



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 15 maggio 2019

Risposte a domande formulate dall'azionista Marco Bava

1) Cosa abbiamo fatto per costringere l'Egitto a fare chiarezza sulla morte di Regeni?

Risposta:

È una vicenda molto dolorosa che deve essere gestita dalle autorità preposte senza interferenze di alcun tipo. Le aziende non hanno gli strumenti né il ruolo né le competenze per intervenire. La Società auspica ovviamente sia fatta chiarezza e che possano arrivare risposte alle istanze di giustizia per Giulio Regeni e per la sua famiglia.

2) Invece che sponsorizzare Luna Rossa e l'Inter (quanto ci sono costati) non sarebbe stato meglio fare beneficenza?

Risposta:

Pirelli ha scelto di sponsorizzare Luna Rossa perchè è un progetto con componenti sportive e tecnologiche, capace di portare l'Italia e il brand Pirelli in tutto il mondo in linea con la strategia di marketing/comunicazione della Società. Il pubblico di appassionati della Coppa America, cui Luna Rossa parteciperà nel 2021, coincide con il target 'prestige' di Pirelli ed esservi affiancati contribuisce ad alimentare il brand, rafforzandone il posizionamento nelle alte tecnologie con clienti in tutto il mondo e la sua relazione con i consumatori.

Pirelli sostiene numerose iniziative di supporto alla Comunità Esterna in tutto il mondo, come rendicontato nell'Annual Report 2018, sezione "Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254", paragrafi: "Contribuzioni a favore della comunità esterna" e "Iniziativa aziendali a favore della comunità esterna."

3) Dobbiamo temere per gli stabilimenti Pirelli in Italia la stessa fine di quelli che producono il filo che sono stati portati all'estero dopo che i cinesi hanno imparato il mestiere?

Risposta:

Non sono previste chiusure di stabilimenti Italiani e delocalizzazioni.

4) Il Dr. Marco Tronchetti crede nel Paradiso?

Risposta:

Si riporta quanto dichiarato dal Dr. Marco Tronchetti Provera nel corso dell'Assemblea del 15 maggio 2018 in risposta ad analoga domanda dell'azionista: "Per quanto riguarda il rapporto con l'aldilà, ognuno se lo regola".

5) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

Risposta:

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2018 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività conformi alla normativa vigente in tema di

incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente verificate anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.

Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2018 alla nota 47 "Altre Informazioni", paragrafo "compensi alla Società di revisione" per il dettaglio dei costi sostenuti nell'esercizio.

6) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali?

Risposta:

L'acquisto di materiale promozionale segue le indicazioni del Marketing. Eventuali autocandidature da parte di fornitori si possono effettuare sul sito corporate di Pirelli al link <http://www.pirelli.com/supplierportal/it-it/>, accedendo alla sezione "Sistemi di qualifica fornitori".

7) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?

Risposta:

Non sono al momento allo studio iniziative di questo tipo.

8) TIR: tasso interno di redditività medio e TIP = tasso interessi passivi medio?

Risposta:

Il tasso di interessi passivi medio (assimilabile al cost of debt) annunciato dal Gruppo sul proprio indebitamento al 31 dicembre 2018 è stato pari al 2,95%. Tale valore include i benefici della rinegoziazione avvenuta nel mese di gennaio 2018 sulla principale linea bancaria del Gruppo, senza la quale il tasso di interesse passivo medio sarebbe risultato pari a 3,37%.

Sul lato attivo si segnala invece che la Società ottimizza la propria liquidità, minimizzandola quando disponibile, attraverso il pronto rimborso del proprio indebitamento di breve e medio lungo termine.

9) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed ISO 37001?

Risposta:

No con riferimento a Benefit Corporation.

Pirelli & C. S.p.A. e Pirelli Tyre S.p.A. hanno già ottenuto la Certificazione ISO 37001 nel corso del 2018 così come le principali controllate del Gruppo che operano in Russia e in Brasile.

10) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

Risposta:

Il Consiglio di Amministrazione alla data odierna non ha preso in esame l'argomento.

11) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

Risposta

Il Gruppo non ha utilizzato fondi europei per la formazione nel 2018.

Si precisa che per quanto riguarda le agevolazioni per la formazione, il Gruppo si è avvalso dei fondi interprofessionali "Fondimpresa" e "Fondirigenti" per un totale incassato di circa euro 635 migliaia.

12) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

Risposta:

Non sono al momento previste operazioni che riguardano l'acquisto o la cessione di partecipazioni significative. Tuttavia, il Gruppo monitora costantemente il mercato di riferimento al fine di valutare eventuali opportunità di acquisizione che possano contribuire allo sviluppo del business e/o di valorizzazione degli investimenti non strategici.

13) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?

Risposta:

Nello svolgimento della propria attività, il Gruppo detiene conti correnti bancari nella maggior parte dei Paesi dove opera. Al fine di gestire al meglio potenziali rischi, laddove possibile, la liquidità viene accentrata presso i centri di tesoreria del Gruppo.

14) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? Se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

Risposta:

Non vi sono piani di spostamento della sede legale o di quella fiscale.

15) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Risposta:

Nessuna proposta di modifica statutaria è sottoposta all'Assemblea del 15 maggio 2019 né il Consiglio di Amministrazione alla data odierna ha preso in esame l'argomento.

16) Avete call center all'estero? Se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

Risposta:

Sono presenti customer contact center composti da impiegati Pirelli in tutte le unità commerciali e un call center per supporto IT in Romania anch'esso gestito direttamente da Pirelli con personale interno; si tratta in tutto di circa 200 addetti.

17) Siete iscritti a Confindustria? Se sì quanto costa? Avete intenzione di uscirne?

Risposta:

Il costo dell'iscrizione alle associazioni di categoria in Italia per l'anno 2018 è di circa euro 700 migliaia.

18) Come è variato l'indebitamento e per cosa?

