

TECHNISCH DETACHEERDER TMC GAAT MET 'EMPLOYEENURSHIP' NOG STAP VERDER 'EEN DEEL VAN DE WINST IS VOOR ONS'

De Eindhovense technisch detacheerder TMC omarmde het idee van ondernemerschap en gaat met het 'employeneurship model' nog een stapje verder. De ingenieurs en andere gedetacheerden die echt ondernemer willen worden, krijgen niets in de weg gelegd. Sterker, daarvoor heeft TMC het Entrepreneurial Lab ingericht.

DOOR JOS CORTENRAAD

TMC telt tien vestigingen in Europa en behaalde met ruim 1.000 mensen vorig jaar een omzet van 75 miljoen euro. Opdrachtgevers zijn te vinden in de high-tech, chemie, engineering, automotive en energie. De komende jaren wil TMC uitgroeien tot een wereldwijd opererende onderneming met tussen de 3.000 en 5.000 werknemers, oftewel 'werk-ondernemers'. Een van hen is Arnold Houwing en hij is op termijn wel geïnteresseerd in het zelfstandig ondernemerschap. 'Nu nog niet', zegt de 41-jarige softwarespecialist. 'Ten eerste kan ik nog heel veel leren bij TMC. Ze hebben aansprekende projecten bij klanten, ook internationaal, en bovendien wil ik alleen goed voorbereid voor mezelf beginnen. Voorlopig is dat nog niet aan de orde.'

UITDAGING

Arnold Houwing belandde na een universitaire studie wiskunde in Enschede bij Philips Medical Systems in Best. Hij werkte twaalf jaar aan het optimaliseren van röntgensystemen. 'In die periode heb ik me gespecialiseerd in software-engineering. Razend interessant, maar ik raakte toch een beetje uitgekeken op de vaste baan in de grote organisatie. Ik zocht meer uitdaging, wilde pionieren en wel eens bij andere ondernemingen in de keuken kijken.' Een collega tipte hem over TMC en in 2012 stapte hij over. 'Het klikte meteen, vooral het idee van het werkondernehmenschap sprak me erg aan. Je wordt ingehuurd voor je specialistische kennis en de opdrachtgever verwacht iets extra. Dat je medenkt bijvoorbeeld en gevraagd en ongevraagd commentaar geeft. Je zit bij TMC niet in een vast stramien én je bepaalt voor een deel zelf je salaris. Hoe meer omzet je draait, des te hoger de variabele beloning in de vorm van een winstuitkering. En ja, de beloofde afwisseling sprak me ook aan.' Eerst belandde Arnold Houwing bij ASML, vervolgens bij FEI en sinds vorig jaar is hij in-



Arnold Houwing van TMC (links) toont met Daan Gerrits (Beijer Automotive) software voor het uitlezen van voertuiggegevens: 'Binnenkort leveren we een nieuwe applicatie op, die Daan en ik hebben ontworpen. Dat voelt echt als ondernemen.' Foto: Bart van Overbeeke

gehuurd door Philips Healthcare. Van software engineer schoof hij op naar een leidinggevende functie met de verantwoordelijkheid voor een team van tien mensen. 'Ik werk wel mee, ingenieurs is uiteindelijk mijn vak. Maar ik leer nu ook organisatorisch veel. Philips stelt ondernemerschap absoluut op prijs. Samen met andere teams heeft ons team heel recent het platform Azurion opgeleverd.' Daarmee kunnen artsen eenvoudig en trefzeker een scala aan gangbare en complexe ingrepen (beeldgestuurde interventies) verrichten.

BEIJER AUTOMOTIVE

Sinds begin vorig jaar is Arnold Houwing ook werkzaam voor Beijer Automotive in Schijndel. Voor dit bedrijf werkt hij aan nieuwe software voor het via internet uitlezen van voertuiggegevens. 'Beijer heeft apparatuur ontwikkeld waarmee sensorgegevens worden uitgelezen en geanalyseerd. Interessant voor ondernemingen met een wagenpark, leasemaatschappijen, taxidrijven. Maar ook voor beleidsmakers die zoeken naar mobiliteitsoplossingen en slimme openbaarvervoersystemen. Zij krijgen inzicht in benzineverbruik, kilometers, afgelegde routes, storingen en al die andere zaken die de computer in de auto verzamelt. Data-analyse is hier essentieel. Daarnaast levert Beijer software waarmee installateurs direct kunnen vaststellen waar de sensoren en signalen in een auto zich bevinden. Van vrijwel elk merk, dat is uniek.'

Beijer Automotive is een snelgroeende onderneming en kwam bij TMC uit met de vraag voor extra support in de softwareontwikkeling. Op flexibele basis, en daar had Arnold Houwing wel oren naar. 'Ik beschouw Beijer als mijn tweede klant. Een veel kleiner bedrijf natuurlijk dan Philips Healthcare, maar dat is net fijn. Binnenkort leveren we een nieuwe applicatie op, die de vaste engineer en ik hebben ontworpen. Dat voelt echt als ondernemen.' Het zou zomaar het opstapje kunnen zijn naar het zelfstandig ondernemerschap. 'Wie weet. Ik ben ook ingestapt in het Entrepreneurial Lab, waar we met een aantal collega's en externe experts werken aan een technische innovatie. Omgeven door een financieel model. Een deel van de winst is voor ons. Dat is typisch TMC; je krijgt er alle kansen om je te ontwikkelen.'

FLEXIBILITEIT

Namens Beijer Automotive laat r&d-engineer Daan Gerrits weten dat met name de flexibiliteit bij TMC en Houwing ervoor heeft gezorgd dat ze hem bij Beijer Automotive kunnen inzetten. 'Er is op dit moment geen behoefte aan een fulltime software engineer, maar nu Arnold zijn werk bij Philips Healthcare kan combineren met werkzaamheden bij ons, kunnen wij toch van deze extra capaciteit en kennis gebruik maken.' ●

www.tmc-employeneurship.com
www.beijer.com