civile** presso tale Facoltà.

- Negli a.a. 1992/93 e 1993/94 incaricato, a seguito di affidamento sostitutivo, del corso di **Diritto commerciale** presso tale Facoltà.

- Nell'a.a. 1994/95 incaricato, a seguito di affidamento integrativo, del corso di **Diritto commerciale** presso tale Facoltà.

- Direttore dell'Istituto di diritto privato dal novembre 1994.

- Chiamato per l'a.a. 1995/96 alla cattedra di **Diritto commerciale** presso tale Facoltà.

- Nominato per il triennio 1995/98 preside della Facoltà e confermato per i trienni 1998/2001, 2001/2004 e 2004/2007.

- Nominato con d. m. 24 luglio 1998 componente della commissione di studio per la predisposizione di uno schema di legge delega per la riforma del diritto societario ("commissione Mirone").

- Consulente giuridico del Ministero del Tesoro negli anni 1999 e 2000.

- Dal mese di settembre 1999 al mese di aprile 2002 consigliere di amministrazione di ENEL S.P.A.

- Dal mese di aprile 2001 al mese di maggio 2003 segretario del Consiglio di Amministrazione di ALITALIA S.P.A.

- Nominato con d. m. 10 ottobre 2001 componente della commissione per l'attuazione della delega in materia di riforma organica del diritto societario ("commissione Vietti").

- Nominato con d. m. 30 settembre 2003 componente della commissione di studio per l'attuazione del coordinamento e delle modifiche ai decreti legislativi numeri 5 e 6 recanti attuazione della delega in materia di riforma organica del diritto societario.

- Dal 4 maggio 2004 al mese di aprile 2005 componente del consiglio di amministrazione di Telecom Italia Mobile s.p.a.

- Dal 31 marzo 2005 componente del consiglio di amministrazione di Stretto di Messina s.p.a.

- Dal mese di aprile 2005 componente del consiglio di amministrazione di Pirelli & C. s.p.a.

- Dal mese di maggio 2007 componente del consiglio di amministrazione di SA-CE BT.

**DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA**

Il sottoscritto Angelici prof. Carlo, nato a Roma, il 9 aprile 1945, codice fiscale NGLCRL45D09H501J, residente in Roma, via Savoia, n. 72,

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato da alcuni azionisti associati ad Assogestioni - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2008 in prima convocazione e per il 29 aprile 2008 in seconda convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di Pirelli & C. S.p.A.,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di Pirelli & C. S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina e dalle Istruzioni di Borsa Italiana S.p.A.,

**Tutto ciò premesso,**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3.C.1 del Codice di Autodisciplina, così come interpretati dalle Istruzioni di Borsa, nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. S.p.A. eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pirelli & C. S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Pirelli & C. S.p.A., nella qualità di indipendente ai sensi del Codice di Autodisciplina, così come interpretato dalle Istruzioni di Borsa.

Roma, 4 aprile 2008

In fede

f.to Carlo Angelici

Umberto Paolucci è nato a Ravenna il 28 Novembre 1944, ha frequentato il Liceo Scientifico a Rimini e si è laureato a Bologna nell'ottobre 1969 in Ingegneria Elettrotecnica.

Dopo un periodo di insegnamento nelle scuole superiori nel 1969/70, e il servizio militare nel 1970/71 come Sottotenente del Corpo Tecnico Chimico Fisico dell'Esercito Italiano, ha sempre operato nel mondo dell'Information Technology, prima con la Hewlett Packard e successivamente, fino alla posizione di Direttore Generale, con la General Automation di Anaheim (California), per poi fondare nel 1985 la filiale Italiana di Microsoft come Amministratore Delegato e Direttore Generale.

Dopo diversi anni di attività e di responsabilità internazionali, durante i quali ha conservato la funzione di Presidente della filiale Italiana che detiene tuttora, è divenuto Vice Presidente di Microsoft Corporation nel 1998 e, nel febbraio 2003, Senior Chairman di Microsoft Europa Medio Oriente e Africa.

Rotariano, Past President 1997/98 del Club Milano Sud Est, Paolucci ha ricevuto nel 1998 una laurea honoris causa dall'Università di Bologna in Statistica e Informatica Aziendale.

Il 2 giugno 2002 è stato nominato Cavaliere del Lavoro dal Presidente della Repubblica Italiana, Carlo Azeglio Ciampi.

Nel dicembre 2003 gli sono state conferite le Chiavi d'Oro della sua città di origine, Cattolica.

Il 25 Novembre 2004 S.E. il Cardinale Arcivescovo di Milano, Mons. Dionigi Tettamanzi, ha nominato Umberto Paolucci Dottore ad Honorem del Collegio della Biblioteca Ambrosiana, in occasione dell'inizio delle celebrazioni (2004-2009) del 400° anniversario della prestigiosa istituzione fondata nel 1607 dal Cardinale Federico Borromeo.