Risposta:

Per le spiegazioni riguardo la variazione della posizione finanziaria netta dal 1/1/2018 al 31/12/2018 si rimanda all'Annual Report 2018 nella sezione relativa alla Relazione degli Amministratori - capitolo "Andamento e risultati del Gruppo nel 2018" nei commenti al Flusso di cassa e alla Posizione finanziaria netta e nella sezione relativa al Bilancio consolidato – Nota 24 "Debiti verso banche e altri finanziatori".

19) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

Risposta:

Per approfondimenti sugli incentivi incassati dal Gruppo si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2018 nella sezione Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore, nel capitolo Dimensione economica, paragrafo "Finanziamenti e contributi ricevuti dalla pubblica amministrazione".

20) Da chi è composto l'Organismo di Vigilanza con nome e cognome e quanto ci costa?

Risposta:

L'Organismo di Vigilanza è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione del 31 agosto 2017 ed è composto da Carlo Secchi (Presidente), Antonella Carù (sindaco effettivo confermato dal Consiglio di Amministrazione nel maggio 2018 in occasione del rinnovo del Collegio Sindacale), Maurizio Bonzi e Alberto Bastanzio (questi ultimi in ragione delle cariche rispettivamente ricoperte di Corporate Vice President Internal Audit e Corporate Vice President Corporate Affairs, Compliance and Company Secretary). L'Organismo di Vigilanza così composto possiede i requisiti di autonomia, indipendenza, professionalità e continuità di azione richiesti dalla legge per tale organo. Il compenso annuo lordo è stabilito in euro 60 migliaia per il Presidente ed euro 40 migliaia per ciascuno degli altri componenti.

21) Quanto costa la sponsorizzazione del Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?

Risposta:

La Società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di Comunione e Liberazione. Con riferimento ad EXPO 2015 il costo è stato lievemente superiore a euro 2 milioni.

Nel 2018 il Gruppo ha sponsorizzato numerose associazioni sportive, tra le quali la squadra di calcio FC Internazionale Milano, Infront Sports and Media per i Mondiali di Sci Alpino FIS e per i Campionati del Mondo di hockey su ghiaccio e ha avviato la sponsorizzazione di Luna Rossa in vista della Coppa America del 2021. Pirelli sostiene infine attraverso sponsorizzazioni istituzionali un limitato numero di eventi ed iniziative culturali, alcuni esempi a riguardo in Italia sono "Il Libro Possibile", "lab Forum" e "Roma Incontra". Non vengono fornite indicazioni di dettaglio trattandosi di informazioni commerciali anche coperte da riservatezza.

22) Potete fornire l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle Fondazioni Politiche, ai politici italiani ed esteri?

Risposta:

Il Codice Etico Pirelli vieta la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corrruzione di cui il Gruppo si è dotato.

Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a sindacati, partiti o movimenti politici, associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali.

Tutti i documenti sopra citati sono disponibili sul sito web della Società, tradotti in numerose lingue straniere.

23) Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

Risposta:

La gestione di tutti i rifiuti (pericolosi e non) prodotti da Pirelli è effettuata nel pieno rispetto delle normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera e pertanto la risposta è negativa.

24) Quale è l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati?

Risposta:

Non sono stati effettuati investimenti diretti in titoli di stato dalla Società.

Per quanto concerne investimenti in titoli strutturati di varia natura, si segnala che il Gruppo ha in essere una policy di gestione della liquidità conservativa e stringente che ne esclude l'utilizzo.

25) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? E chi lo fa?

Risposta:

Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo). Il relativo costo è stato determinato con l'intervento della competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, come d'uso per tutte le attività

effettuate in outsourcing. Il costo da sostenere per il triennio 2018/2020, che tiene conto anche delle attività legate alla nuova quotazione perfezionatasi nel corso del 2017 nonché delle attività connesse al precedente periodo di quotazione, è inferiore a euro 200 migliaia. Detto costo è inoltre comprensivo di alcune attività afferenti l'annuale assemblea degli azionisti, ivi compreso l'eventuale affidamento a Computershare delle attività quale Rappresentante Designato.

26) Sono previste riduzioni di personale/ristrutturazioni/delocalizzazioni?

Risposta:

L'Azienda ha comunicato in data 13 maggio 2019 un piano di riorganizzazione del footprint industriale del Brasile, con l'obiettivo di accelerare la focalizzazione sui prodotti High Value e migliorare le competitività dei propri siti manifatturieri Brasiliani. È previsto un piano d'investimenti pari a 120 milioni di euro nel periodo 2019-2021 per l'ammodernamento e la riconversione degli impianti produttivi da Standard ad High Value ed il continuo miglioramento del mix e della qualità delle fabbriche di Campinas (San Paolo) e Feira de Santana (Bahia). Questi investimenti si aggiungono ai 320 milioni di euro già realizzati nel periodo 2013-2018. Tale riassetto rende la presenza di Pirelli in Brasile più solida e più competitiva.

La riorganizzazione prevede, in particolare, il potenziamento della fabbrica di Campinas, oggi attiva nella sola produzione di pneumatici Car, attraverso il trasferimento della produzione di pneumatici Moto dallo stabilimento di Gravataí (Rio Grande do Sul), che si completerà entro la metà del 2021. Questa riorganizzazione permetterà la creazione di un polo industriale a servizio dei mercati dell'America Latina, che si dedicherà alla produzione di pneumatici Car, Moto e Motorsport, con una focalizzazione crescente sull'High Value. Tale operazione permetterà di ottimizzare i processi produttivi e i flussi logistici, anche grazie alla favorevole posizione dello stabilimento di Campinas, più vicino agli impianti produttivi dei produttori di auto e moto, e il cui potenziamento permetterà l'assunzione di circa 300 persone entro il 2022. Le risorse relative alla riorganizzazione derivano principalmente dalla sottoscrizione dell'accordo fiscale sul Patent Box avvenuta in ottobre 2018, che, come allora anticipato, sono state destinate all'ulteriore focalizzazione sul segmento High Value e a una più rapida riduzione del segmento standard.

Contestualmente, con l'obiettivo di trovare un accordo con il sindacato durante il periodo di trasferimento della produzione, verranno intraprese tutte le azioni di mitigazione per ridurre gli impatti sociali nello stabilimento di Gravataí, che vede oggi occupate circa 900 persone.

