

خطوات التنفيذ لمشاريع المأوى الانتقالي

1. الأساس المنطقي:

تعد هذه الوثيقة بمثابة دليل شامل خطوة بخطوة لضمان أن شركاء كتلة المأوى في اليمن يتبعون الخطوات اللازمة لتنفيذ المأوى الانتقالي، بغض النظر عن المنهجية المستخدمة في التنفيذ. وهي مصممة لتوفير تعليمات واضحة وقابلة للتنفيذ لتسهيل حلول المأوى الفعالة. سيتم تحديث الوثيقة حسب الحاجة لتضمين التعليقات الواردة من المجتمعات وأخذ الدروس المستفادة بالاعتبار.

2. الخطوات العملية:

يجب النظر في الخطوات والأسئلة العملية التالية قبل وأثناء وبعد تنفيذ مشاريع المأوى الانتقالي.

أ. المرحلة الأولى: قبل التنفيذ

نعم/لا	القضايا والخطوات التي يجب مراعاتها
	هل هناك ميزانية كافية مخصصة لهذا النشاط ¹ ؟ إذا لم يكن كذلك، يرجى النظر في عدم المتابعة.
	هل تم التنسيق بشأن اختيار موقع النازحين مع كل من السلطات الوطنية والمحلية، وكتلة المأوى، وكتلة تنسيق وإدارة المخيمات (CCCM)، وكتلة الحماية، وكتلة المياه والصرف الصحي والإصحاح البيئي، وغيرها من المنسقين في الكتل الفرعية ذات الصلة؟
	هل تم إجراء التقييم الفني لملاءمة الأرض / الموقع المخصص ² ؟
	هل هناك تنسيق مع كتلة المياه والصرف الصحي بالتعاون مع كتلة تنسيق وإدارة المخيمات لتوفير خدمات المياه والصرف الصحي بما في ذلك الحمامات ونقاط المياه وما إلى ذلك إذا لم تكن متوفرة في الموقع؟
	هل تمت تصميم مخطط موقع جديد بناء على المساحات المتاحة في الأرض ومتطلبات المجتمع؟
	هل تم تقييم الأرض / الموقع بحثاً عن أي مخاطر بيئية؟
	يرجى التأكد من أن كل من المخاطر التالية قد تم تقييمها وتخفيفها. وينبغي أن يستند هذا التأكيد إلى نتائج التقييم الفني لمدى ملاءمة الأراضي لضمان ملاءمة الموقع لتنفيذ المأوى الانتقالي.
	هل هناك أي مخاطر متعلقة بملكية الأرض قد تهدد تنفيذ الملاجئ الانتقالية في الميدان، أو تمنع استخدام بعض المواد المحددة في تصاميم المأوى، أو تعرض السكان المستهدفين لمزيد من مخاطر الحماية بما في ذلك عمليات الإخلاء؟ تشمل المخاطر ذات الصلة ما يلي: <ul style="list-style-type: none"> ▪ مدى توفر وثائق ملكية الأراضي الواضحة. ▪ توافر اتفاقية مكتوبة تحدد إمكانية بقاء النازحين لما لا يقل عن 3 سنوات في الأرض. ▪ موافقة المالك على تنفيذ الملاجئ الانتقالية والحمامات وما إلى ذلك. ▪ موافقة المالك على استخدام المواد المخطط استخدامها لتنفيذ المأوى.
	هل مساحة الأرض كافية لضمان الحد الأدنى من مساحة المأوى واستيعاب الخدمات الأخرى على النحو المبين في مخطط الموقع؟
	هل تضاريس الأرض مناسبة لبناء الملاجئ الانتقالية، مع انحدار مناسبة لتصريف مياه الأمطار وتجنب المياه الراكدة؟ هل التسوية ضرورية قبل التنفيذ؟
	هل هناك أي مخاطر طبيعية، بما في ذلك مخاطر الفيضانات أو الانهيارات الأرضية أو تآكل التربة والتي يمكن أن تلحق الضرر بالملاجئ الانتقالية بعد التنفيذ؟
	هل هناك أي مخاطر وحلول تم تقديمها للتخفيف من النمل الأبيض يمكن أن تؤثر بشكل كبير على الهياكل الخشبية للمأوى وتقلل من عمرها؟
	هل يوجد مصادر مياه نظيفة وكافية وترتيبات لجلب المياه؟
	هل الأرض مناسبة لامتناص مياه الصرف الصحي؟
	هل هناك وصول آمن إلى الأرض؟ هل المنطقة آمنة من الألغام الأرضية أو مخاطر الذخائر غير المنفجرة؟
	هل تم تقييم حالة التربة (الرمال والصخور والطين والحصى) ونفاذية الأرض؟