E' stato nominato "Manager dell'anno 2005" dall'Associazione Manageritalia, che rappresenta i dirigenti del terziario.

Dal 29 giugno 2006 è Presidente della American Chamber of Commerce in Italy.

Con decreto del Presidente della Repubblica, su proposta del Presidente del Consiglio dei Ministri, Umberto Paolucci è stato nominato Presidente di Enit-Agenzia Nazionale per il Turismo, assumendone la funzione il 15 novembre 2006.

Paolucci è inoltre consigliere di amministrazione di diverse aziende, Associazioni e Fondazioni in Italia e in Europa.

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Umberto Paolucci, nato a Ravenna, il 28/11/1944, codice fiscale PLCMRT44S28H199L, residente in Milano, corso Plebisciti, n. 12

### PREMESSO CHE

- A) il sottoscritto è stato designato da alcuni azionisti associati ad Assogestioni - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2008 in prima convocazione e per il 29 aprile 2008 in seconda convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di Pirelli & C. S.p.A.,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di Pirelli & C. S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina e dalle Istruzioni di Borsa Italiana S.p.A.,

### Tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

### DICHIARA

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3.C.1 del Codice di Autodisciplina, così come interpretati dalle Istruzioni di Borsa, nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. S.p.A. eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pirelli & C. S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Pirelli & C. S.p.A., nella qualità di indipendente ai sensi del Codice di Autodisciplina, così come interpretato dalle Istruzioni di Borsa.

In fede

f.to Umberto Paolucci

Cristiano Antonelli

Dipartimento di economia, via Po 53, 10124 Torino

(abitazione) via Bava 9, 10124 Torino

Cristiano Antonelli (Firenze, 1951) è professore ordinario di politica economica, Direttore del Dipartimento di economia dell'Università di Torino e Presidente del Consiglio di Corso di laurea in Comunicazione per le Istituzioni e le Imprese.

Attualmente collabora con l'Ufficio Ricerche Storiche della Banca d'Italia, è membro del Consiglio di Indirizzo della Fondazione CRT e del Board dell'International Schumpeter Society, ed è Presidente dell'ICER (International Center for Economic Research). È editor della rivista 'Economics of Innovation and New Technology' e cura con Bo Carlsson la collana 'Economics of Science Technology and Innovation' della Springer.

La sua formazione include una laurea in Scienze Politiche all'Università di Torino, un master in economia all'ISTAO di Ancona. In seguito è stato junior economist nella Direzione scienza tecnologia e industria dell'OCSE negli anni 1978 e 1979 e Rockefeller Fellow nella Sloan School del Massachusetts Institute of Technology negli anni 1983-1985.

Ha insegnato nelle Università di Sassari e della Calabria, al Politecnico di Milano, e nelle Università di Manchester, Nizza, Lione, Aix-en-Provence, Parigi XIII e Parigi XII. Nell'anno accademico 1999-2000 è stato titolare della cattedra Jean Monnet presso l'Università Dauphine Parigi IX.

In precedenza è stato membro del: Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia nel biennio 1998-99; Consiglio scientifico della Confindustria negli anni 1999 e 2000; Comitato Tecnico Scientifico dell'ENEA, nel periodo 2000-2004, e inoltre è stato Vice-President dell'International Schumpeter Society negli anni 1999-2004.

Ha scritto monografie e saggi pubblicati dalle principali case editrici (Il Mulino, Einaudi, Oxford University Press, Routledge, Stanford University Press, Cambridge University Press) e circa 150 articoli scientifici sulle principali riviste italiane e internazionali nell'area dell'economia dell'innovazione e dell'economia industriale.



## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Cristiano Antonelli, nato a Firenze, il 24.12.1951, codice fiscale NTNCST51T24D612, residente in Torino, via Bava, n. 9.

### PREMESSO CHE

- A) il sottoscritto è stato designato da alcuni azionisti associati ad Assogestioni - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2008 in prima convocazione e per il 29 aprile 2008 in seconda convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di Pirelli & C. S.p.A.,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di Pirelli & C. S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina e dalle Istruzioni di Borsa Italiana S.p.A.,

### Tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

### DICHIARA

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3.C.1 del Codice di Autodisciplina, così come interpretati dalle Istruzioni di Borsa, nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. S.p.A. eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pirelli & C. S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Pirelli & C. S.p.A., nella qualità di indipendente ai sensi del Codice di Autodisciplina, così come interpretato dalle Istruzioni di Borsa.

In fede

f.to Cristiano Antonelli