Non sono allo stato previste delocalizzazioni.

**27) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo?
Come viene contabilizzato?**

Risposta:

Gli accordi con i clienti non prevedono un impegno di riacquisto della merce venduta.

28) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la Società? Con quali possibili danni alla Società?

Risposta:

Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun membro, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione della Società, sia attualmente indagato per i reati oggetto del quesito che riguardano la Società.

29) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Risposta:

È politica del Gruppo Pirelli non stipulare con Amministratori, Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager e Executive, accordi che regolino ex ante gli aspetti economici relativi all'eventuale risoluzione anticipata del rapporto ad iniziativa della Società o del singolo (cd. "paracaduti"). È, infatti, orientamento di Pirelli quello di ricercare accordi per la "chiusura" del rapporto in modo consensuale. Fermi restando, in ogni caso, gli obblighi di legge e/o di contratto, gli accordi per la cessazione del rapporto con il Gruppo Pirelli si ispirano ai benchmark di riferimento in materia ed entro i limiti definiti dalla giurisprudenza e dalle prassi del Paese in cui l'accordo è concluso (paragrafo 8 Politica sulla remunerazione).

Per quanto concerne gli Amministratori investiti di particolari cariche ai quali siano delegate specifiche attribuzioni e non siano legati da rapporti di lavoro dirigenziale, la corresponsione di una specifica indennità potrà essere riconosciuta, previa valutazione dei competenti organi sociali, nei seguenti casi:

- risoluzione ad iniziativa della Società non sorretta da giusta causa;*
- risoluzione ad iniziativa dell'Amministratore per giusta causa, intendendosi, in via esemplificativa, la sostanziale modifica del ruolo o delle deleghe attribuite e/o i casi di c.d. OPA "ostile".*

In tali casi l'indennità è pari a due annualità del compenso annuo lordo, intendendosi per tale la somma dei compensi fissi annui lordi per le cariche ricoperte nel Gruppo, della media dei compensi variabili annuali (MBO) maturati nel triennio precedente e del TFM sui predetti importi.

Per maggiori dettagli sulla struttura della remunerazione attribuita ai componenti del Consiglio di Amministrazione, si rinvia alla Politica sulle remunerazioni (che descrive anche la struttura del trattamento di fine mandato previsto per gli Amministratori investiti di particolari cariche ai quali siano delegate specifiche attribuzioni) contenuta nell'Annual Report 2018.

30) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

Risposta:

Premesso che come policy Pirelli mantiene in proprietà unicamente gli stabilimenti industriali attivi, in conseguenza di questa politica non vengono effettuate valutazioni degli

immobili a meno di quelle connesse alle polizze assicurative; nel caso in cui necessitino delle valutazioni (immobili in fase di dismissione) si procede con affidamenti di singoli incarichi a società specializzate di standing internazionale.

- 31) Esiste un'assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto costa?**

Risposta:

In linea con le best practices, Pirelli ha in essere una polizza assicurativa c.d. D&O (Directors & Officers) Liability a fronte della responsabilità civile verso terzi degli organi sociali, Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager ed Executive nell'esercizio delle loro funzioni, finalizzata a tenere indenne Pirelli dagli oneri derivanti dal risarcimento connesso a violazioni di obblighi o errori (sono esclusi i casi di dolo ed illecito arricchimento solo a seguito di una condanna definitiva per le persone fisiche), in coerenza con le previsioni stabilite in materia dal contratto collettivo nazionale del lavoro applicabile e delle norme in materia di mandato.

La polizza in essere è stata stipulata con la compagnia assicurativa Allianz Global Corporate & Specialty SE e altre compagnie di primario standing. La polizza ha durata di 12 mesi con prossima scadenza al 30 Settembre 2019.

Tramite il supporto di un broker di primario standing, i.e. Aon Italia S.p.A., il Gruppo conduce periodicamente attività di benchmarking con l'obiettivo di valutare e allineare il posizionamento di Pirelli rispetto alle maggiori aziende, ad essa comparabili, che abbiano già adottato tale copertura assicurativa. Il massimale di polizza è stato determinato oltre che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli, anche sulla base delle evidenze storiche. Il rinnovo della polizza e il relativo premio annuale massimo sono stati autorizzati dall'Assemblea del 15 maggio 2018 come indicato nella relativa relazione predisposta dagli Amministratori.

- 32) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?**

Risposta:

La polizza assicurativa D&O (Directors & Officers) Liability in essere include anche una copertura per i prospetti informativi relativi all'IPO realizzata a ottobre 2017 e alle emissioni dei prestiti obbligazionari di gennaio e marzo 2018.

- 33) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea e per stabilimento industriale); quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?**

Risposta:

La gestione delle coperture assicurative del Gruppo è affidata alla struttura interna di Finance & Risk Management. Quest'ultima, nella fase di intermediazione con i mercati, è supportata da un broker di primario standing (i.e. AON).

Il Gruppo ha in essere, inter alia, polizze a copertura della Responsabilità Civile Terzi e Prodotti, coperture a protezione degli asset aziendali e dell'interruzione del business, dei trasporti, crediti commerciali, richiamo prodotti e, a livello di singola entità, per lo più polizze a copertura dei dipendenti o di specifici rischi locali. Tutte le polizze sono sottoscritte da primarie compagnie di assicurazioni nazionali e internazionali.

I suddetti contratti hanno condizioni economiche e normative in linea con i migliori standard di mercato. Con riferimento ai massimali di polizza, essi sono determinati oltre che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli, anche sulla base delle evidenze storiche. Nel caso della polizza a protezione degli asset aziendali e dell'interruzione del business (i.e. Property Damage/Business Interruption) l'approccio adottato dal Gruppo è stato di adeguare il massimale alla perdita massima prevedibile maggiore tra gli stabilimenti del Gruppo.

34) Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).