¹ يرجى الرجوع إلى [مجموعة أنشطة مجموعة المأوى 2024](#) للحصول على فكرة عن متوسط تكلفة المأوى الانتقالي.

² إذا وجد من خلال التقييم الفني لملاءمة الأراضي أن هناك خطر (مخاطر) يمكن التحكم فيها، فيجب اتخاذ التدابير المناسبة للتخفيف من هذه المخاطر. إذا كان هناك مخاطر جسيمة ليس بالإمكان التخفيف منها على سبيل المثال الألغام الأرضية أو النزاعات على الأراضي، فلا ينبغي تنفيذ الملاجئ الانتقالية على هذا الموقع / الأرض المحددة. ومع ذلك، ينبغي تحديد كرض مناسبة أخرى.

	هل تم تنفيذ التقييم البيئي (NEAT +) لتقييم المخاطر على البيئية؟
	تصميم المأوى
	هل يأخذ تصميم المأوى الانتقالي في الاعتبار استخدام المواد المحلية، وممارسات البناء المتعارف عليها في المجتمع، ومعالجة النتائج المستخلصة من التقييم الفني لملاءمة الأراضي، بما في ذلك موافقة مالك الأرض، والظروف المناخية، والمخاطر مثل النمل الأبيض والرياح والفيضانات؟
	هل مواد الإيواء متوفرة في السوق؟
	هل هناك مساحات مختلفة للمأوى لتناسب احجام الأسر المستفيدة أو على الأقل إنشاء عدد وحدات الإيواء بناء على حجم الأسرة؟
	هل شمل تصميم المأوى احتياجات الأفراد المستضعفين بما في ذلك الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن وغيرهم داخل الأسر المستهدفة؟
	هل تم تقييم الآثار البيئية المحتملة بدقة وتخفيفها بشكل فعال في تصميم المأوى؟
	هل تم التشاور مع المجتمع المستهدف، بما في ذلك من خلال مناقشات بؤرية، لضمان قبولهم ورضاهم عن تصميم المأوى؟ وبالإضافة إلى ذلك، هل هناك أي تحسينات مقترحة من هذه المشاورات التي يجري تناولها؟
	هل جرى التشاور مع المجتمع المحلي المستهدف بشأن طريقة التنفيذ؟
	هل تم تنفيذ نموذج أولي وتسليمه إلى أسرة ضمن المجتمع المستهدف لتحديد ومعالجة أي أخطاء فنية، وجمع تعليقات إضافية بعد الانتهاء من التصميم؟ يجب اتخاذ هذه الخطوة إذا كان التصميم جديداً على المنطقة المستهدفة أو إذا تم اقتراحه من قبل المجتمع.
	هل بدأت عملية المناقصة بعد الانتهاء من التصميم وإعداد وثائق فنية واضحة ومفصلة، إذا كانت الطريقة المتفق عليها تشمل التنفيذ عبر مقاول؟
	التحضير لبدء التنفيذ
	هل تم الانتهاء من عملية اختيار الأسر المستهدفة والتحقق منها؟ هل تم جمع بيانات تكوين الأسرة؟ بالإضافة إلى ذلك، هل تم إبلاغ المجتمع بعدد أو حجم وحدات الإيواء التي سيتم توفيرها لكل أسرة مستفيدة؟
	هل هناك خطة اتصال لإبقاء جميع أصحاب المصلحة على اطلاع طوال عملية التنفيذ؟ هل المجتمع المحلي معبأ لمرحلة التنفيذ؟
	هل هناك خطط طوارئ مطبقة للتأخيرات أو المشكلات غير المتوقعة أثناء التنفيذ؟
	هل هناك تدابير معمول بها لضمان سلامة وأمن كل من عمال البناء والمجتمع خلال مرحلة التنفيذ؟
	هل هناك نظام لتتبع التقدم المحرز في كل وحدة مأوى لضمان الانتهاء في الوقت المناسب؟
	هل هناك خطة رصد وتقييم لفعالية وتأثير دور الإيواء بعد التنفيذ؟
	هل أبلغت السلطات بخطة التنفيذ؟ هل تم الحصول على جميع التصاريح والموافقات اللازمة من السلطات المختصة؟