Risposta:

La liquidità del Gruppo è devoluta al rimborso dei debiti esistenti al fine di minimizzare gli oneri finanziari. Qualora si realizzassero eccedenze temporanee di liquidità, esse sono depositate presso banche internazionali di primario standing in un'ottica di gestione prudentiale del rischio controparte, minimizzazione dei rischi di mercato e massimizzazione del rendimento.

Con riferimento a tipologia di strumenti, tassi e rischio controparte, il Gruppo ha in essere una policy di gestione della liquidità molto stringente ed articolata che prevede, tra gli altri, limiti assoluti e di rating, di concentrazione per controparte e di tipologia di strumento / mercato.

Si segnala che con riferimento all'area Euro, nonostante i tassi di mercato negativi, il Gruppo sta riuscendo al momento a ottenere rendimenti non negativi.

Infine, si precisa che come tutte le aziende anche Pirelli non accantona liquidità allo scopo di pagare il TFR, ma tali esborsi rientrano nelle previsioni di uscita previste dall'ordinaria pianificazione finanziaria e, quindi, non vi sono problemi connessi alla sua corresponsione.

35) Quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili? Come verranno Finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti?

Risposta:

Lo stabilimento di Settimo Torinese e quello di Breuberg sono alimentati da impianti di cogenerazione dedicati, che forniscono sia energia elettrica che termica. In particolare, nello stabilimento di Settimo Torinese l'impianto è supportato anche da un motore

endotermico da 1 MW alimentato a olio vegetale. Sia l'energia elettrica che quella termica prodotta vengono utilizzate per le utenze interne allo stabilimento. A Settimo Torinese sul tetto degli uffici è installato un impianto fotovoltaico di circa 1,2 MWe.

Nell'ambito delle attività straordinarie sullo stabilimento di Bollate, sulla nuova palazzina uffici sono stati installati dei pannelli fotovoltaici. Avviate e funzionanti due caldaie a biomassa nei siti brasiliani di Campinas e Gravataí che nel 2018 hanno consentito di risparmiare complessivamente oltre 21.000 tonCO₂.

Nota di attenzione per gli stabilimenti di Silao (Messico), Burton e Carlisle (UK), dove l'approvvigionamento di energia elettrica da fonte rinnovabile ha permesso nel 2018 un risparmio complessivo in termini di emissioni di CO₂ evitate di circa 19.000 tonnellate.

Si segnala, inoltre, fra i vari progetti, un impianto fotovoltaico di 500 kW installato presso lo stabilimento di Rome negli USA.

Sono in valutazione: ampliamento della cogenerazione dello stabilimento di Settimo Torinese e la sua conversione a trigenerazione; cogenerazione nell'impianto industriale di Slatina e Silao. Nel corso del 2019 si prevede l'installazione di una caldaia a biomassa nel sito di Feira de Santana (Bahia), che dovrebbe essere avviata ad inizio 2020 e mira a coprire il 100% della domanda termica.

Come per tutti i progetti Pirelli, gli investimenti che verranno proposti affiancano la valutazione di impatto ambientale ai criteri di sostenibilità economica.

36) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

Risposta:

Nel 2018 non ci sono state retrocessioni legate a diritti di negoziazione.

37) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

Risposta:

Pirelli impronta la propria attività al rispetto dei Diritti dell'Uomo universalmente affermati, quali valori fondamentali e irrinunciabili della propria cultura e strategia aziendale, adoperandosi per gestire e ridurre potenziali rischi di violazione e al fine di evitare di causare – o di contribuire a causare – impatti avversi a tali diritti nel contesto internazionale socialmente ed economicamente diversificato in cui opera. L'Azienda promuove il rispetto dei Diritti Umani e l'adesione agli standard internazionali applicabili presso i propri Partner e Stakeholder e informa la propria governance al Global Compact delle Nazioni Unite, alle Linee Guida ISO 26000, ai dettami dello Standard SA8000® e sottostanti normative internazionali, nonché alle raccomandazioni contenute nei Principi Guida "Business and Human Rights" delle Nazioni Unite, attuando il Framework "Protect, Respect and Remedy".

Ancor più specificatamente, divieto di lavoro minorile e forzato sono affrontati nella "Politica di Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente", nella "Global Human Rights Policy" e nella "Politica sulla gestione sostenibile della gomma naturale". Il rispetto dei valori e dell'approccio di business espressi nelle Politiche citate

sono formalmente richiesti anche ai fornitori attraverso clausole contrattuali di sostenibilità a fronte della cui violazione la Società ha diritto alla risoluzione del contratto e al risarcimento dei danni.

Pirelli mette inoltre a disposizione dei propri Stakeholder un canale dedicato alla segnalazione, anche anonima, di eventuali situazioni che costituiscano o possano costituire un rischio di violazione dei Diritti Umani (“Whistleblowing Policy-Politica Segnalazioni” pubblicata sul sito web di Pirelli). Non sono pervenute segnalazioni relative a lavoro minorile e/o forzato.

Le Politiche sopra enunciate sono pubblicate nella sezione sostenibilità del sito istituzionale Pirelli, non solo nelle lingue parlate dai dipendenti, ma anche in quelle maggiormente rappresentative del panel di fornitori.

Per approfondimenti si rinvia a quanto esaustivamente riportato nell’Annual Report 2018, sezione “Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254”, paragrafi:

- GOVERNANCE DEI DIRITTI UMANI;
- I NOSTRI FORNITORI – “Monitoraggio delle performance ESG”;
- RELAZIONI INDUSTRIALI – “Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato”;
- PRINCIPALI POLITICHE - “Focus: procedura di segnalazione - Whistleblowing Policy”.

38) E’ fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

Risposta:

Sin dal 2004 Pirelli ha adottato ufficialmente lo Standard Internazionale SA8000 come strumento di riferimento cui allineare la propria gestione della Responsabilità Sociale presso tutte le affiliate del Gruppo e nell’ambito della propria catena di fornitura nel mondo. I dettami dello Standard e le normative internazionali alla sua base permeano i contenuti delle Politiche di Sostenibilità Pirelli e nello specifico di:

- Politica Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente.
- Dichiarazione Pari Opportunità del Gruppo.
- Global Human Rights Policy.
- Modello di Stakeholder engagement.

I documenti citati sono pubblicati nella sezione Sostenibilità del sito internet Pirelli, in molteplici lingue, oltreché comunicati a tutti i dipendenti in lingua locale. Il Modello di Stakeholder Engagement è a sua volta descritto in una pagina dedicata all’interno della citata sezione del sito.

I dettami dello Standard sono inoltre utilizzati come base di Audit interni presso i siti internet Pirelli ed esterni, effettuati da parte terza, presso i siti dei fornitori del Gruppo.

Si veda al riguardo l’Annual Report 2018, ai seguenti paragrafi riportati nella sezione relativa alla Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254:

- I NOSTRI FORNITORI – “Monitoraggio delle performance ESG”;

- *RELAZIONI INDUSTRIALI – “Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato”.*

39) Finanziamo l'industria degli armamenti?

Risposta:

La Società non finanzia l'industria degli armamenti.

40) Vorrei conoscere la posizione finanziaria netta di Gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

Risposta:

Al 31 marzo 2019 la posizione finanziaria netta, escludendo l'impatto del principio contabile IFRS16, è a debito per 3.913,0 milioni di euro (4.387,3 milioni di euro includendo detto impatto, pari a 474,3 milioni di euro). Alla stessa data il costo medio del debito negli ultimi 12 mesi è stato pari al 3,06% (escludendo l'impatto del principio contabile IFRS16).

41) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa, ecc. di quale ammontare e per cosa?

Risposta:

Nel corso del 2018 non risultano comminate a Pirelli & C. multe da parte di Consob o Borsa Italiana.

42) Vi sono state imposte non pagate? Se sì a quanto ammontano? Gli interessi? Le sanzioni?

Risposta:

Al 31/12/2018 non risultano debiti tributari scaduti e non pagati.

43) Vorrei conoscere variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

Risposta:

Si segnala che nel corso del primo trimestre 2019 è stata avviata l'operazione di ricapitalizzazione della JV indonesiana PT Evoluzione Tyres, che ha comportato un incremento della partecipazione pari a 27,7 milioni di euro.

44) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze da titoli quotati in Borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile.

Risposta:

Alla data odierna l'unica partecipazione quotata in Borsa è RCS Mediagroup S.p.A., che alla quotazione del 29 marzo 2019, pari a 1,274 euro per azione, evidenzia differenze positive verso il costo di acquisto (euro 0,65 per azione) di euro 12,4 milioni. Si segnala che con l'introduzione del nuovo principio contabile IFRS 9, in vigore dal 1 gennaio 2018, la partecipazione è stata designata come Attività finanziaria a fair value rilevato a patrimonio netto e pertanto le eventuali plusvalenze o minusvalenze relative al titolo in questione non verranno riclassificate a conto economico al momento della realizzazione.

45) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

Risposta:

Il fatturato Consumer del primo trimestre 2019 è stato pari a euro 1,31 miliardi.

46) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del Gruppo effettuato anche per interposta società o persona ai sensi dell'articolo 18 DRP. 30/86; in particolare se è stato fatto anche su azioni di altre società con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

Risposta:

La Società – anche tramite sue controllate - non ha effettuato nel corso del 2018 trading su azioni proprie. La Società non deteneva azioni proprie al 31 dicembre 2018 e non ne detiene alla data odierna.

47) Vorrei conoscere prezzo di acquisto di azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 46.

48) Vorrei conoscere il nominativo dei primi venti azionisti presenti in sala con le relative percentuali di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.

Risposta:

La risposta sarà fornita in assemblea.

49) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota.

Risposta:

Non è possibile conoscere con precisione il numero delle azioni detenute dai fondi pensione poiché non esiste una classificazione specifica a livello internazionale.

Dalle periodiche rilevazioni effettuate dai preposti uffici e come indicato sul sito Internet della Società risulta che i c.d. "Investitori Istituzionali" (italiani ed esteri) detengono più del 33% del capitale della Società.

Gli Investitori Istituzionali presenti nell'azionariato Pirelli sono tra i principali investitori del settore Auto & Parts, prevalentemente esteri (UK e USA).

- 50) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti.**

Risposta:

Sono ammessi a partecipare all'Assemblea, tramite presenza fisica o in remoto, giornalisti che si occupano di economia e finanza nei quotidiani, nelle televisioni e nelle agenzie di stampa. Un elenco di questi ultimi che assisteranno all'assemblea (e delle relative testate giornalistiche e agenzie di stampa che rappresentano) sarà disponibile il giorno della riunione. Nessuno dei giornalisti che abitualmente partecipano alle assemblee della Società ha ricevuto denaro direttamente o indirettamente da Pirelli o da società controllate e – per quanto noto alla Società – da società collegate. I rapporti in essere sono legati alle normali attività di ufficio stampa.

- 51) Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza. Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?**

Risposta:

Con i rappresentanti dell'informazione, alcuni dei quali potrebbero essere presenti in Assemblea, esistono ordinari rapporti legati alle normali attività di ufficio stampa e alle comunicazioni finanziarie effettuate ai sensi di legge. Con alcune testate sono in essere rapporti legati a iniziative editoriali: i relativi impegni economici sono a condizioni di mercato, dopo averne soppesata la validità commerciale in termini di ritorno di immagine e/o di approvvigionamento informativo. In tali ultimi casi, si può trattare di abbonamenti a servizi giornalistici, quali agenzie di stampa o siti web o blog specializzati, di fornitura di contenuti editoriali, video e non.

- 52) Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci e la loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia e all'estero.**

Risposta:

In base alle ultime registrazioni, risulta che il numero di soci iscritti a libro soci è pari a 33.187, ripartiti tra le seguenti classi di possesso azionario:

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie
1	1	100.000	32.878	6.394.675
2	100.001	1.000.000	201	36.169.920
3	1.000.001	6.000.000	87	169.265.262
4	6.000.001	9.999.999.999	21	788.170.143
Totale			33.187	1.000.000.000

Di questi, risulta che n. 32.592 azionisti siano residenti in Italia mentre n. 595 siano residenti in altri paesi.