ب. المرحلة الثانية: أثناء التنفيذ

ص/ن	القضايا / الخطوات التي يجب مراعاتها
	هل تم تسليم الأرض إلى المقاول (إذا كانت الطريقة المتفق عليها قائمة على المقاول) أو إلى الأسر النازحة (إذا كانت الطريقة المتفق عليها هي التنفيذ المجتمعي) بالتنسيق مع المجتمع والسلطات لبدء التنفيذ؟
	هل هناك خطة لإدارة مخلفات البناء والتخلص منها بطريقة صديقة للبيئة؟
	هل هناك مشاركة نشطة بما في ذلك المشاركة أو المراقبة أو التواصل مع المجتمع لإبقائهم على اطلاع بالتقدم المحرز وأي تغييرات في خطة التنفيذ؟
	هل هناك آليات لمعالجة أي شكاوى أو تعليقات من المجتمع أثناء عملية التنفيذ؟
	هل توجد قدرات فنية للإشراف على عمل المقاول، وتقديم الدعم الفني للمجتمع، وضمان جودة الملاجئ الانتقالية المبنية؟ وهذا ينطبق على كل من طريقة المقاول وطريقة التنفيذ المجتمعي.
	هل هناك مشاركة مجتمعية قوية نشطة ودعم فني شامل لتعزيز الإحساس بالملكية وتعزيز القدرة على الصمود؟
	هل هناك زيارات منتظمة لضمان الامتثال لمعايير السلامة والجودة؟
	هل هناك اجتماعات تنسيق منتظمة مع جميع أصحاب المصلحة لاستعراض التقدم المحرز ومعالجة أي قضايا ناشئة؟



هل يقدم الفريق الميداني تقارير مرحلية منتظمة لضمان المعرفة بالتقدم المحرز في التنفيذ بين مختلف أصحاب المصلحة ، بما في ذلك إدارة المنظمة؟
هل تم التخطيط لدورات تدريبية للمجتمع حول كيفية صيانة الملاجئ واستخدامها بشكل فعال؟

ت. المرحلة الثالثة: بعد التنفيذ

القضايا / الخطوات التي يجب مراعاتها	ص/ن
هل تم التنسيق مع السلطات في تسليم المأوى الانتقالية المشيدة إلى المجتمع؟	
هل يتم جمع ملاحظات المجتمع بشكل منهجي من خلال مناقشات واستطلاعات المراقبة بعد التوزيع فيما يتعلق بالملاجئ المقدمة وجودتها ومدى ملاءمة تصميمها والحماية التي تقدمها وأي توصيات؟	
هل هناك أي دروس مستفادة، أو أفضل الممارسات الموثقة من عملية التنفيذ لإثراء المشاريع المستقبلية؟	
هل تمت مشاركة الدروس المستفادة والتعليقات بالإضافة إلى التصميم الجديد للمشروع (إن وجد) مع فريق تنسيق كتلة المأوى لإثراء برامج المأوى الانتقالية المستقبلية؟	