53) Vorrei conoscere se sono esistiti nell'ambito del Gruppo e della controllante e/o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto ammontano i rimborsi spese per entrambi?

Risposta:

Per quanto riguarda il Collegio Sindacale e per quanto noto alla Società, non sussistono contratti di consulenza.

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2018 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente verificate anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.

Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2018 alla nota 47 "Altre Informazioni", paragrafo "compensi alla Società di revisione" per il dettaglio dei costi sostenuti nell'esercizio.

54) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio Italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente.

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 22.

55) Vi sono tangenti pagate da fornitori? Come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti? Di quanto è?

Risposta:

La Società opera nel rispetto della legge.

Nei rapporti con i fornitori non sono previste clausole di "retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti".

56) Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 55.

57) Vorrei conoscere se si è incassato in nero?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 55.

58) Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 55.

59) Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

Risposta:

La Società nel corso del 2018 non ha effettuato operazioni con società fornitrici di cui dirigenti e/o amministratori detengono, anche indirettamente, il controllo.

Per completezza si segnala che la Società, nel corso del 2018, ha avuto rapporti economici con società in cui dirigenti e/o amministratori risultano avere (indirettamente) partecipazioni di minoranza. In particolare si segnalano i rapporti di fornitura esistenti con il gruppo Prometeon Tyre Group S.r.l. ("PTG") diffusamente illustrati nell'Annual Report 2018 (nota 45 "operazioni con parti correlate").

Le operazioni con il gruppo PTG sono state effettuate nel rispetto delle disposizioni contenute nella Procedura per le Operazioni con Parti Correlate adottata dalla Società e, disponibile sul sito internet www.pirelli.com nella sezione Governance.

60) Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Risposta:

A far data dalla nuova quotazione in Borsa (4 ottobre 2017) non vi sono state operazioni di carattere straordinario.

61) Vorrei conoscere totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Risposta:

Questi dati e informazioni sono ampiamente descritti e illustrati nell'Annual Report 2018, vedasi in particolare i paragrafi "Valore Aggiunto" e "Iniziative aziendali a favore della Comunità Esterna", riportati nella sezione relativa alla Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254.

62) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo; quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e quale è stato il loro compenso e come si chiamano?

Risposta:

Non risulta alla Società che ci siano giudici in servizio fra i consulenti del Gruppo. I collegi arbitrali che hanno visto coinvolta la Società non sono composti da giudici in servizio.

63) Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Risposta:

Alla data del 31 dicembre 2018 sono in corso i procedimenti relativi al business dei cavi energia che vedono coinvolta Prysmian, ex controllata di Pirelli.

Azioni dinanzi al Tribunale dell'UE e al Tribunale di Milano

All'inizio di aprile 2014 la Commissione Europea ha comunicato a Pirelli, e agli altri soggetti coinvolti (tra i quali Prysmian Cavi e Sistemi, controllata da Pirelli sino al luglio 2005), la decisione presa a conclusione dell'indagine antitrust avviata relativamente al business dei cavi energia, che prevede una sanzione a carico di Prysmian pari a circa 104 milioni di euro per aver partecipato ad un'intesa anticoncorrenziale della durata di 10 anni (1999-2009), per una parte dei quali, pari a 67 milioni di euro, Pirelli è chiamata a rispondere in solido con Prysmian in quanto sua società madre dal 1999 al 2005. Tale decisione conferma che non vi è stato alcun coinvolgimento di Pirelli nel presunto cartello. Pirelli risulta tra le società destinatarie del provvedimento della Commissione Europea solo in applicazione della cosiddetta "parental liability". Pirelli ha presentato ricorso al Tribunale dell'Unione Europea avverso la suddetta decisione. Nel luglio 2018, è stata pubblicata la sentenza con cui il Tribunale dell'Unione Europea ha confermato la decisione della Commissione Europea. Avverso tale sentenza, nel settembre 2018, Pirelli ha proposto impugnazione dinanzi alla Corte di Giustizia dell'Unione Europea

Nel novembre 2014, Pirelli ha intrapreso un'azione davanti al Tribunale di Milano al fine di ottenere l'accertamento e la dichiarazione dell'obbligo di Prysmian di tenerla manlevata da qualsiasi pretesa relativa alla asserita intesa anticompetitiva nel settore dei cavi energia, inclusa quella della Commissione Europea in relazione alla predetta sanzione. Il giudizio è stato sospeso dal Tribunale di Milano in attesa della sentenza definitiva dei giudici comunitari.

Contribution claim dinanzi alla High Court of Justice

Il 23 novembre 2015 Prysmian Cavi e Sistemi ha notificato a Pirelli una citazione nel giudizio di risarcimento instaurato, dinanzi alla High Court of Justice, nei confronti della stessa Prysmian e di altri partecipanti al cartello da parte di National Grid e Scottish Power, società ritenutesi danneggiate dall'asserita intesa illecita nel settore dei cavi energia. Nello specifico, Prysmian ha presentato un'istanza per ottenere che Pirelli e Goldman Sachs, in ragione della loro posizione di sue società controllanti al tempo del cartello, la tengano indenne rispetto ad eventuali obblighi di indennizzo nei confronti di National Grid e Scottish Power.

Pirelli ha sollevato il difetto di giurisdizione della High Court of Justice. In data 27 aprile 2016 è stata raggiunta un'intesa processuale con Prysmian in base alla quale: i) il giudizio inglese è stato sospeso fino a quando non passerà in giudicato la sentenza nell'ambito del giudizio italiano avente medesimo oggetto e già pendente, e ii) Prysmian ha rimborsato a Pirelli una somma pari a 150 migliaia di GBP a fronte delle spese legali da quest'ultima sostenute per far valere il difetto di giurisdizione.

64) Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del CdA e o collegio sindacale per fatti che riguardano la Società.

Risposta:

Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun membro, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale della Società sia attualmente indagato per fatti che riguardano la Società.

65) Vorrei conoscere a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE – CIBC)

Risposta:

Nel corso del 2018 il Gruppo ha emesso i seguenti bond quotati sulla Borsa di Lussemburgo:

- Euro 600 milioni relativi al prestito obbligazionario a tasso fisso (cedola del 1,375% p.a.) emesso da Pirelli & C. S.p.A. in data 25 gennaio 2018, con scadenza gennaio 2023, e garantito da Pirelli Tyre S.p.A., che ha visto coinvolte le seguenti banche in qualità di collocatori: BNP Paribas, Merrill Lynch International, UniCredit Bank AG, Banca IMI S.p.A., Commerzbank Aktiengesellschaft, HSBC Bank plc, J.P. Morgan Securities plc, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. e Mizuho International plc.*

Si segnala che nell'ultimo bimestre del 2018 Pirelli ha proceduto al parziale riacquisto e alla contestuale cancellazione di tali obbligazioni per un valore nominale complessivo di 47 milioni di Euro; conseguentemente, il valore nominale complessivo delle sopra indicate obbligazioni in circolazione al 31 dicembre 2018 risultava pari a

553 milioni di Euro. Tali acquisti sono stati effettuati attraverso una controparte bancaria di primario standing internazionale, su mandato di Pirelli & C., a valere su un programma di riacquisto approvato in occasione del Consiglio di Amministrazione del 7 agosto 2018.

- Euro 200 milioni relativi al prestito obbligazionario a tasso variabile (cedola indicizzata all'euribor 3 mesi maggiorato dello 0,7%), emesso da Pirelli & C. S.p.A. in data 26 marzo 2018, con scadenza settembre 2020, garantito da Pirelli Tyre S.p.A. che è stato interamente sottoscritto da UniCredit Bank AG.

Per completezza si segnala che in data 20 marzo 2018 il prestito obbligazionario emesso nel 2014 da Pirelli International Plc è stato integralmente rimborsato in via anticipata. Detto prestito era stato collocato nel 2014 dalle seguenti banche: Merrill Lynch International, Banca IMI, BNP Paribas, Société Générale, UniCredit Bank AG, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A., Mitsubishi UFJ Securities International PLC e Mizuho International PLC.

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto indicato nell'Annual Report 2018, sezione Bilancio Consolidato, alla Nota 24 "DEBITI VERSO BANCHE E ALTRI FINANZIATORI".

66) Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

Risposta:

La ripartizione dei costi operativi delle attività Consumer, unico settore operativo, è la seguente:

- materie prime 35%;
- costo del lavoro 21%;
- altri costi 36%;
- ammortamenti 8%.

67) Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- o **acquisizioni e cessioni di partecipazioni;**
- o **risanamento ambientale;**
- o **quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale.**

Risposta:

Nel corso del 2018, si segnalano le seguenti principali operazioni di acquisizione/cessione partecipazioni:

- l'acquisto della partecipazione nella società Xushen Tyre (Shanghai) Co, Ltd, joint venture che detiene attraverso la società Jining Shenzhou Tyre Co Ltd uno stabilimento di produzione di pneumatici consumer in Cina.
- La cessione dell'intera partecipazione detenuta in Mediobanca S.p.A., corrispondente a circa l'1,8% del relativo capitale sociale.
- La cessione della partecipazione in Pirelli de Venezuela C.A..

Le spese delle operazioni sopra descritte ammontano a circa 1,3 milioni di euro.

Nel corso dell'esercizio 2018 non si sono sostenuti costi significativi per attività di risanamento ambientale di situazioni pregresse.

Per l'ultima parte della domanda si rimanda a quanto pubblicato nell'Annual Report 2018 – Dimensione Ambientale – paragrafo “SPESE E INVESTIMENTI”.

68) Vorrei conoscere:

- a) I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?**
- b) Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers, e degli AD illuminati rispetto a quelli degli impiegati e degli operai?**
- c) Rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non?**
- d) Numero dei dipendenti suddivisi per categoria; ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? (personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale).**
- e) Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità / pre pensionamento e con quale età media?**

Risposta:

- a) I benefici non monetari indicati nell'Annual Report 2018 sono costituiti dalla valorizzazione del benefit auto (è indicato il valore convenzionale dell'auto previsto dalle tabelle ACI - art.1 comma 324 legge 296/2006), assicurazione infortuni e i contributi al fondo di previdenza. I bonus e altri incentivi sono costituiti invece dalle somme erogate a titolo di incentivo annuale. Al personale coinvolto nel piano di incentivazione annuale è attribuita un'opportunità di incentivo che potrà variare da un minimo ad un massimo in funzione del grado di raggiungimento degli obiettivi pre – assegnati così come descritto nel resoconto sulle remunerazioni per l'esercizio 2018 contenuto nell'Annual Report.*
- b) Per quanto riguarda i Managers, non c'è stata una significativa variazione delle retribuzioni medie che risultano pressoché allineate all'anno precedente stante un cambio di mix nella popolazione manageriale. Per quanto riguarda impiegati ed operai, le variazioni sono fortemente influenzate da dinamiche tipicamente locali: in ogni realtà l'aumento delle remunerazioni è avvenuto sulla base di quanto previsto dai contratti collettivi, dagli accordi di secondo livello, dalle legislazioni locali nonché dalle politiche retributive aziendali.*
- c) Il rapporto fra costo medio dei dirigenti e non dirigenti (impiegati ed operai) è indicativamente pari a 1:11, considerando per i dirigenti sia la valorizzazione delle poste di retribuzione variabile annuali e di medio termine, sia i benefits.*
- d) In relazione al “Numero dei dipendenti suddivisi per categoria”, si rimanda a quanto dettagliatamente esposto nel capitolo “Comunità Interna” dell'Annual Report 2018. In relazione alla seconda parte della domanda, nel corso dell'esercizio 2018 non sono state notificate vertenze aventi ad oggetto richieste di risarcimento danni per mobbing né sono stati avviati procedimenti inerenti istigazione al suicidio. Relativamente agli infortuni sul lavoro gli indici del Gruppo sono rendicontati nel capitolo “Salute, Sicurezza e Igiene nel lavoro” dell'Annual Report 2018.*

e) *Non ci sono state collocazioni in mobilità finalizzate al raggiungimento dei requisiti pensionistici. Nell'ambito della società Pirelli Industrie Pneumatici 18 dipendenti hanno usufruito dell'art. 4 l.214/2011 (Legge "Fornero").*

69) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte, da chi e per quale ammontare?

Risposta:

Non sono state acquisite opere d'arte nell'esercizio 2018.

70) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i Vostri stipendi che sono in costante rapido aumento.

Risposta:

Come descritto nell'Annual Report 2018 - sezione bilancio consolidato, Nota 9 "Settori operativi" - l'attività svolta è identificabile in un unico settore operativo.

Il Gruppo, anche nel corso del 2018, ha proseguito le azioni di ricerca di efficienze e di riduzione dei costi, come indicato nella Relazione sulla gestione degli Amministratori contenuta nell'Annual Report 2018.

71) Vi sono società di fatto controllate (ai sensi c.c.) ma non indicate nel bilancio consolidato?

Risposta:

Le società controllate sono correttamente riportate nel bilancio secondo i principi contabili vigenti.

72) Vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo e quale è il prezzo medio.

Risposta:

Pirelli acquista energia per i propri stabilimenti e per gli uffici da numerosi operatori presenti nel mondo.

I prezzi di acquisto sono in linea o più vantaggiosi rispetto a quelli medi praticati nei mercati di riferimento.

73) Vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Erede, Trevisan e Berger?

Risposta:

Questa tipologia di informazioni non viene fornita per ovvie ragioni di riservatezza a prescindere dall'eventuale sussistenza del rapporto consulenziale.

74) Vorrei conoscere a quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo.

Risposta:

Le spese in Ricerca e Sviluppo sono state nel 2018 complessivamente pari a euro 219 milioni (4,2% delle vendite) di cui euro 202,9 milioni destinati alle attività High Value (6,1% dei ricavi High Value).

La quota italiana dei suddetti costi ammonta a euro 140,5 milioni.

75) Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa.

Risposta:

Complessivamente, l'organizzazione dell'Assemblea degli azionisti del 15 maggio 2019 comporta costi diretti intorno a euro 80 migliaia, compresi tutti i servizi correlati e gli annunci sui quotidiani.

Vedasi anche risposta alle domande numero 25 e 83.

76) Vorrei conoscere i costi per i valori bollati.

Risposta:

I costi per tale tipologia di spesa da parte di Pirelli & C. S.p.A. - in prevalenza dovuti a diritti per atti pubblici e per depositi camerali - ammontano a poche decine di migliaia di euro.

77) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Risposta:

La tracciabilità di tutti i rifiuti (pericolosi e non) è eseguita nel pieno rispetto degli obblighi di registrazione e di denuncia così come previsti dalle specifiche normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera.

78) Quali auto hanno il Presidente e l'Amm.re Delegato e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Risposta:

Il Vice Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato ha in dotazione un'autovettura il cui valore convenzionale previsto dalle tabelle ACI - art.1 comma 324 legge 296/2006 - è indicato in dettaglio nel resoconto sulle remunerazioni per l'esercizio 2018 contenuto nell'Annual Report.

79) Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?

Risposta:

La Società non possiede elicotteri o aerei.

80) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

Risposta:

I principali crediti in sofferenza fanno riferimento a crediti di natura commerciale. I crediti commerciali scaduti al 31 dicembre 2018, ammontano a euro 148,7 milioni, di cui quelli in sofferenza / ossia in contenzioso ammontano a circa euro 29 milioni, interamente svalutati.

81) Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti? Se sì a chi, a che titolo e di quanto?

Risposta:

Il Codice Etico Pirelli, e per le società italiane del Gruppo anche il Modello Organizzativo 231, vietano la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, oltre che partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corruzione di cui il Gruppo si è dotato. Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a sindacati.

82) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Risposta:

I costi per eventuali anticipazioni di crediti ceduti variano in funzione dell'area geografica e del tipo di cliente di riferimento e a seconda che si tratti di un credito verso clienti Primo Equipaggiamento o Ricambi.

83) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa?

Risposta:

La Società ha designato Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato. Ai sensi dell'art. 135-undecies del Decreto Legislativo 58/98 il Rappresentante Designato è il soggetto al quale gli aventi diritto possono conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea.

Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (la stessa Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo). Il relativo costo è stato determinato con l'intervento della competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing. Il costo da sostenere per il triennio 2018/2020, che tiene conto anche delle attività legate alla nuova quotazione perfezionatasi nel corso del 2017 nonché delle attività connesse al precedente periodo di quotazione, è inferiore a euro 200 migliaia. Detto costo è inoltre comprensivo di alcune attività afferenti l'annuale assemblea degli azionisti, ivi compreso l'eventuale affidamento a Computershare delle attività quale Rappresentante Designato.

84) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 24.

85) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

Risposta:

Al 31 dicembre 2018 i debiti verso l'INPS, comprensivi degli accantonamenti di competenza, ammontano complessivamente a euro 19 milioni mentre i debiti netti verso l'Agenzia delle Entrate ammontano complessivamente a circa euro 2,7 milioni in relazione ad IRAP dovuta dalle società italiane del Gruppo alle scadenze previste dalla norma. Non vi è IRES da versare.

Al 31 dicembre 2018 non esistono debiti scaduti con INPS.

86) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Risposta:

Viene fatto il consolidato ai fini delle imposte dirette IRES (aliquota 24%); l'imponibile fiscale di consolidato è positivo e non dà luogo a versamenti d'imposta, stante la presenza di crediti d'imposta e perdite fiscali pregresse. Viene inoltre effettuato il consolidato IVA le cui aliquote variano in base alle norme di legge; tale consolidato presenta una situazione creditoria.

87) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Risposta:

Il margine operativo lordo ante oneri non ricorrenti e di ristrutturazione (EBITDA adjusted) passa da euro 1.138 milioni al 31 dicembre 2017 (21,3% delle vendite) a euro 1.235 milioni al 31 dicembre 2018 (23,8% delle vendite).